

道内中小企業の賃金・諸手当・ 退職金・役員報酬の実態

2013年版

一般社団法人 北海道中小企業家同友会

札幌市東区北6条東4丁目8-44 札幌総合卸センター8号館

Tel (011) 702-3411・Fax (011) 702-9573

<http://www.hokkaido.doyu.jp>

目 次

初任給・賃上げ、年齢別平均賃金、退職金・役員報酬、諸手当の実態

1. 2013年の初任給・賃上げはどうか	1
(1) 2013年賃上げ（定昇含む）平均額（予定）	1
(2) 2013年初任給平均額（予定）	2
(3) 2013年パートタイマーの職種別賃金（雇入れ時の時間給）	3
(4) 2013年定年制の実態（2011年調査との対比）	3
2. 2012年の年齢別平均賃金	4
(1) 職種別平均賃金	4
(2) 学歴別平均賃金	7
(3) 業種別平均賃金	9
3. 勤続年数別退職一時金（2012年12月末現在）	13
4. 役員報酬（2012年平均額）	17
5. 諸手当の実態（2012年12月末現在）	18

初任給・賃上げ、年齢別平均賃金 退職金・役員報酬、諸手当の実態

はじめに

この調査結果は、当会加盟企業（会員数 5,610 名）に 2013 年 2 月中旬にアンケートを送付し、3 月 15 日までに回答のあった 260 社についてまとめたものです。

なお、この種のアンケートは、業績の良い企業の回答が多くなる傾向があり、また、サンプル数も少ないことを考慮し、ひとつの目安としてご利用下さい。

回答企業の平均資本金、平均従業員数は、表 1-1 の通りです。

表 1-1 回答企業の平均資本金、平均従業員数

	平均資本金	平均従業員数	
		男	女
全道 (260) 社	2,870 万円	34.1 人	15.8 人
札幌以外 (161) 社	2,440 万円	28.5 人	13.1 人
札幌 (99) 社	3,548 万円	43.4 人	20.3 人

1. 2013 年の初任給・賃上げはどうか

～初任給・賃上げの腹づもりアンケート調査結果～

(1) 2013 年賃上げ（定昇含む）平均額（予定）

今期のアンケートでは、賃上げを「未定」とする企業が 58%あり、前期調査の 29%と比べて 2 倍となるなど高い割合を表しています。未定の企業には、「業績による」「慎重に検討中」「他社等状況を見て判断」との回答もあり、難しい状況が伺えます。

「2013 年賃上げ（定昇含む）平均額（予定）」（表 1-2）をみると、有額の回答のあった企業の全道平均では男性は 4,658 円、女性は 3,962 円となり、また、アップ率は男性 2.15%、女性 2.13% となりました。

表 1-3 は、「過去 10 年間の賃上げ額、賃上げ率の推移」です。アップ率が 2%台となるのは 15 年ぶり。また有額回答の中では賃上げ額は 3,000 円台が男女とも最多でした。

表 1-2 2013 年賃上げ（定昇含む）平均額（予定）

		企業数	賃上げ有り							賃上げ額ゼロ 回答数	未定	
			回答数	回答比率	平均年齢（歳）		アップ額（円）		アップ率（%）			
全道	男性	260 社	86 社	33.1%	40.1 歳	(40.4)	4,658	(2,543)	2.15	(1.08)	24 社	150 社
	女性		75 社	28.8%	36.2 歳	(38.4)	3,962	(1,978)	2.13	(0.96)	24 社	
札幌以外	男性	161 社	44 社	27.3%	39.4 歳	(40.7)	4,881	(2,257)	2.37	(0.98)	14 社	103 社
	女性		37 社	23.0%	35.8 歳	(38.7)	4,440	(1,759)	2.36	(0.85)	14 社	
札幌	男性	99 社	42 社	42.4%	41.1 歳	(40.0)	4,411	(3,096)	1.88	(1.30)	10 社	47 社
	女性		38 社	38.4%	36.6 歳	(37.9)	3,483	(2,411)	1.89	(1.19)	10 社	

() 内は当会調べによる昨年の数字

表 1-3 過去 10 年間の賃上げ額、賃上げ率の推移（定昇含む、全道平均） 当会調べ 単位(円)(%)

	2004 年		2005 年		2006 年		2007 年		2008 年	
	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率
男	2,889	1.36	3,415	1.41	1,959	0.93	3,460	1.33	1,908	0.80
女	2,368	1.23	3,023	1.58	1,581	0.91	2,757	1.20	2,059	0.99

	2009 年		2010 年		2011 年		2012 年		2013 年	
	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率
男	2,255	0.92	2,331	0.71	2,968	1.16	2,543	1.08	4,658	2.15
女	1,825	0.86	1,862	0.66	2,174	1.09	1,978	0.96	3,962	2.13

(2) 2013 年初任給平均額（予定）

「2013 年初任給平均額（予定）」（表 1-4）の全道では、高卒は全職種とも増加しましたが、一方で大学卒はほとんどがマイナスとなる結果となりました。

表 1-4 2013 年初任給平均額（予定）

（単位：円）

	職 種	高 卒		短大・専門学校卒		高 専 卒		大 学 卒	
		金額	増減	金額	増減	金額	増減	金額	増減
全 道	営 業	156,745	(152,614)	163,818	(164,243)	166,101	(166,460)	177,724	(179,603)
		4,131	(2.7%)	▲425	(▲0.3%)	▲359	(▲0.2%)	▲1,879	(▲1.0%)
	技術・現業	154,713	(152,627)	163,312	(160,899)	167,657	(164,867)	177,501	(177,873)
		2,086	(1.4%)	2,413	(1.5%)	2,790	(1.7%)	▲372	(▲0.2%)
	事 務	146,117	(143,900)	158,038	(154,426)	158,742	(157,470)	168,721	(171,196)
		2,217	(1.5%)	3,612	(2.3%)	1,272	(0.8%)	▲2,475	(▲1.4%)
札 幌 以 外	営 業	153,148	(147,883)	157,394	(160,136)	159,331	(163,869)	174,272	(175,709)
		5,265	(3.6%)	▲2,742	(▲1.7%)	▲4,538	(▲2.8%)	▲1,437	(▲0.8%)
	技術・現業	151,708	(150,960)	158,080	(158,234)	163,023	(162,417)	175,529	(177,031)
		748	(0.5%)	▲154	(▲0.1%)	606	(0.4%)	▲1,502	(▲0.8%)
	事 務	142,130	(140,518)	152,454	(150,915)	153,184	(155,295)	166,758	(168,979)
		1,612	(1.1%)	1,539	(1.0%)	▲2,111	(▲1.4%)	▲2,221	(▲1.3%)
札 幌	営 業	162,912	(162,752)	170,047	(169,994)	172,308	(170,432)	180,895	(184,666)
		160	(0.1%)	53	(0.0%)	1,876	(1.1%)	▲3,771	(▲2.0%)
	技術・現業	160,430	(156,147)	169,329	(164,588)	171,992	(169,605)	179,294	(179,254)
		4,283	(2.7%)	4,741	(2.9%)	2,387	(1.4%)	40	(0.0%)
	事 務	153,539	(150,792)	163,621	(160,445)	164,102	(162,182)	170,423	(174,800)
		2,747	(1.8%)	3,176	(2.0%)	1,920	(1.2%)	▲4,377	(▲2.5%)

() 内は当会調べによる昨年の金額、下段は対前年比アップ額、アップ率、▲はマイナス

(3) 2013年パートタイマーの職種別賃金（雇入れ時の時間給）

2012年10月に北海道の最低賃金が705円から719円に改定されたこともあり、全道平均では、ほとんどの職種で微増となりました。

表1-5 パートタイマーの職種別賃金（雇入れ時の時間給） (円)

地域 \ 職種	一般事務		販 売		製 造		補助作業		その他	
	全 道	778	(763)	753	(741)	786	(797)	775	(763)	800
札幌以外	776	(746)	748	(747)	766	(743)	783	(738)	791	(877)
札 幌	780	(789)	759	(731)	816	(909)	766	(799)	812	(808)

() 内は当会調べによる2011年の金額

表1-6 パートの昇給の有無

地域 \ 昇給	有り	なし	有り (%)	なし (%)
	全 道	48社	116社	29.3
札幌以外	26社	76社	25.5	74.5
札 幌	22社	40社	35.5	64.5

(4) 定年制の実態（2011年調査との対比）

表1-7 定年制の実態（2013年調査と2011年調査の対比）

地域 \ 年齢	60歳		63歳		65歳		な し		その他	
	全 道	64.2%	(68.3%)	1.2%	(1.9%)	16.9%	(17.8%)	15.6%	(10.6%)	2.1%
札幌以外	62.4%	(65.9%)	1.3%	(2.4%)	16.1%	(17.1%)	16.8%	(12.2%)	3.4%	(2.4%)
札 幌	67.0%	(71.8%)	1.1%	(1.2%)	18.1%	(18.8%)	13.8%	(8.2%)	0.0%	(0.0%)

() は2011年の数字です

2. 2012年の年齢別平均賃金

《利用上の注意》

- この「年齢別平均賃金」は、それぞれの会社実際に勤めている人を役付者と一般社員を区別せず「年齢別」にまとめ、「職種別」「学歴別」「業種別」に分けて集計したものです。
- この資料の「1カ月の所定内賃金」とは、残業手当・通勤手当を除き毎月支払われる給与を指し、「2012年の年収」とは、残業手当を除く賃金、賞与などの1年間（2012年1月～12月）の合計額です。端数処理の関係で所定内賃金の12ヶ月分と年間賞与の合計が年収と比べ、一致しない場合があります。
- 業種別の平均賃金は、サンプル数の関係で全道平均として集計してあります。全道を100とした場合の格差は、「高校卒営業職」の初任給を基準に計算すると、「札幌」104、「札幌以外」98となっています。従って、「札幌」の場合は（全道平均 $\times\frac{104}{100}$ ）、「札幌以外」の場合は（全道平均 $\times\frac{98}{100}$ ）と計算してご利用下さい。

(1) 職種別平均賃金（全業種、全学歴平均）

表 2-1 事務職（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	0.8	0.0	135,813	(0)	1,966,314	(488,752)	199,090	4
25	2.7	0.3	186,530	(6,500)	2,651,764	(465,082)	321,726	9
27	4.8	0.1	197,295	(5,000)	2,858,033	(613,113)	210,460	10
30	8.0	1.0	203,183	(30,000)	3,139,487	(701,287)	287,089	6
33	8.8	2.0	254,927	(10,500)	4,210,160	(1,151,034)	365,040	8
35	10.2	1.8	277,038	(22,900)	4,059,977	(869,245)	260,936	13
40	15.1	2.2	329,101	(35,889)	5,333,092	(1,383,877)	459,534	10
45	18.8	1.7	366,153	(73,140)	5,564,215	(1,170,375)	411,374	10
50	17.4	1.3	313,401	(40,522)	4,761,245	(1,000,428)	376,706	14
55	23.7	1.0	420,497	(67,570)	6,430,257	(1,384,293)	251,309	10

表 2-2 営業職（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
25	2.6	0.6	190,438	(10,000)	2,892,596	(721,212)	296,519	19
27	3.8	1.0	203,408	(10,000)	2,963,055	(569,031)	242,909	16
30	5.6	0.9	223,337	(17,375)	3,284,175	(805,507)	314,610	20
33	7.9	1.5	241,600	(20,600)	3,684,546	(818,073)	307,074	25
35	8.9	1.2	255,650	(15,875)	3,790,836	(771,242)	230,305	16
40	14.2	2.0	311,470	(34,316)	4,518,368	(966,623)	430,000	26
45	16.6	1.9	347,934	(22,727)	4,955,361	(910,178)	377,265	14
50	18.9	1.7	397,986	(43,455)	5,535,477	(1,301,357)	238,155	14
55	27.0	1.4	397,644	(54,667)	5,445,486	(926,412)	234,478	22

表 2-3 技術職（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.3	0.0	159,736	(6,000)	2,167,793	(401,545)	277,600	16
25	3.3	0.3	181,820	(5,000)	2,575,254	(464,942)	329,330	26
27	5.0	0.6	203,961	(28,020)	3,045,191	(672,363)	392,282	27
30	6.3	0.4	200,987	(25,667)	2,967,938	(772,386)	496,794	17
33	8.7	0.9	250,497	(17,200)	3,503,043	(596,493)	473,971	24
35	10.7	1.5	264,162	(27,933)	3,710,347	(723,363)	482,661	35
40	13.7	1.4	277,804	(34,833)	4,022,844	(851,976)	559,718	35
45	17.2	1.9	312,360	(45,700)	4,400,001	(867,365)	435,237	28
50	18.8	1.8	320,591	(45,700)	4,668,189	(942,735)	443,167	31
55	24.0	2.0	332,332	(43,823)	4,784,004	(1,090,555)	480,482	25

表 2-4 その他（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.4	0.0	145,270	(0)	1,976,358	(291,394)	150,286	10
25	2.5	0.7	182,882	(0)	2,603,144	(663,917)	191,371	13
27	4.8	0.4	198,677	(15,000)	2,833,470	(545,634)	218,793	17
30	5.5	1.0	221,765	(7,857)	3,227,859	(745,628)	305,655	25
33	8.2	1.0	232,540	(14,000)	3,397,147	(792,320)	242,623	22
35	8.6	0.9	243,566	(18,000)	3,481,251	(690,542)	252,422	25
40	12.1	1.5	286,490	(31,708)	4,211,266	(945,242)	276,311	22
45	14.0	1.9	341,696	(41,647)	4,837,508	(982,880)	263,248	24
50	18.0	1.0	330,510	(37,158)	4,803,360	(1,172,137)	263,782	21
55	20.7	1.4	325,758	(29,226)	4,772,050	(1,068,418)	242,614	26

表 2-5 事務職（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.5	0.0	150,880	(0)	2,242,087	(470,760)	142,484	12
25	3.4	0.0	173,051	(17,000)	2,552,986	(476,374)	101,679	13
27	5.3	0.0	177,276	(0)	2,770,013	(826,323)	172,577	9
30	8.0	0.1	193,597	(7,667)	2,860,330	(716,215)	173,429	20
33	9.4	0.0	180,003	(0)	2,522,533	(466,071)	74,745	9
35	12.8	0.2	216,658	(11,000)	3,188,567	(667,165)	141,337	17
40	13.6	0.7	221,017	(18,444)	3,207,898	(686,442)	185,532	21

表 2-6 営業職（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
25	5.0	0.0	165,922	(0)	2,223,098	(290,043)	222,263	5
27	4.8	0.0	186,978	(0)	2,759,868	(688,183)	351,201	4
35	9.2	0.2	233,046	(27,500)	3,339,718	(651,804)	340,655	6

表 2-7 技術職（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.3	0.0	143,153	(0)	2,056,026	(676,392)	250,415	4
27	3.4	0.0	197,050	(10,000)	2,861,525	(536,925)	58,651	5
30	6.4	0.0	217,541	(31,980)	3,085,103	(600,511)	389,581	14
35	11.5	0.6	228,163	(22,200)	3,100,627	(566,006)	289,070	9
40	16.2	0.0	251,721	(35,250)	3,478,104	(571,809)	243,220	5

表 2-8 その他（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.7	0.0	158,340	(0)	2,289,412	(519,116)	153,510	8
25	2.9	0.0	171,103	(10,000)	2,389,906	(437,668)	153,657	13
27	5.7	0.0	189,561	(17,500)	2,785,204	(623,913)	215,773	11
30	5.3	0.2	219,176	(8,000)	3,135,266	(505,154)	226,927	6
35	7.8	0.0	199,270	(9,000)	2,806,721	(712,253)	195,347	12
40	11.7	0.2	222,518	(11,667)	3,208,599	(753,741)	198,419	7

(2) 学歴別平均賃金（全業種、全職種平均）

表 3-1 高校卒（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.5	0.0	153,135	(6,000)	2,166,189	(386,548)	279,544	20
25	3.4	0.7	179,713	(8,333)	2,581,750	(492,325)	234,264	22
27	5.7	0.8	193,396	(8,000)	2,792,416	(530,693)	334,720	28
30	6.6	1.0	201,255	(11,500)	2,892,194	(604,804)	343,265	27
33	9.1	1.3	227,627	(12,455)	3,272,172	(637,188)	362,001	33
35	10.0	1.1	247,173	(24,625)	3,531,183	(666,827)	311,173	44
40	13.1	1.7	272,997	(24,021)	3,976,158	(830,981)	478,560	42
45	16.6	2.2	294,969	(49,500)	4,349,145	(885,405)	405,291	35
50	18.9	1.4	319,798	(37,269)	4,677,049	(1,007,757)	389,067	41
55	24.9	1.5	311,797	(39,161)	4,581,088	(944,467)	426,396	36

表 3-2 専門学校・短大卒（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	0.8	0.0	164,917	(0)	1,874,511	(331,762)	132,137	6
25	4.2	0.4	190,467	(0)	3,045,298	(562,116)	185,218	10
27	5.2	0.9	218,528	(58,550)	3,379,384	(693,538)	304,649	14
30	6.9	0.7	230,394	(21,500)	3,630,994	(823,373)	289,976	12
33	8.6	1.1	247,004	(14,091)	4,074,496	(992,643)	327,473	18
35	11.2	1.7	262,917	(8,000)	3,957,847	(866,568)	446,786	13
40	14.1	1.6	265,623	(36,778)	4,206,497	(898,284)	403,475	16
45	20.0	1.6	312,801	(42,773)	4,571,240	(1,029,331)	383,714	14
50	17.9	1.8	378,989	(44,500)	5,574,588	(1,110,047)	221,451	12
55	27.2	1.5	364,892	(58,500)	4,882,502	(1,217,237)	275,871	11

表 3-3 大学卒（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
25	2.2	0.3	189,538	(6,500)	2,839,855	(673,091)	379,180	25
27	3.4	0.2	203,462	(11,250)	3,094,494	(691,357)	233,495	18
30	5.4	0.8	209,243	(16,714)	3,198,788	(884,399)	457,279	18
33	7.5	1.8	248,256	(21,400)	3,738,975	(776,739)	308,487	18
35	8.9	1.4	265,431	(25,700)	3,851,576	(823,207)	256,631	21
40	14.1	1.7	338,653	(46,444)	5,084,629	(1,224,958)	457,437	24
45	13.1	1.7	449,743	(45,029)	6,101,394	(1,021,802)	279,949	17
50	15.8	1.3	354,019	(41,049)	5,320,968	(1,144,260)	191,948	16
55	18.6	1.5	417,689	(54,791)	5,997,318	(1,182,066)	141,983	18

表 3-4 高校卒（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1 ヶ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012 年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
20	1.6	0.0	147,814	(0)	2,233,942	(514,311)	182,136	19
25	5.7	0.1	168,234	(0)	2,332,613	(418,406)	111,433	12
27	6.7	0.0	179,871	(5,000)	2,532,585	(534,483)	254,294	10
30	9.7	0.1	187,323	(3,000)	2,609,566	(542,541)	227,703	15
33	9.3	0.0	181,449	(4,000)	2,686,301	(610,693)	142,210	6
35	11.6	0.1	200,438	(18,429)	2,862,222	(554,889)	159,137	17
40	14.6	0.4	215,674	(26,444)	2,971,228	(574,713)	225,510	15

表 3-5 専門学校・短大卒（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1 ヶ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012 年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
25	3.3	0.0	174,614	(14,000)	2,720,173	(530,646)	94,491	8
27	5.6	0.0	182,183	(0)	2,995,665	(753,793)	71,527	8
30	5.2	0.0	201,233	(10,000)	3,184,992	(673,492)	140,790	6
33	12.0	0.0	181,325	(0)	2,817,605	(462,000)	26,720	4
35	9.9	0.0	218,758	(12,857)	3,555,324	(798,852)	206,104	12
40	12.8	0.6	231,436	(15,750)	3,538,692	(681,109)	199,791	13

表 3-6 大学卒（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1 ヶ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012 年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	サンプル数
25	1.6	0.0	191,015	(15,000)	2,748,292	(456,109)	225,802	10
27	2.4	0.0	197,636	(30,000)	3,008,234	(636,604)	249,310	7
30	6.1	0.1	218,932	(28,980)	3,331,266	(704,087)	273,477	13
33	7.3	0.3	215,016	(50,000)	2,860,424	(373,642)	430,669	4
35	10.3	0.6	245,546	(31,000)	3,209,625	(505,333)	261,550	10

(3) 業種別平均賃金（全職種、全学歴平均）

表 4-1 製造業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	セブtl数
20	1.3	0.0	153,594	(0)	2,194,320	(468,251)	179,429	8
25	2.6	0.4	180,078	(0)	2,684,237	(621,420)	299,374	19
27	4.9	0.8	198,262	(10,500)	2,880,212	(567,027)	298,293	19
30	6.1	0.8	201,775	(13,333)	2,952,450	(767,321)	262,696	22
33	8.1	1.1	227,538	(17,343)	3,379,644	(801,935)	337,276	21
35	11.3	1.5	241,478	(23,714)	3,584,573	(815,625)	292,649	19
40	14.7	1.5	286,854	(36,583)	4,362,847	(1,104,716)	418,610	18
45	15.2	1.9	330,710	(81,111)	4,730,328	(1,116,793)	285,642	18
50	22.4	1.5	310,915	(38,200)	4,973,271	(1,468,164)	450,853	13
55	25.1	1.7	315,638	(45,479)	4,776,624	(1,083,161)	320,683	23

表 4-2 建設業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	セブtl数
20	1.0	0.0	160,875	(0)	1,930,500	(0)	411,109	4
25	2.8	0.3	177,180	(0)	2,559,230	(541,338)	351,946	5
27	5.6	0.3	221,896	(65,550)	3,288,852	(730,454)	429,028	7
30	4.5	0.8	222,513	(25,000)	3,340,650	(894,000)	353,478	4
33	11.0	1.7	258,467	(13,167)	3,896,078	(794,478)	547,235	9
35	11.3	1.0	262,598	(20,500)	3,660,777	(592,066)	501,134	16
40	12.4	2.0	286,640	(45,000)	4,097,438	(839,060)	893,770	13
45	16.5	1.9	293,851	(33,875)	4,180,919	(763,824)	701,169	14
50	17.7	1.7	342,374	(41,250)	5,081,200	(979,485)	476,633	13
55	22.7	1.8	314,303	(28,000)	4,007,628	(763,622)	679,868	9

表 4-3 卸売業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	セブtl数
25	3.2	0.3	191,778	(7,667)	2,992,815	(691,482)	246,961	9
27	5.3	0.8	206,950	(6,000)	3,187,174	(703,774)	287,596	11
30	5.3	1.6	232,600	(15,000)	3,387,940	(681,988)	311,196	8
33	8.1	1.5	242,575	(15,375)	3,666,983	(695,071)	259,700	9
35	9.9	1.4	266,179	(19,833)	3,806,819	(820,096)	301,494	10
40	15.3	1.4	302,330	(32,556)	4,470,913	(936,614)	252,418	10
45	19.1	2.1	353,900	(33,389)	5,196,142	(949,342)	180,000	9
50	18.3	1.8	353,100	(54,000)	5,038,390	(1,068,253)	300,000	8
55	25.3	1.4	454,271	(59,000)	6,325,689	(1,224,216)	300,000	7

表 4-4 小売業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	シフト数
20	1.4	0.0	158,480	(0)	2,296,812	(395,052)	321,231	5
25	3.3	0.6	183,156	(0)	2,632,568	(652,052)	431,302	9
27	5.1	0.3	194,321	(0)	2,828,911	(571,497)	557,508	7
30	7.8	1.0	232,983	(29,333)	3,547,318	(751,518)	408,412	6
33	10.8	2.0	262,317	(14,250)	4,111,343	(963,543)	411,328	6
35	11.0	1.7	254,222	(20,600)	3,798,322	(747,656)	371,472	9
40	16.3	2.0	299,381	(34,625)	4,419,365	(1,102,399)	9,057	12
45	22.4	1.4	370,141	(42,500)	5,543,380	(1,285,297)	4,507	7
50	18.5	1.4	312,413	(39,400)	4,456,611	(1,132,257)	247,022	8
55	28.3	1.4	395,740	(39,833)	5,774,335	(1,171,949)	138,567	8

表 4-5 運輸・通信・倉庫業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	シフト数
27	2.5	0.0	178,365	(0)	2,237,099	(145,075)	160,385	6
30	6.5	0.6	196,411	(0)	2,656,618	(399,583)	413,398	8
33	7.4	1.1	202,610	(0)	2,795,954	(510,480)	280,176	7
35	7.9	0.7	210,915	(20,000)	2,838,590	(461,412)	370,253	9
40	12.5	1.7	237,055	(14,250)	3,183,749	(423,863)	494,059	10
45	10.0	2.2	223,278	(12,000)	3,136,951	(686,425)	278,285	6
50	16.3	0.2	256,773	(36,800)	3,249,320	(280,067)	342,888	10
55	19.1	1.0	217,392	(9,000)	3,014,604	(568,260)	193,577	7

表 4-6 サービス業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	シフト数
20	1.6	0.0	155,160	(6,000)	2,114,249	(252,329)	251,331	5
25	2.8	0.7	188,194	(0)	2,642,568	(416,262)	296,531	13
27	4.7	0.6	198,381	(10,000)	3,004,829	(624,256)	294,378	9
30	6.4	0.1	198,387	(11,500)	2,800,798	(660,237)	578,382	11
33	8.7	1.0	242,288	(26,400)	3,371,008	(618,073)	396,818	12
35	8.2	1.7	253,496	(31,714)	3,549,602	(610,040)	440,965	13
40	12.8	1.5	297,187	(38,321)	4,419,801	(906,902)	491,647	17
45	16.1	1.5	305,257	(40,714)	4,106,280	(531,840)	336,014	12
50	17.1	1.7	308,509	(45,909)	4,339,652	(680,052)	249,632	16
55	21.4	1.3	387,499	(60,667)	5,397,823	(897,403)	377,431	18

表 4-7 その他業種（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	シフト数
20	0.6	0.0	134,940	(0)	1,824,831	(342,586)	96,155	5
25	2.9	0.3	193,790	(7,500)	2,755,593	(573,492)	230,437	8
27	3.8	0.5	208,184	(0)	3,027,730	(728,085)	201,307	11
30	4.4	1.0	256,244	(10,000)	4,100,689	(1,153,986)	260,385	9
33	5.7	0.9	270,568	(21,600)	4,091,557	(985,530)	167,377	14
35	7.1	1.1	314,869	(15,350)	4,592,458	(1,058,238)	138,677	13
40	11.5	1.7	345,824	(22,895)	5,210,948	(1,379,376)	304,871	13
45	16.0	1.9	478,023	(43,023)	6,974,737	(1,393,270)	262,872	9
50	17.9	1.9	455,178	(40,084)	6,761,896	(1,733,015)	293,181	12
55	24.1	1.5	434,745	(50,108)	6,646,192	(1,746,869)	189,703	11

表 4-8 製造業（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	シフト数
20	1.8	0.0	152,403	(0)	2,267,026	(584,261)	208,208	4
25	3.7	0.1	184,093	(0)	2,709,302	(500,190)	131,859	7
27	5.0	0.0	180,660	(0)	2,486,436	(509,628)	253,513	8
30	9.0	0.0	194,568	(9,000)	2,761,122	(667,371)	180,847	7
33	11.0	0.0	201,184	(4,000)	2,938,600	(699,197)	337,440	4
35	11.6	0.6	227,809	(11,667)	3,496,642	(762,937)	198,467	8
40	13.5	0.0	195,643	(10,500)	2,653,521	(611,611)	218,456	4

表 4-9 建設業（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	シフト数
30	7.5	0.0	222,083	(38,967)	3,288,471	(748,165)	557,581	6

表 4-10 卸売業（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	シフト数
20	1.6	0.0	151,280	(0)	2,276,692	(461,332)	260,006	5
25	4.0	0.0	183,520	(0)	2,750,514	(548,274)	229,969	5
30	9.5	0.3	208,000	(0)	3,111,164	(615,164)	244,825	4
35	15.2	0.0	222,067	(16,667)	3,267,396	(723,115)	246,743	6
40	18.4	0.8	226,258	(28,750)	3,386,522	(671,422)	241,059	6

表 4-11 小売業（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	シフト数
25	4.8	0.0	160,820	(20,000)	2,371,100	(551,575)	131,133	5
30	9.4	0.0	174,840	(3,000)	2,624,374	(657,868)	190,543	5
35	11.2	0.0	204,820	(5,500)	2,864,992	(678,587)	86,772	5
40	19.3	0.8	198,200	(8,667)	3,026,295	(647,895)	174,295	4

表 4-12 サービス業（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	パート数
20	1.8	0.0	143,475	(0)	1,987,775	(354,767)	156,967	4
25	1.3	0.0	171,425	(10,000)	2,269,700	(212,600)	170,230	4
27	4.5	0.0	186,138	(20,000)	2,874,538	(665,888)	58,086	8
30	6.1	0.2	188,855	(17,667)	2,659,626	(437,073)	318,893	10
35	9.0	0.3	205,464	(13,000)	2,773,237	(457,515)	252,062	12
40	16.8	0.2	248,843	(26,667)	3,370,591	(461,372)	274,348	6

表 4-13 その他業種（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2012年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額	パート数
20	1.4	0.0	139,243	(0)	2,165,062	(592,978)	114,267	6
25	3.0	0.0	177,902	(0)	2,548,224	(482,302)	111,785	7
27	5.0	0.0	204,790	(0)	3,205,787	(897,973)	140,685	6
30	4.6	0.0	230,209	(0)	3,413,477	(836,955)	155,725	9
33	6.3	0.3	178,975	(0)	2,420,700	(364,000)	45,661	4
35	7.9	0.0	221,390	(25,000)	3,217,982	(721,680)	156,713	9
40	9.2	0.8	253,278	(20,000)	3,949,734	(1,062,135)	68,278	7

3. 勤続年数別退職一時金（2012年12月末現在）

《利用上の注意》

1. この「勤続年数別・退職一時金」は、「モデル年齢」の人が2012年12月末で自己都合により退職したと仮定した場合に支給される退職一時金を、勤続年数別にまとめ、その平均を出したものです。
2. 中途採用者も含まれているため、勤続年数は同じでも年齢はバラバラです。従って、平均して年齢を出しています。
3. 管理職と一般社員を一緒に集計してあります。

表5-1 勤続年数別平均退職一時金（札幌、男性）

（単位：円）

勤続年数	平均年齢	a 一カ月の所定内賃金	'12年の平均収入	b 平均退職一時金	支給月数(b/a)月	サンプル数
0	25.6	198,799	2,889,491	4,090	0.0	16
1	27.7	185,561	2,585,120	17,907	0.1	44
2	27.8	192,207	2,894,663	171,999	0.9	22
3	31.2	203,979	2,943,168	181,322	0.9	41
4	30.7	207,691	3,192,789	305,650	1.5	31
5	29.9	231,321	3,245,733	305,077	1.3	27
6	33.3	250,687	3,651,953	444,197	1.8	33
7	34.6	236,703	3,471,708	656,917	2.8	31
8	38.4	280,809	3,908,859	770,500	2.7	20
9	37.7	253,372	3,684,701	791,780	3.1	30
10	40.7	300,903	4,556,805	1,425,135	4.7	16
11	37.6	307,499	4,893,995	1,958,842	6.4	14
12	37.4	262,043	3,834,084	1,391,963	5.3	21
13	38.6	287,900	4,215,113	1,861,925	6.5	16
14	38.5	292,747	4,387,986	2,378,955	8.1	14
15	40.7	279,278	4,161,955	1,932,787	6.9	10
16	39.5	302,821	4,481,642	2,117,790	7.0	14
17	42.0	327,848	4,825,882	2,711,731	8.3	20
18	43.5	342,266	5,390,682	3,225,590	9.4	17
19	45.6	302,065	4,561,945	3,220,312	10.7	7
20	45.8	374,011	5,390,874	4,016,572	10.7	14
21	45.6	371,467	5,590,652	4,524,013	12.2	11
22	47.6	345,166	5,277,025	4,637,139	13.4	11
24	48.6	299,670	4,353,840	3,589,622	12.0	5
25	47.2	339,298	5,052,102	3,391,720	10.0	5
27	48.5	368,343	5,377,475	6,091,685	16.5	4
29	52.6	380,688	5,614,807	7,135,066	18.7	7
32	52.7	382,637	5,720,798	7,889,305	20.6	6
33	52.0	367,889	5,437,724	8,510,223	23.1	4
34	54.3	318,633	4,738,411	7,902,260	24.8	6

表 5-2 勤続年数別平均退職一時金（札幌以外、男性）

（単位：円）

勤続年数	平均年齢	a 一ヵ月の所定内賃金	'12年の平均収入	b 平均退職一時金	支給月数(b/a)月	サンプル数
0	24.7	173,479	2,281,171	0	0.0	11
1	28.8	188,558	2,560,869	210,636	1.1	71
2	28.2	198,465	2,630,537	205,422	1.0	53
3	31.7	228,665	2,918,914	288,509	1.3	56
4	35.8	259,933	3,543,596	485,689	1.9	29
5	37.4	267,130	3,547,973	501,799	1.9	45
6	33.8	233,625	3,161,544	577,059	2.5	43
7	37.3	266,654	3,793,189	921,983	3.5	44
8	36.8	247,645	3,297,242	786,786	3.2	33
9	35.9	241,557	3,475,449	807,945	3.3	32
10	38.9	282,026	4,000,984	1,410,274	5.0	28
11	40.0	318,625	4,478,421	1,212,361	3.8	17
12	39.9	291,841	4,118,548	1,110,007	3.8	17
13	40.1	316,222	4,298,982	1,302,062	4.1	16
14	40.2	277,589	3,848,141	1,932,625	7.0	25
15	40.8	273,919	3,728,427	1,657,604	6.1	20
16	40.1	283,695	3,907,339	2,322,662	8.2	21
17	38.7	291,869	3,698,796	2,233,023	7.7	10
18	43.3	334,596	4,935,114	3,457,508	10.3	14
19	46.2	324,352	4,009,206	3,098,370	9.6	10
20	44.9	338,010	4,708,783	3,138,942	9.3	8
21	47.3	277,653	4,114,357	2,643,325	9.5	13
22	47.4	273,294	4,115,170	3,595,875	13.2	14
24	48.5	338,660	4,796,445	4,393,398	13.0	10
25	50.5	359,791	5,289,915	6,619,941	18.4	11
26	48.6	359,121	5,301,400	7,585,076	21.1	8
27	48.0	382,079	5,661,326	7,489,741	19.6	9
28	52.8	361,990	5,453,245	7,034,390	19.4	9
30	51.0	361,092	4,909,333	5,268,750	14.6	6
31	51.1	334,410	5,195,097	7,372,991	22.0	10
32	53.3	375,711	4,767,914	5,381,175	14.3	6
33	55.3	436,475	5,681,450	6,226,781	14.3	4

表 5-3 勤続年数別平均退職一時金（札幌、女性）

（単位：円）

勤続年数	平均年齢	a 一ヵ月の所定内賃金	'12年の平均収入	b 平均退職一時金	支給月数(b/a)月	サンプル数
0	21.4	154,918	2,045,648	1,490	0.0	7
1	27.5	188,997	2,530,090	43,244	0.2	27
2	25.7	169,538	2,742,093	81,306	0.5	20
3	29.4	193,738	2,726,290	205,678	1.1	25
4	26.9	174,229	2,618,691	195,806	1.1	13
5	28.1	174,082	2,488,634	264,285	1.5	13
6	30.2	189,849	2,760,688	357,459	1.9	16
7	33.0	224,782	3,295,365	556,624	2.5	9
8	30.8	228,189	3,343,237	461,267	2.0	10
9	35.3	202,034	3,116,576	863,841	4.3	13
10	39.3	214,033	3,034,918	1,290,818	6.0	6
11	34.4	204,481	2,985,674	1,396,689	6.8	8
12	33.0	187,658	2,863,312	1,044,490	5.6	4
13	35.6	225,080	2,847,960	1,380,000	6.1	5
14	39.0	232,395	3,578,258	1,353,082	5.8	6
15	37.7	227,290	3,534,500	1,693,556	7.5	7
16	35.7	194,074	2,738,394	2,302,966	11.9	6
17	39.0	212,685	3,137,953	2,413,235	11.3	4
19	40.0	267,257	3,920,892	2,753,929	10.3	5

表 5-4 勤続年数別平均退職一時金（札幌以外、女性）

（単位：円）

勤続年数	平均年齢	a 一ヵ月の所定内賃金	'12年の平均収入	b 平均退職一時金	支給月数(b/a)月	サンプル数
0	28.4	185,395	2,471,618	0	0.0	12
1	26.9	186,757	2,494,308	135,197	0.7	39
2	28.7	169,253	2,411,737	233,409	1.4	33
3	31.1	187,922	2,233,974	266,889	1.4	16
4	30.9	173,382	2,541,465	327,004	1.9	25
5	33.8	166,476	2,105,685	417,987	2.5	17
6	30.8	182,597	2,711,737	523,661	2.9	16
7	30.9	194,603	2,527,777	548,004	2.8	19
8	33.7	190,987	2,574,555	744,156	3.9	19
9	32.6	184,064	2,587,200	644,108	3.5	14
11	37.8	176,081	2,452,931	636,339	3.6	15
13	34.9	252,294	3,683,771	1,378,227	5.5	7
14	40.2	229,441	3,361,733	2,052,631	8.9	6
15	34.8	242,723	3,517,969	1,877,623	7.7	8
20	41.5	248,450	3,943,145	1,700,000	6.8	4

4. 役員報酬（2012年平均額）

表 6-1 札幌の役員報酬

役職名	平均年齢 (歳)	現職在籍 年月数 (平均)	2012年の年収（平均）		
			税込（円）	アップ率 (%)	社保、税金等を 引いた手取り額(円)
会長	72.8 (69.7)	17.6 (13.7)	6,053,061 (11,069,200)	△45.3	4,780,022 (8,426,033)
社長	56.2 (59.0)	14.4 (13.4)	10,394,935 (11,073,025)	△6.1	7,788,587 (7,667,949)
専務	55.9 (55.2)	8.7 (12.5)	7,709,788 (7,119,250)	8.3	6,102,489 (5,362,014)
常務	55.7 (54.7)	10.1 (12.4)	8,245,028 (7,942,480)	3.8	6,366,046 (6,059,290)
取締役	57.1 (52.6)	9.3 (9.9)	6,153,844 (5,949,307)	3.4	4,529,533 (4,959,516)

() 内は、前回調査（2010年の年収）の数値。アップ率は税込みの金額の2010年対比、△はマイナス。

表 6-2 札幌以外の役員報酬

役職名	平均年齢 (歳)	現職在籍 年月数 (平均)	2012年の年収（平均）		
			税込（円）	アップ率 (%)	社保、税金等を 引いた手取り額(円)
会長	68.4 (70.7)	14.3 (14.6)	6,285,368 (5,307,222)	18.4	4,960,283 (4,278,508)
社長	56.4 (57.1)	15.0 (17.0)	8,166,553 (9,649,419)	△15.4	6,543,468 (7,401,990)
専務	50.1 (52.2)	11.6 (14.0)	6,735,341 (7,171,648)	△6.1	5,332,443 (6,077,533)
常務	54.9 (53.5)	12.5 (13.7)	6,859,509 (6,596,778)	4.0	5,335,168 (5,349,654)
取締役	58.1 (55.4)	11.3 (14.7)	4,911,612 (5,357,867)	△8.3	3,762,488 (3,925,294)

() 内は、前回調査（2010年の年収）の数値。アップ率は税込みの金額の2010年対比、△はマイナス。

5. 諸手当の実態（2012年12月末現在）

表 7-1 役付手当（平均額）

	札 幌	札幌以外
部 長	62,231 (70,600)	54,055 (54,014)
課 長	38,590 (43,159)	36,980 (32,795)
係 長	20,398 (22,198)	17,955 (16,658)
主 任	11,450 (16,274)	13,022 (10,394)

（ ）は2010年の数字です。

表 7-2 赴任手当（平均額）

	札 幌	札幌以外
役 職 者	59,000 (55,000)	45,250 (32,829)
一 般 社 員	49,000 (46,563)	39,714 (30,617)

（ ）は2010年の数字です。

表 7-3 国内出張旅費（平均額）

	札 幌		札幌以外	
	日 当 (円)	宿泊費 (円)	日 当 (円)	宿泊費 (円)
役員	5,832 (6,370)	11,160 (10,976)	5,423 (5,444)	12,018 (11,733)
部長	4,084 (3,615)	9,458 (9,059)	3,481 (3,686)	9,369 (9,147)
課長	4,938 (2,967)	8,684 (8,540)	2,967 (3,042)	8,916 (8,531)
係長	4,628 (2,657)	8,276 (8,267)	2,710 (2,738)	8,575 (8,383)
一般社員	2,438 (2,226)	7,938 (7,806)	2,610 (2,626)	10,982 (8,362)

（ ）は2010年の数字です。

表 7-4 海外出張旅費（全道平均）

	日 当 (円)	宿泊費 (円)
役員	10,220 (8,924)	15,641 (14,180)
部長	7,893 (5,860)	13,163 (11,095)
課長	6,656 (5,136)	16,292 (10,805)
係長	6,015 (4,454)	11,265 (10,631)
一般社員	5,540 (4,031)	11,033 (10,012)

（ ）は2010年の数字です。

表 7-5 家族手当

	札 幌	札幌以外
配 偶 者	10,442 (10,277)	9,458 (8,735)
第 1 子	5,361 (4,789)	4,704 (4,247)
第 2 子	5,018 (4,109)	4,526 (3,833)
第 3 子	5,002 (3,800)	4,273 (3,535)
第 4 子	4,320 (3,879)	4,406 (3,434)

() は 2010 年の数字です。

表 7-6 住宅手当

	札 幌	札幌以外
世 帯 主	18,982 (15,440)	16,588 (14,451)
準 世 帯 主	14,227 (11,050)	12,220 (10,988)
独 身 者	12,168 (8,526)	9,362 (8,597)

() は 2010 年の数字です。

2013年版 道内中小企業の賃金・諸手当・
退職金・役員報酬の実態

2013年7月5日 発行

発行 一般社団法人 北海道中小企業家同友会
札幌市東区北6条東4丁目8-44 札幌総合卸センター8号館
電話 011(702)3411(代)

編集責任者 事務局長 佐藤 紀雄
