

Think small first!

# 同友会運動の歴史

北海道中小企業家同友会釧路支部  
企画委員長  
同友会アカデミー担当 森川 浩一



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー



# 現在の情勢

金融恐慌が实体经济へ波及し、

日本も百年に一度という経済危機

Think small first!

# 中小企業の実態

## 全国の全事業所数

99%



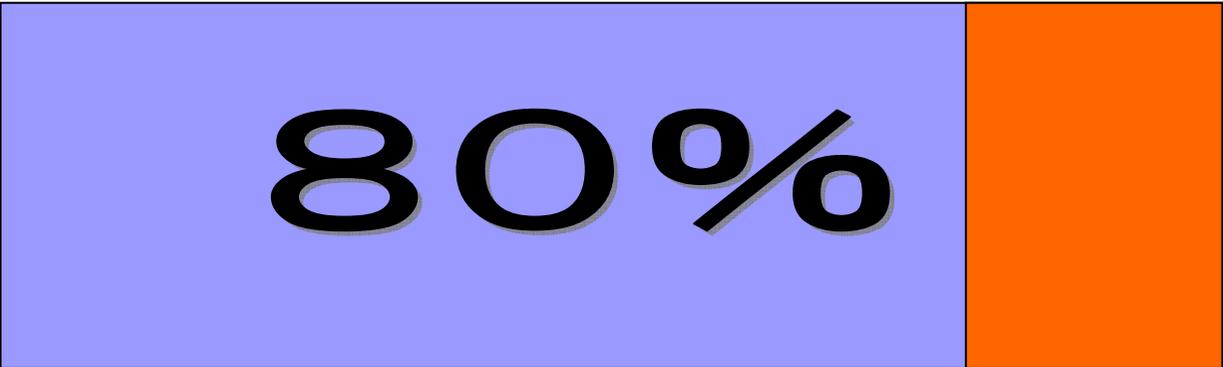
北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 中小企業の実態

全国の労働人口



80%



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 中小企業の実態 生産高

50%



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 中小企業が経済の背骨である理由

中小企業は国・地方経済を支えている

日本の雇用を担っている

持続する地域社会ため

平和で安心して暮らせる社会



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 1999年、国の中小企業政策、新自由主義

## 悪魔の囁き 構造改革

- 中小企業基本法における経済の二重構造を解消する施策
- 中小企業を自立させるという美名のもとに、国による中小企業振興政策が棚上げ



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 中小企業家同友会



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 同友会と他の団体の違い

- 自主・自立の団体
- 経営の勉強の会
- 政策依存しない
- 同友会運動は同友会理念をかかげ推進
- 不偏不党
- メンバーシップ



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 同友会運動

<三つの目的>

- よい会社をつくろう
- よい経営者になろう
- よい経営環境をつくろう



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 同友会運動

< 自主・民主・連帯の精神 >

自主のもつ二つの意味

- 入会も退会も例会等の参加も個人の意思
- 同友会はほかのいかなるところからも干渉や支配をうけない



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 同友会運動

< 自主・民主・連帯の精神 >

民主のもつ二つの意味

- 運営を会員の要求や意見に基づいて行い、ボス支配をゆるさない。
- 民主的なものの見方や考え方を積極的に広めていく、企業内で実践し、組織の自浄力強化、発展が保障される。



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 同友会運動

< 国民や地域と共に歩む中小企業  
~ 私たちがめざす中小企業 >

私たちの企業活動が豊かな国民生活の実現に貢献するものであり、企業活動が理念と実践の上で反国民的であってはならない。



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 同友会運動

< 自主・民主・連帯の精神 >

連帯の意味

- 会員同士の腹を割った裸でのたすけあい。
- あらゆる階層の人たちと手を取りあっていく、外へ向けての融合、協力、団結をすすめる。
- 特に会内においては、経営者として全人格的完成をめざしての相互の高まりあいから生まれる深い信頼関係(高い次元でのあてにしあてにされる関係)



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 中小企業運動の歴史



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 中小企業家同友会の歴史

## 明治維新



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 黒船来航

## 中小企業家同友会の歴史

黒船に象徴される近代工業国の  
脅威から国土を守るために急速な  
工業化と常備軍が必要



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 中小企業家同友会の歴史

明治時代に遡る……

近代化	=	西欧化
内部需要型安定	=	世界の競争
日本独自の商い	=	現在の経済ルール
戦争のプロ	=	徴兵による国民皆兵

大量生産・大量消費の経済競争の始まり



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 中小企業家同友会の歴史

## 官主導の近代化政策は・・・

近代国家の要件を備えてはいたが・・・

いびつな構造

戦勝と官営工場払い下げ中小企業蔑視感醸成

大都市周辺への人口集中

地方の衰退



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 中小企業家同友会の歴史

## 明治から昭和まで

- 戦争の下で繁栄を続けた日本
- 富国強兵政策のため大企業優先
- 常に戦時体制にあった中小企業



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 中小企業家同友会の歴史

1945年8月15日



## 日本敗戦



北海道中小企業家同友会 釧路支部

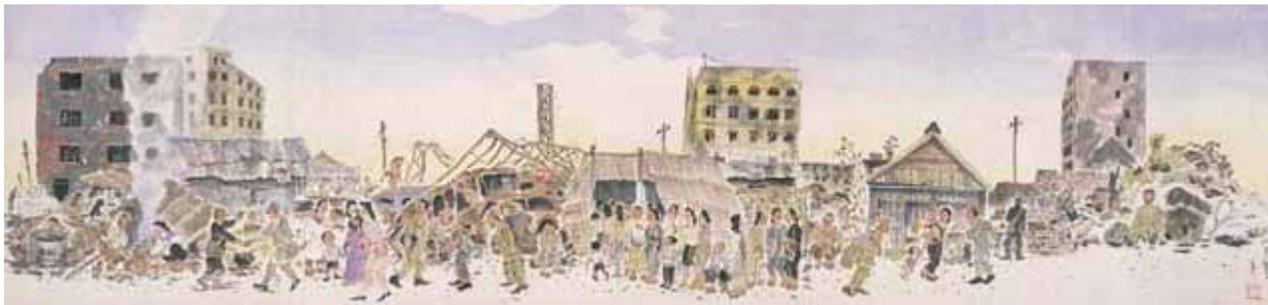
企画委員会 同友会アカデミー

THINK SMALL FAST!

# 中小企業家同友会の歴史

明治以降 15年戦争終結により

- 戦後、長い軍事経済体制から開放  
そして復興の担い手は中小企業



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

THINK SMALL FAST!

# 中小企業家同友会の歴史

「中小企業は平和な社会でこそ繁栄できる」



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 中小企業家同友会の歴史

しかし  
わずか5年後



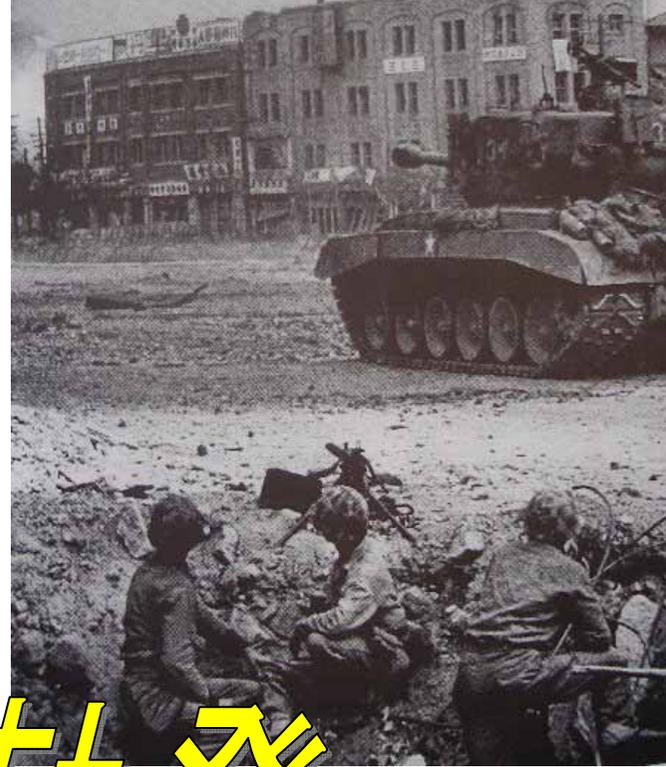
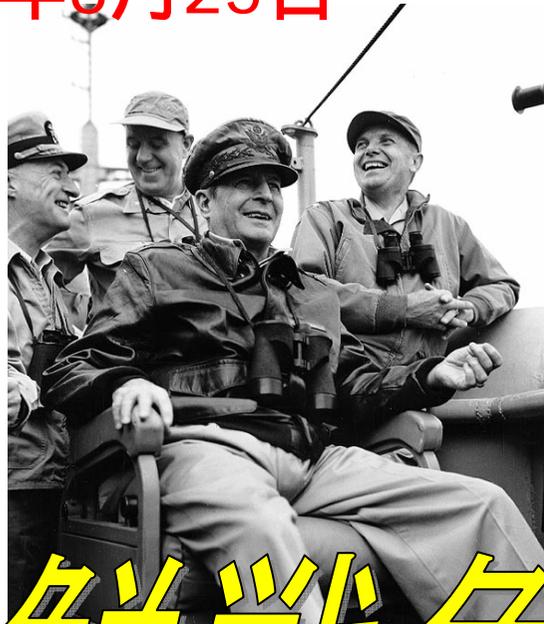
北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 中小企業家同友会の歴史

1950年6月25日



# 朝鮮戦争勃発



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 中小企業家同友会の歴史

[www.mitsui.co.jp/company/history/](http://www.mitsui.co.jp/company/history/)

## 朝鮮特需は戦争関連企業中心



## 再び中小企業家の受難の時代が始まる



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

**Think small first!**

# 中小企業家同友会の歴史

- 極端なインフレが進行
- 中小企業は資材も資金も不足
- 国家財政が苦しいため徴税が強化



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

**Think small first!**

## 中小企業家同友会の歴史

**肝心の資金、資材は大企業に集中され、重税に  
苦しむ中小企業家が立ち上がった！**



**1947年に同友会の前身「全中協」誕生**

**(全日本中小工業協議会、のちに全日本中小企業協議会と改称)**



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 中小企業家同友会の歴史

## 「全中協」の目指したもの

中小企業の存立と発展、社会的地位の向上を求める運動。

- 従業員の人格の尊重
- 労使が協力して生産の推進と生活の向上めざすことを提起
- 会運営にあたっては、民主的運営に努力する
- 政治的には一党一派に偏しないことを明確

先進的内容で後の75年発表される「労使見解」に発展



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 中小企業家同友会の歴史

## 1953年、東京 「全国中小企業者大会」

- 独禁法改定反対、
- 所得税法改定反対
- 全中協など5団体共催で3000名を集め
- 国会に超党派の中小企業議員連盟結成へと発展

1947～50年代にかけての状況

「中小企業運動の高揚した1つの締め括り」



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 中小企業家同友会の歴史

## 日本中小企業政治連盟誕生



総裁 鮎川 義介氏

- 1945年12月 戦犯容疑を受けに逮捕されたが、容疑が晴れる。
- 1952年 72歳 日産グループ各社の出資を得て中小企業助成会を設立。興に尽力。
- 1953年 73歳 帝国石油社長、石油資源開発社長。参議院議員に当選。
- 1956年 日本中小企業政治連盟設立 総裁  
全国中小企業団体中央会の会長
- 1959年 年参院選で次男・金次郎が当時としては最大規模の選挙違反事件を起こしてしまい、その責を取る形で親子ともども議員辞職した。



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 中小企業家同友会の歴史

## 中政連の政策

### 中政連運動の概要

(中小企業団体の組織に関する法律)制定運動

#### 「中小企業団体法」

- 中小企業は狭い市場で過当競争
- 克服するために、同業組合を組織
- 過当競争を制限



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 中小企業家同友会の歴史

## 同友会誕生！

全中協の多くのメンバーは中政連に合流。



中政連への合流をめぐる分裂



中小企業家同友会発足



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

## 中小企業家同友会の歴史

**中政連の運動には関与しない立場を貫く同友会設立者達**

**「過当競争は一片の法律で解決するものではない。  
上からの命令で中小企業の自主性を抑える懸念が  
あり、戦前の官僚統制へ道を開く危険性がある」**



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 同友会設立

設立趣意書では、「天は自ら助くるものを助く」の精神を強調  
自主・自力で生き抜こうとする企業家精神をうたう



**1957年4月26日 会員数70名 出発**



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー



# 中小企業家同友会の歴史

## 設立趣意書の内容

### ■ 会運営

「沈滞とボス化」を避けるための民主的運営の提起

### ■ 他団体との関係

共通の課題にもとづく他団体との協力、提携、かつ  
「政治的には特定の党派に偏することなく、あくまで中  
小企業家としての利害に基き、協力を要請するもの」と明記

- 「全中協」以来の優れた伝統の継承をさらに進めて、  
新しい時代に対応した中小企業運動を展望する意  
欲と使命感を盛り込んだ

\* 同友会3つの目的」や同友会理念の基礎となる内容

Think small first!

# 中小企業家同友会の歴史

「我等はここに新たなる  
日本中小企業家同友会  
を結成するに当り、我等の会は

中小企業家の、  
中小企業家による、  
中小企業家のための  
ものであることを宣言する」



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

## 全国組織＝中同協の設立へ

- 中同協の設立には12年の歳月
- 「全国組織をつくろう」との気運
- 中央と地方組織が上下関係となる単一の連合組織とするのではなく、それぞれの同友会が対等平等の精神で運営できる「協議体」

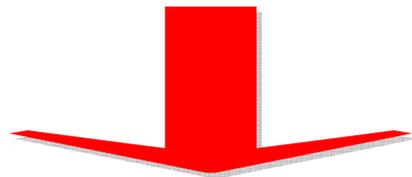


北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

1957年 70名スタート



2008年 4月 1日  
史上最高4万1077人



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 同友会運動の到達点

- 中小企業発展策を国の重要政策課題
- 豊かに持続できる地域社会の実現
- 平和で安心して暮らせる生活の実現



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 同友会運動の到達点

## ■ 中小企業振興基本条例

### 中 小 企 業 憲 章



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 何故同友会が中小企業憲章制定を提唱するのか

大原社会問題研究所（法政大学）

日本経済の再生と中小企業運動・序説

大林 弘道氏論文



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

## 何故同友会が中小企業憲章制定を提唱するのか

新中小企業基本法の下での中小企業行政に対して「中同協」は積極的な位置に立つことになった。「中同協」自体、他の中小企業団体に比較してあまりにも小規模な組織に過ぎないが、中小企業団体・中小企業運動における「主役」的役割を担わざるを得なくなったのである。



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

## 会員拡大が必要な理由

- 新会員は辞書の1ページ
- 同友会50年の歴史で培われた理念の継承
- 同友会会員の経験の蓄積
- 独りで苦しむ経営者との連帯
- 大きな輪を広げ学びに環境改善に取り組む



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 事務局の役割

- 同友会事務局は定点観測者  
運動すべてが蓄積されている。
- 釧路にいながら、全国とつながっている
- 事務局に相談しよう！



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー

Think small first!

# 緊急アピール

- 困ったときこそ、  
同友会に相談してください。



北海道中小企業家同友会 釧路支部

企画委員会 同友会アカデミー