



経営者・幹部社員合同研修会

良い会社をつくろう

良い経営者になろう

良い経営環境をつくろう



記念講演 「不況に負けない企業を同友会でつくろう！」

【講師】中小企業家同友会全国協議会

会長 鋤 柄 修 氏

< (株) エステム 代表取締役会長 >

【鋤柄 修 氏プロフィール】

すきから おさむ

1941 年 愛知県生まれ
1980 年 愛知同友会に入会し、地区会長、
労務労働委員長、支部長、副代表理事を歴任
1995 年 愛知同友会代表理事、中同協常任幹事
2002 年 中同協幹事長
2007 年 中同協会長就任、現在に至る

(株) エステム

同社は 1970 年創業の水処理施設受託管理、水処理
プラント設計施行会社。
鋤柄氏は自ら飛び込んだ同友会での学びと実践を
企業経営に活かしている

資本金：7,000 万円
従業員：370 名
年 商：38 億円（平成 19 年 9 月期実績）
本 社：愛知県名古屋市

と き

10月27日(月)

(18:00 ~ 21:30)

と ころ

釧路全日空ホテル

(釧路市錦町 3 丁目 7 番地 0154-31-4111)

参加費

1,000 円

* 講演終了後、講師を囲み懇親会をご用意し
ております。ご参加下さい。

懇親会費 4,000 円

18:00 ~ 19:30 記念講演 (3F)

19:30 ~ 20:15 グループ討論 (3F)

20:15 ~ 20:30 質疑応答 (3F)

20:30 ~ 21:30 懇親会 (2F)

問い合わせ

北海道中小企業家同友会釧路事務所
(TEL 0154-31-0923)

経営者・幹部社員合同研修会お申込

会社名

FAX にて同友会事務局にお申し込み下さい。

FAX (0154) 31-0944

お役職	お名前	研修会	懇親会
		出 ・ 欠	出 ・ 欠
		出 ・ 欠	出 ・ 欠
		出 ・ 欠	出 ・ 欠