一般社団法人
北海道中小企業家同友会

2022年4月27日
（一社）北海道中小企業家同友会 くしろ支部
釧路地区会 経営指針委員会
委員長 小野 徹

経営指針研究会
第８期くすり塾受講生募集のご案内

どんな時代（とき）でも輝き続ける企業づくりのために

■経営理念…会社の目的や存在意義、
あるべき姿・基本姿勢

■ビジョン…自社の将来像・夢

■経営方針…理念の実現のために何に取り組むのか、
目標達成のための道筋

■経営計画…中期・短期計画、目標値

同友会では、強靭な経営体質づくりを進めるため、経営指針の成文化と実践を推進しています。

具体的な「経営計画」づくりまでサポートするのがくすり塾！明日やることに向けて、次の一歩を踏み出せます。さあ、一緒に取り組みましょう！

期間	2022年5月24日（火）～2023年3月まで(月1回) 18：30～20：30（予定） ※開催日は参加者で調整します
会場	① 三ッ輪ビルで参加（釧路市錦町5－3） ※予定 ② 各自でWEB参加（Zoomを使用）
内容	★テキストや、先輩の事例報告などを参考にして発表課題を作成し、皆で議論しながら経営指針をまとめていきます。 ★進行の方法や個別の報告の内容等は、経営指針委員を中心に、くすり塾修了生がサポートします！
費用	20,000円 （会場代、事務局経費などとして）

申込締切り：5月19日（木）

釧路地区会５月例会にて、くすり塾オリエンテーションを開催します！経営指針づくりに興味がある方、どなたでもご参加いただけます！

年間カリキュラム（予定）

5/24（火） 18：30～20:00 会場：釧路プリンスホテル	**釧路地区会５月例会＆オリエンテーション** 経営指針とは～全体像の把握 先輩修了生の実践報告
6月	**自社を知る** 「労使見解」を学ぶ 自身・自社の歴史と現状を知る
7月	**経営理念** 経営理念の役割、作成
8月	**10年ビジョン** 10 年ビジョンとは、策定、未来創造
9月	**経営方針①** 経営方針検討のための、 情勢認識、自社の現状分析
10月	**経営方針②** 経営方針を立てる
11月	**合 宿（予定）** 理念・ビジョン・方針の中間発表 財務講座
12月	**経営計画①** 経営計画とは「中期経営計画」の策定
1月	**経営計画②** 「単年度経営計画」の策定
2月	**経営指針の実践** 経営指針の実践に向けて、 社内への浸透と行動 全体の振返り、発表への準備
3月	**経営指針発表会** 成果発表会

◇第８期　くすり塾参加 申込書

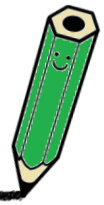
FAX返信先：０１５４－３１－０９４４

会社名

お名前	お役職	くすり塾の説明
		希望する・希望しない

※くすり塾に関する資料をご希望の方は事務局までご連絡下さい。

経営によく効く！
「くすり塾」のススメ



【第７期修了生】
（株）残間金属工業
代表取締役社長　残間　巌　氏

2019　年に当社の代表を引き継ぎました。事業承継にあたっての受ける側の苦労や不安は 2　度目であり、引き継ぐまでのテクニカルな部分は専門家と一緒に行い、割とスムーズに進みましたが、やはり重要なのは引き継いだ後であるという事で、くすり塾に参加することを決意しました。

コロナ禍での開催という事で半分以上がリモートでありましたが、それでも参加された皆さんやサポーターの方々の熱い思いを感じることが出来、自分にとっても成長できる時間であると実感できました。

私自身はくすり塾に先行する形で当社の経営理念を策定し、社員への浸透を図っていましたが、さらに 10　年ビジョンを加えることでより骨太になることを実感しましたし、常に先の明るい未来に向かって全社一丸となって邁進していきたいと思っています！

【第７期修了生】
社会医療法人　孝仁会
法人本部　人事部　係長
奥山　広基　氏

私は経営者という立場ではなく、一職員としての受講でしたが、他の業界の経営者の方々と活発な意見交換をさせていただき、他の業界のことを知り得たことは貴重な経験となりました。

当法人の理念は理事長齋藤孝次が策定したものですが、くすり塾に参加し、理念について今一度自身で考え、方針や計画策定の手法など多くのことを学ぶことができました。

くすり塾で学んだ経験を活かし、今後も理念達成のために法人に貢献していくと共に、法人として地域社会へ貢献していきたいと思います！

【第７期　修了生】
（株）トップオブ釧路
代表取締役　藤井　芳和　氏

今回のくすり塾受講が 3 回目？最初は、経営指針の成文化に取り組むつもりで参加しましたが、形式的なもので終了しました。

2 回目と 3 回目は経営について、外部環境の大きな変化の中、気持ち的にも現実的にも今の経営がどこに向かってるんだろうなど事業の将来への不安を感じて、「事業で迷ったらくすり塾」のでした。もちろん、受講することですべてが解決するわけではありませんが、改めて自分が実践している経営について、今一度考える機会になってます（してます）。

くすり塾の受講・そして卒業が経営のゴール？ではありませんが、私にとって精神的にも肉体的にも良い影響をもらえる機会になっていいることは間違いありません（ダイエット効果があるかもしれません…知らんけど(笑)）。みなさん、くすり塾はとてもいいですよ、受講をお勧めします。