



経営指針研究会

第9期くすり塾受講生募集のご案内

明るい未来のための経営指針～ワクワク感のあるビジョン作り～

■経営理念…会社の目的や存在意義、あるべき姿・基本姿勢

■ビジョン…自社の将来像・夢、未来創造

■経営方針…理念の実現のために何に取り組むのか、
目標達成のための道筋

■経営計画…中期・短期計画、目標値

同友会では、強靱な経営体質づくりを進めるため、経営指針の成文化と実践を推進しています。

具体的な「経営計画」づくりまでサポートするのがくすり塾！
明日やることに向けて、次の一步を踏み出せます。さあ、一緒に取り組みましょう！

期間	2023年6月13日(火)～2024年3月まで 18:30～20:30(月1回) ※開催日は参加者で調整します
会場	① 三ッ輪ビルで参加(釧路市錦町5-3) ※予定 ② 各自でWEB参加(ZOOMを使用)
オリエンテーション	★くすり塾受講予定の方、興味がある方はご参加下さい 2023年6月13日(火)18:30～20:00 会場:三ッ輪ビルまたは、WEB参加 内容:くすり塾の流れ説明、修了生実践報告、ワーク
内容	★テキストや、先輩の事例報告などを参考にして発表課題を作成し、皆で議論しながら経営指針をまとめていきます。 ★進行の方法や個別の報告の内容等は、経営指針委員会を中心に、くすり塾修了生がサポートします！
費用	30,000円(会場代、事務局経費などとして)

年間カリキュラム(予定)	
6月13日(火) 18:30～20:00	オリエンテーション 経営指針とは～全体像の把握 先輩修了生の実践報告
7月	自社を知る 「労使見解」を学ぶ 自身・自社の歴史と現状を知る
8月	経営理念 経営理念の役割、作成
9月	10年ビジョン 10年ビジョンとは、策定、未来創造
10月	経営方針 経営方針検討のための、 情勢認識、自社の現状分析
11月	合宿(予定) 理念・ビジョン・方針の中間発表 財務講座
12月	経営計画① 経営計画とは「中期経営計画」の 策定
1月	経営計画② 「単年度経営計画」の策定
2月	経営指針の実践 経営指針の実践に向けて、 社内への浸透と行動 全体の振り返り、発表への準備
3月	経営指針発表会 成果発表会

申込締切り:5月31日(水)

◇第9期 くすり塾参加 申込書

FAX 返信先:0154-31-0944

会社名

お名前	お役職	6/13 オリエンテーション
		出席 ・ 欠席

※くすり塾に関する資料をご希望の方は事務局までご連絡下さい。

経営によく効く！ 「くすり塾」のススメ



【第8期修了生】

(株) 水野商店

代表取締役 水野 泰甫さん
〈釧路地区会〉



先代の急逝により、私は経営の「けの字」もわからぬ代表取締役を務めることになりました。そこから、ただ売り上げ計画を決め、日々の業務に追われている状態が3年間続いていた中、ご紹介いただいたのが「くすり塾」でした。

とりあえずという感覚で受講してみました。講義に参加し自分の資料を発表することで、改めて自分の考えを見直すことができたり、サポーター・塾生の皆様から鋭いご意見をいただき、様々な考え・思いに触れ、考えさせられる素晴らしい場だと思いました。

3年間考えもしていなかったビジョンというものを考えられたのもくすり塾のおかげです。今後も、くすり塾で学んだことを活かし自分のビジョンをより明確化し、わくわくするような経営をしていきたいと思ひます。

知り合いの経営者に同友会を勧められ、すぐ同友会に入会しました。そこでくすり塾の話がされ、経営指針は重要だと感じていたので、このようなプログラムがあるならぜひ参加したいと思ひ、参加を決めました。

自社の歴史を振り返ることができたり、色々なツールを使い分析できたり、頭を悩ますこともたくさんありましたが、同じ受講生の存在や、サポーターの方々の適切なアドバイスもあり、まだまだ完璧と言えませんが、なんとか形にすることができました。

別海地区から参加ということではほとんどがzoomでの参加でしたが、問題も全くなく、みなさんいつも温かく接してくれて嬉しかったです！この経験を忘れずこれからも頑張っていきたいと思ひます。

【第8期修了生】

(株) 道東クリエイト

常務取締役 加我 彰敬さん
〈別海地区会〉

【サポーター】

Micapica (ミカピカ)

代表 川名 美華さん

くすり塾の良いところは、「参加する」「課題を作る」「発表する」。この時点でほぼ10年ビジョンはその通りになることだと思ひます。

どうしてかは、参加するとわかると思ひます！

