ーよい会社・よい経営者・よい経営環境づくりー
DOYUKAI

2019 年 11 月 25 日
(一社)北海道中小企業家同友会　くしろ支部
釧路地区会　経営指針委員会
委員長　櫻井　英裕
〒085-0016 釧路市錦町 5-3　三ッ輪ビル 5F
TEL（0154）31-0923　FAX（0154）31-0944

釧路地区会　経営指針研究会
第 6 期くすり塾　見学者募集のご案内

経営指針の成文化を一年かけて学ぶ経営指針研究会「くすり塾」。今年はついに第 6 期に突入しました。
今年も多くの方に経営指針づくりに触れていただきたく見学者を募集します！
来年度以降の受講を検討している方、雰囲気だけでも知りたいという方はぜひ見学にいらしてください。
受講生の皆さんは課題に悩みながらも和気あいあいと議論してます！
また、当日は、同会場にて食事会を開催します。この機会にくすり塾メンバーとざっくばらんに意見交換をしてみませんか？下記の要領で実施しておりますので、ぜひご参加下さいますようご案内申し上げます。

==========

【第 6 期くすり塾　第 8 講】

■日　時　2019 年 12 月 17 日(火) 18:00～20:30

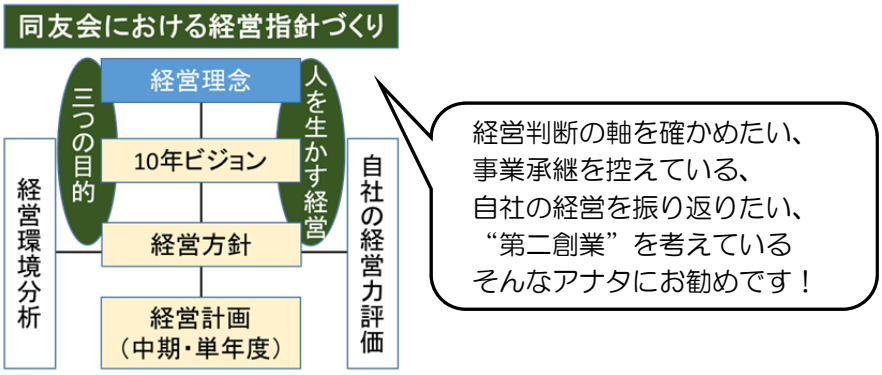
※講座終了後、22 時頃まで「議論が深まる食事会」を開催予定

■会　場　釧路プリンスホテル　5 階会議室
（釧路市幸町 7-1 TEL0154-31-1111）

■参加費　見学のみの方は無料。食事会参加の方は 3,800 円。

※食事会の当日キャンセルは参加費を申し受けますので、ご了承ください。

■内　容　経営計画①　第Ⅵ章　経営計画の策定
経営計画とは、中期経営計画の策定、短期経営計画の策定



年間カリキュラム	
5 月	**オリエンテーション** 経営指針はなぜ必要か？
6 月	**自社を知る** 「労使見解」に基づく経営指針とは？ 自分自身と自社の歴史と 現状を知る
7 月	**経営理念** 経営理念の役割、作成
8 月	**10 年ビジョン** 10 年ビジョンとは、策定、 未来創造
9 月	**経営方針①** 経営方針検討のための、 情勢認識、自社の現状分析
10 月	**経営方針②** 経営方針をたてる
11 月	**一泊研修会** 理念・ビジョンの中間発表、 分析から経営方針策定へ
12 月	**経営計画①** 経営計画策定に向けた勉強会 「中期経営計画」
1 月	**経営計画②** 「単年度経営計画」の策定
2 月	**経営指針の実践** 経営指針の実践に向けて、 社内への浸透と行動
3 月	**経営指針発表会** 成果発表会

==========

第 6 期くすり塾　見学申込書　＊下記の参加申込書を同友会事務局までお送りください
FAX 番号／0154-31-0944
※準備の都合上 12 月 13 日（金）までに FAX または MyDoyu にて出欠回答をお願い申し上げます

会社名＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

お名前	役職	講座	食事会
		出　席　・　欠　席	出　席　・　欠　席