一般社団法人
北海道中小企業家同友会
ーよい会社・よい経営者・よい経営環境づくりー

2021 年 4 月 16 日
（一社）北海道中小企業家同友会 くしろ支部
釧路地区会 経営指針委員会
委員長 佐藤 公一郎

経営指針研究会
第 7 期くすり塾受講生募集のご案内

どんな時代（とき）でも輝き続ける企業づくりのために

■経営理念…会社の目的や存在意義、
あるべき姿・基本姿勢

■ビジョン…自社の将来像・夢

■経営方針…理念の実現のために何に取り組むのか、
目標達成のための道筋

■経営計画…中期・短期計画、目標値

同友会では、強靭な経営体質づくりを進めるため、経営指針の成文化と実践を推進しています。

具体的な「経営計画」づくりまでサポートするのがくすり塾！明日やることに向けて、次の一歩を踏み出せます。さあ、一緒に取り組みましょう！

期間	2021 年 5 月 18 日(火)～2022 年 3 月まで(月 1 回) 18：30～20：30（予定） ※6 月以降の開催日は参加者で調整します
会場	① 三ッ輪ビルで参加（釧路市錦町 5－3） ② 各自で WEB 参加（Zoom を使用）
内容	★テキストや、先輩の事例報告などを参考にして発表課題を作成し、皆で議論しながら経営指針をまとめていきます。 ★進行の方法や個別の報告の内容等は、経営指針委員を中心に、くすり塾修了生がサポートします！
費用	20,000 円（会場代、事務局経費等として） ※テキスト代は別途ご負担いただきます

申込締切り： 5 月 14 日（ 金 ）

＜オリエンテーション＞ 会場：三ッ輪ビル 1 階
日時：5/18（火）18：30～20：30（予定）

年間カリキュラム（予定）	
5/18（火）	**オリエンテーション** 経営指針とは～全体像の把握 先輩修了生の実践報告
候補日 6/15(火),16(水) 21(火)22(水) ※参加者で調整	**自社を知る** 「労使見解」を学ぶ 自身・自社の歴史と現状を知る
7 月	**経営理念** 経営理念の役割、作成
8 月	**10 年ビジョン** 10 年ビジョンとは、策定、未来創造
9 月	**経営方針①** 経営方針検討のための、 情勢認識、自社の現状分析
10 月	**経営方針②** 経営方針を立てる
11 月	**合 宿（予定）** 理念・ビジョン・方針の中間発表 財務講座
12 月	**経営計画①** 経営計画とは「中期経営計画」の策定
1 月	**経営計画②** 「単年度経営計画」の策定
2 月	**経営指針の実践** 経営指針の実践に向けて、 社内への浸透と行動 全体の振返り、発表への準備
3 月	**経営指針発表会** 成果発表会

◇第７期 くすり塾参加 申込書

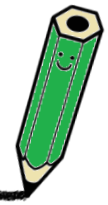
FAX 返信先：０１５４－３１－０９４４

会社名

お名前	お役職	5/18 オリエンテーション
		参加 ・ 不参加

※くすり塾に関する資料をご希望の方は事務局までご連絡下さい。

経営によく効く！
「くすり塾」のススメ



【第４期・５期修了生】
（株）丘の上のわくわくカンパニー
代表取締役　服部　佐知子　氏

　起業という言葉も知らずに、好きなことをしたいと行き当たりばったりで始めたレストランハートンツリー。勘だけで進んできた経営でしたが、「会社にした以上、きちんと取り組みたい！ビジネス脳にならなきゃ」と志願した「くすり塾」。
　ここがおススメ！是非、ご参加下さい！

☆頭の中を整理できる
☆他の経営者の方達の違う視点からのアドバイスや考えを聞ける
☆仲間がいる安心感
☆自分では弱点と思っていたことが強みだとわかった
☆頭の中の考えを文字に出来る
☆社長の自覚が生まれる
☆自分の夢、思いを思い切り話せる
☆誉めてもらえる
　私は誉めてもらえるのが嬉しくて参加していました☺

【第５期修了生】
（有）瀬川食品
代表取締役　澤野　恵一　氏

　様々な課題に取り組み、調べたこともなかった創立当時の話や、深く考えることがなかった自社のこれからについて本心から向き合いました。
　地域で必要とされる「在り方」について、おぼろげに考えていたことが明確になっていき、サポーターからのアドバイスで、どこにも負けないこだわりの原料を選び抜いているという、新たな強みを知ることもできました。眺めるだけだった決算書を、最大限活用してやろう！という気持ちになったのも、くすり塾での学びの成果です。
　「覚悟を決めて自社を見つめ直す」そんな機会を皆さん持ちませんか！

【第３期　修了生】
（株）松立鋼機
　代表取締役　小野　徹　氏

　理念や計画が大切な事はわかっていても、それを一から一人で作ることはなかなか難しいものです。
　くすり塾では検討シートを使いながら、サポーターや仲間と一緒に考えながら、経営指針づくりを進めていきます。
外部環境の変化の激しい今こそ、じっくりと経営指針作りや見直しをする一年にしてみてはいかがでしょうか？