



～よい会社・よい経営者・よい経営環境づくり～

DOYUKAI

2018年4月26日

(一社)北海道中小企業家同友会 くしろ支部

釧路地区会 経営指針委員会

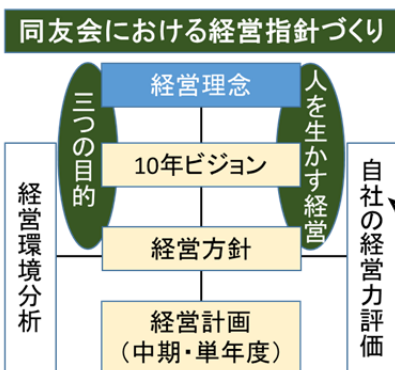
委員長 櫻井 英裕

経営指針研究会～あなたの経営の羅針盤づくり～ 第5期くすり塾 受講生募集のご案内

この地域では深刻な人口減少が続き、求人、社員教育、事業展開など様々な場面で経営戦略の見直しを迫られています。一方、金融仲介では、融資の基準が「担保・保証」から「事業性評価」へと大転換し、強みを語れる会社とそれを真に評価できる金融機関が生き残る時代へと舵が切られました。

同友会では、先行きの見えにくい時代の羅針盤を持ち、強靱な経営体質づくりを進めるため、経営指針の策定を推進しています。

社員と共に育つ会社をつくり、明るい未来への道筋を社内外に示す為にも、経営指針成文化と一緒に取り組みましょう！



5/28 (月) 18:30より
オリエンテーションです。
検討中の方も参加できます！
労使見解の学び直しにもどうぞ!!

経営判断の軸を確かめたい、
事業承継を控えている、
自社の経営を振り返りたい、
“第二創業”を考えている
そんなアナタにお勧めです！

年間カリキュラム	
5/28	オリエンテーション 経営指針はなぜ必要か？ 「労使見解」に基づく経営指針とは？
6月	自社を知る 自分自身と自社の歴史と現状を知る
7月	経営理念 経営理念の役割、作成
8月	10年ビジョン 10年ビジョンとは、策定、未来創造
9月	経営方針① 経営方針検討のための、情勢認識、自社の現状分析
10月	一泊研修会 理念・ビジョンの中間発表、分析から経営方針策定へ
11月	経営方針② 経営方針の発表
12月	財務講座 経営計画策定に向けた勉強会
1月	経営計画 「中期経営計画」「単年度経営計画」の策定
2月	経営指針の実践 経営指針の実践に向けて、社内への浸透と行動
3月	経営指針発表会 成果発表会

第5期くすり塾の受講生を、以下の要領で募集いたします。
この機会にぜひお申し込みください。

期間	5月から2018年3月まで、原則月1回の勉強会を開催します (概ね 18:30～21:00) ※日程は参加者で調整
内容・目的	①異業種を基本に1グループ3名程度で編成し、固定メンバーで運営します。 ②「経営指針成文化と実践の手引き」と「人を生かす経営」がテキスト。 テキストや先輩の事例報告などを参考にして課題を作成し、議論しながら経営指針をまとめていきます。 ③進行の方法や個別の報告の内容等は、経営指針委員を中心に、くすり塾修了生がサポートします！
費用	15,000円 (会場代、報告集作成経費等) ※テキスト代、一泊研修会、懇親会は別途参加費が必要です。

第5期 くすり塾参加申込書

* 下記の参加申込書を同友会事務局までお送りください (FAX 番号/0154-31-0944)

【 第5期くすり塾に参加します 】 ・ 【 くすり塾の資料が欲しい 】

会社名

役職

氏名