

道内中小企業の賃金・諸手当・ 退職金・役員報酬の実態

2007年版

北海道中小企業家同友会

札幌市中央区北4条西16丁目 第一ビル7F
Tel(011)611-3411・Fax(011)611-9573

目 次

初任給・賃上げ、年齢別平均賃金、退職金・役員報酬、諸手当の実態

1. 2007年の初任給・賃上げはどうか	1
(1) 2007年賃上げ(定昇含む)平均額(予定)	1
(2) 2007年初任給平均額(予定)	2
(3) パートタイマーの職種別賃金(雇入れ時の時間給)	3
2. 2006年の年齢別平均賃金	4
(1) 職種別平均賃金	4
(2) 学歴別平均賃金	9
(3) 業種別平均賃金	13
3. 勤続年数別退職一時金(2007年1月末現在)	17
4. 役員報酬(2006年平均額)	20
5. 諸手当の実態(2007年1月末現在)	21

初任給・賃上げ、年齢別平均賃金 退職金・役員報酬、諸手当の実態

はじめに

この調査結果は、当会加盟企業（会員数 4,919 社）の中から、地域・業種などを勘案して 1,000 社を任意抽出、2007 年 2 月中旬にアンケートを発送し、3 月 15 日までに回答のあった 211 社についてまとめたものです。

回答企業の平均資本金、平均従業員数は、第 1 表の通りです。

第 1 表 回答企業の平均資本金、平均従業員数

	平均資本金	平均従業員数	
		男	女
全 道（211）社	3,934 万円	26.8 人	14.2 人
札幌以外（122）社	4,344 万円	28.3 人	19.7 人
札 幌（89）社	3,405 万円	30.7 人	12.4 人

1. 2007 年の初任給・賃上げはどうか

～初任給・賃上げの腹づもりアンケート調査結果～

この種のアンケートは、比較的業績の良いところが早めに出てくる傾向があり、速報のためサンプル数も少ないので、そのことを考慮し、ひとつの目安としてご利用下さい。

(1) 2007 年賃上げ（定昇含む）平均額（予定）

「2007 年賃上げ（定昇を含む）平均額（予定）」は、第 2 表の通り昨年より微増となっています。

第 2 表 2007 年賃上げ（定昇含む）平均額（予定）

		平均年齢（歳）		アップ額（円）		アップ率（%）	
全 道	男性	37.7 歳	（38.8）	3,489	（1,959）	1.34	（0.93）
	女性	35.0 歳	（35.3）	2,799	（1,581）	1.23	（0.91）
札幌以外	男性	37.4 歳	（38.7）	2,761	（1,598）	1.08	（0.74）
	女性	36.0 歳	（36.0）	2,192	（1,276）	0.96	（0.68）
札 幌	男性	37.9 歳	（38.9）	4,315	（2,778）	1.72	（1.42）
	女性	34.0 歳	（34.1）	3,515	（2,273）	1.64	（1.47）

（ ）内は当会調べによる 2006 年の数字

第3表 過去10年間の賃上げ額、賃上げ率の推移(定昇含む、全道平均) 当会調べ 単位(円)(%)

	1998年		1999年		2000年		2001年		2002年	
	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率
男	4,510	2.0	3,179	1.23	4,215	1.86	3,944	1.73	519	0.18
女	3,365	1.9	2,205	1.23	3,417	1.85	3,108	1.71	467	0.29

	2003年		2004年		2005年		2006年		2007年	
	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率
男	988	0.38	2,889	1.36	3,415	1.41	1,959	0.93	3,489	1.34
女	1,002	0.53	2,368	1.23	3,023	1.58	1,581	0.91	2,799	1.23

(2) 2007年初任給平均額(予定)

「2007年初任給平均額(予定)」(第4表)をみると、「札幌」の大学卒のアップが目立ちます。

第4表 2007年初任給平均額(予定)

(金額は円単位)

職 種		高 卒		短 大 卒		高 専 卒		大 学 卒	
全 道	営 業	149,482	(148,048)	164,562	(161,212)	165,798	(163,534)	180,957	(179,804)
		1,434	(1.0%)	3,350	(2.1%)	2,264	(1.4%)	1,153	(0.6%)
	技術・現業	146,977	(148,939)	160,281	(158,438)	164,454	(162,744)	177,956	(176,696)
		1,962	(1.3%)	1,843	(1.2%)	1,710	(1.1%)	1,260	(0.7%)
	事 務	143,524	(142,226)	155,166	(154,361)	158,952	(156,213)	171,112	(170,692)
		1,298	(0.9%)	805	(0.5%)	2,739	(1.8%)	420	(0.2%)
札 幌 以 外	営 業	145,523	(145,694)	159,336	(159,357)	161,901	(161,685)	174,952	(178,298)
		171	(0.1%)	22	(0.0%)	216	(0.1%)	3,346	(1.9%)
	技術・現業	142,779	(147,994)	155,797	(156,461)	161,059	(161,075)	174,192	(175,267)
		5,215	(3.5%)	664	(0.4%)	16	(0.0%)	1,075	(0.6%)
	事 務	139,993	(140,633)	152,357	(152,713)	153,401	(155,093)	167,236	(167,912)
		640	(0.5%)	356	(0.2%)	1,692	(1.1%)	676	(0.4%)
札 幌	営 業	156,345	(155,111)	169,106	(163,874)	169,696	(166,947)	186,002	(181,569)
		1,234	(0.8%)	5,232	(3.2%)	2,749	(1.6%)	4,433	(2.4%)
	技術・現業	153,575	(151,209)	164,605	(162,468)	167,849	(165,873)	181,870	(179,042)
		2,366	(1.6%)	2,137	(1.3%)	1,976	(1.2%)	2,828	(1.6%)
	事 務	148,232	(146,874)	157,473	(156,542)	165,357	(158,104)	174,664	(174,862)
		1,358	(0.9%)	931	(0.6%)	7,253	(4.6%)	198	(0.1%)

(注) 上段の()内は当会調べによる2006年の金額、下段は対前年比アップ額、アップ率、はマイナス

(3) パートタイマーの職種別賃金（雇入れ時の時間給）

パートタイマーの職種別賃金（第5表）をみると、前回（2005年）調査より若干上昇しています。

第5表 パートタイマーの職種別賃金（雇入れ時の時間給） (円)

地域	職種	事務		販売		製造		補助		その他	
全道		750	(732)	729	(701)	776	(705)	742	(701)	776	(715)
札幌以外		746	(727)	721	(690)	789	(700)	759	(703)	719	(697)
札幌		757	(741)	761	(719)	752	(724)	703	(698)	855	(750)

(注) ()内は当会調べによる2005年の金額

第6表 パートの昇給の有無

地域	有り		なし	
	社数	割合(%)	社数	割合(%)
全道	26社	29.2	63社	70.8
札幌以外	15社	26.3	42社	73.7
札幌	11社	34.4	21社	65.6

2. 2006年の年齢別平均賃金

《利用上の注意》

1. この「年齢別平均賃金」は、それぞれの会社実際に勤めている人を役付者と一般社員を区別せず「年齢別」にまとめ、単純に平均したものです。

従って、年齢が低いのに賃金が高いという場合もありますので、ひとつの目安としてご利用下さい。「職種別」「学歴別」「業種別」に分けて集計してあります。

2. この資料の「1カ月の所定内賃金」とは、残業手当・通勤手当を除き毎月支払われる給与のことです。

3. 『2006年の年収』とは、「(1カ月の所定内賃金)×12ヵ月+年間賞与+暖房手当+決算手当」のことです。

(1) 職種別平均賃金(全業種、全学歴平均)

第1表 事務職(札幌、男性)

(単位:円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.0	0.0	142,600	(0)	1,881,200	(170,000)	396,866
27	4.5	1.0	204,175	(0)	2,998,445	(548,345)	369,138
30	12.0	3.0	269,000	(40,000)	4,107,000	(879,000)	0
33	12.5	1.0	242,500	(35,000)	3,561,500	(651,500)	0
40	19.5	2.0	340,167	(70,000)	4,819,148	(737,150)	0
45	20.0	2.0	297,750	(15,000)	4,580,500	(1,007,500)	211,500
50	13.7	2.3	362,550	(61,667)	5,431,200	(1,080,600)	0
55	25.8	1.4	321,300	(46,667)	4,431,400	(575,800)	80,000

第2表 営業職(札幌、男性)

(単位:円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1カ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
25	4.0	0.0	195,314	(0)	2,961,581	(617,813)	92,333
27	3.9	0.6	222,309	(45,000)	3,309,765	(642,062)	298,960
30	6.2	0.8	245,856	(30,000)	3,650,618	(700,346)	230,377
33	7.2	1.1	227,267	(16,400)	3,465,189	(737,989)	244,674
35	9.2	1.2	271,950	(31,711)	3,904,887	(641,487)	231,041
40	12.6	2.1	316,081	(42,333)	4,968,659	(1,175,687)	148,433
45	12.9	2.1	342,571	(70,000)	5,167,679	(1,056,821)	16,038
50	19.1	2.1	399,894	(47,900)	5,688,998	(890,270)	278,570
55	16.5	1.2	374,885	(62,000)	5,475,830	(977,210)	196,000

第3表 技術職（札幌、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.7	0.0	163,397	(0)	2,351,482	(390,722)	427,777
25	4.6	0.5	193,232	(0)	2,832,893	(514,109)	373,925
27	5.2	0.6	209,503	(10,000)	3,147,483	(633,447)	478,458
30	7.5	1.1	235,637	(9,000)	3,501,946	(674,302)	494,226
33	8.3	1.7	280,635	(22,486)	4,159,964	(792,344)	552,167
35	10.3	1.4	299,504	(27,388)	4,425,319	(831,271)	461,688
40	11.5	1.9	326,323	(25,333)	4,748,637	(832,761)	412,040
45	16.4	2.2	375,895	(30,975)	5,428,347	(917,607)	377,218
50	12.9	1.4	381,843	(37,714)	5,507,376	(925,260)	138,544
55	18.0	2.5	363,165	(43,333)	5,952,806	(1,594,826)	199,286

第4表 その他（札幌、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.0	0.0	160,150	(0)	2,444,350	(522,550)	0
25	3.0	0.8	205,000	(0)	2,868,840	(408,840)	242,983
27	5.0	0.5	202,777	(61,000)	3,001,165	(567,847)	383,366
30	3.8	0.5	238,538	(16,000)	3,435,843	(573,393)	538,390
33	8.0	2.0	253,794	(8,000)	3,740,442	(694,917)	358,731
35	7.3	1.0	248,000	(81,000)	3,769,472	(793,472)	185,267
40	12.3	1.8	250,768	(26,333)	4,009,982	(1,000,772)	527,713
45	17.0	1.3	265,800	(96,000)	3,729,350	(539,750)	431,386
50	19.0	2.7	367,177	(45,000)	4,928,051	(521,927)	107,286
55	26.5	1.0	462,000	(200,000)	5,897,500	(353,500)	553,488

第5表 事務職（札幌、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.6	0.0	151,194	(0)	2,305,842	(491,514)	185,384
25	3.2	0.0	165,367	(0)	2,461,470	(477,070)	127,325
27	4.4	0.0	170,706	(30,000)	2,462,434	(413,962)	106,444
30	6.4	0.0	171,156	(6,000)	2,610,341	(556,469)	225,415
33	6.5	0.3	190,555	(15,000)	2,797,548	(510,888)	54,138
40	10.2	0.0	222,484	(39,667)	3,391,858	(722,050)	232,531
45	16.0	1.0	330,000	(26,000)	5,529,600	(1,569,600)	0
50	5.0	1.0	369,800	(0)	4,437,600	(0)	0

第6表 営業職（札幌、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
25	4.5	0.0	186,285	(5,000)	2,886,909	(651,489)	276,000
27	5.5	0.0	197,550	(0)	3,365,870	(995,270)	738,051
30	5.0	0.0	189,620	(30,000)	2,755,640	(480,200)	0
35	6.0	0.0	269,700	(14,000)	4,507,400	(1,271,000)	0

第7表 技術職（札幌、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	2.0	0.0	162,000	(0)	2,087,233	(143,233)	257,325
25	3.5	0.0	170,250	(0)	2,289,509	(246,509)	196,621
27	7.0	0.0	183,920	(0)	2,729,970	(522,930)	375,475
30	9.7	0.0	210,133	(0)	2,885,368	(363,772)	341,082
40	17.0	0.0	240,450	(14,000)	3,577,834	(692,434)	339,740
45	8.0	0.0	319,400	(30,100)	4,567,220	(734,420)	0

第8表 その他（札幌、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
25	4.0	0.0	172,000	(0)	2,511,000	(447,000)	209,233
30	10.0	0.0	195,000	(8,000)	3,062,000	(722,000)	275,720
40	6.0	0.0	182,300	(10,000)	2,733,200	(545,600)	0

第9表 事務職（札幌以外、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.5	1.0	157,900	(0)	2,537,020	(642,220)	1,346,643
25	2.3	0.0	184,367	(0)	2,963,757	(751,357)	481,082
30	8.8	1.4	226,160	(30,400)	3,372,354	(658,434)	191,363
33	9.7	1.3	262,000	(27,500)	3,799,167	(655,167)	0
40	17.0	0.0	296,100	(0)	4,529,982	(976,782)	215,095
45	14.0	3.8	329,525	(38,333)	5,013,177	(1,058,877)	503,854
55	26.5	2.0	442,150	(83,000)	6,905,323	(1,599,523)	0

第10表 営業職（札幌以外、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	2.0	0.0	130,000	(0)	2,796,100	(1,236,100)	465,726
25	3.0	0.3	169,922	(0)	2,508,596	(469,532)	199,573
27	4.6	0.8	206,021	(30,000)	3,044,272	(572,020)	154,029
30	7.3	0.4	221,592	(31,000)	3,330,902	(671,798)	34,617
33	8.5	1.5	242,728	(18,857)	3,685,641	(772,905)	90,613
35	11.8	2.3	270,078	(28,143)	4,067,575	(826,639)	173,153
37	17.0	0.0	244,000	(15,000)	3,170,000	(242,000)	16,238
40	11.0	1.7	268,283	(31,000)	3,998,159	(778,763)	153,600
45	12.3	2.3	344,372	(48,000)	4,888,940	(756,476)	203,251
50	17.8	2.0	343,433	(36,333)	5,074,583	(953,383)	189,271
55	25.0	1.0	378,800	(30,000)	5,487,463	(941,863)	277,610

第11表 技術職（札幌以外、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.3	0.0	150,083	(0)	2,116,221	(315,225)	187,492
25	4.3	0.5	188,627	(5,500)	2,783,494	(519,970)	344,480
27	5.2	0.9	180,747	(30,267)	2,717,277	(548,313)	650,350
30	7.7	1.7	212,406	(14,667)	3,082,054	(533,182)	371,643
33	10.4	1.3	250,515	(25,133)	3,639,504	(633,324)	228,685
35	12.8	1.8	262,854	(15,400)	3,901,138	(746,890)	389,868
40	9.6	2.3	291,449	(35,800)	4,372,676	(875,288)	406,829
45	20.9	2.1	326,261	(39,400)	4,887,203	(972,071)	211,333
50	17.9	1.7	353,520	(59,086)	5,222,549	(980,309)	330,966
55	22.7	1.3	317,621	(40,000)	4,507,017	(695,565)	277,512

第12表 その他（札幌以外、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.7	0.7	155,333	(0)	2,285,496	(421,500)	294,900
25	5.0	1.0	177,584	(0)	2,548,508	(417,500)	313,000
27	8.7	1.0	174,800	(0)	2,923,329	(825,729)	281,131
30	5.0	1.8	264,450	(15,000)	4,404,958	(1,231,558)	200,499
33	7.7	1.0	326,448	(5,000)	5,383,141	(1,465,765)	438,637
40	13.6	1.6	374,373	(40,100)	5,664,628	(1,172,152)	66,279
45	16.5	2.8	345,083	(30,000)	5,336,420	(1,195,430)	283,293
50	22.8	3.3	484,425	(100,000)	7,566,091	(1,752,991)	0
55	21.7	2.0	337,100	(0)	5,442,264	(1,397,064)	190,411

第13表 事務職（札幌以外、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.3	0.0	140,825	(5,000)	1,987,891	(297,991)	119,749
25	3.8	0.0	170,444	(0)	2,515,034	(469,701)	263,364
27	4.8	0.0	173,788	(0)	2,687,610	(602,154)	115,020
30	7.6	0.1	194,856	(19,750)	2,881,699	(543,427)	233,115
33	5.0	0.3	158,208	(0)	2,277,578	(379,082)	194,577
35	8.9	0.0	194,509	(16,000)	2,789,783	(455,675)	188,181
40	9.0	0.4	189,345	(26,080)	2,721,524	(449,384)	82,812
45	13.0	1.0	242,000	(23,000)	3,600,500	(696,500)	0

第14表 営業職（札幌以外、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.0	0.0	137,400	(0)	2,013,383	(364,583)	28,102
25	3.5	0.0	156,250	(0)	2,314,699	(439,699)	117,755
27	7.0	0.0	154,000	(0)	2,308,000	(460,000)	350,000
35	9.0	0.0	150,320	(20,000)	2,265,740	(461,900)	214,650

第15表 技術職（札幌以外、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.5	0.0	165,000	(0)	2,250,000	(270,000)	100,000
25	4.0	0.0	180,400	(0)	2,946,256	(781,456)	48,246
27	2.3	0.0	210,800	(0)	3,280,187	(750,587)	333,247
30	0.0	0.0	204,738	(0)	3,258,772	(801,916)	0
40	10.0	2.0	258,000	(23,000)	3,559,200	(463,200)	768,426

第16表 その他（札幌以外、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.5	0.0	155,500	(0)	2,257,100	(391,100)	288,300
27	6.7	0.0	177,200	(0)	2,494,600	(368,200)	189,759
30	12.0	0.0	160,000	(0)	2,100,000	(180,000)	130,650
33	5.7	0.0	220,800	(0)	3,311,687	(662,087)	5,500
40	3.5	1.0	195,000	(0)	2,340,000	(0)	0

(2) 学歴別平均賃金（全業種、全職種平均）

第1表 高校卒（札幌、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.4	0.0	158,818	(0)	2,267,369	(361,553)	336,039
25	4.7	0.8	184,343	(0)	2,711,213	(499,097)	190,186
27	5.5	0.5	212,526	(61,000)	3,134,363	(584,051)	317,811
30	7.3	1.0	248,939	(43,250)	3,622,400	(635,132)	508,590
33	7.0	1.3	247,057	(27,200)	3,579,270	(614,586)	577,273
35	8.0	1.2	271,333	(44,567)	3,993,636	(737,642)	288,964
40	13.2	2.1	285,401	(36,714)	4,403,656	(978,844)	716,479
45	20.9	1.3	305,167	(62,200)	4,456,048	(794,048)	292,290
50	21.0	1.2	423,860	(37,500)	5,963,720	(877,400)	84,020
55	24.7	1.2	342,500	(83,333)	4,814,500	(704,500)	245,492

第2表 専門学校・短大卒（札幌、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.0	0.0	159,000	(0)	2,487,500	(579,500)	0
25	4.8	0.0	190,658	(0)	2,902,666	(614,776)	333,888
27	5.8	0.8	198,388	(10,000)	2,983,773	(603,123)	176,499
30	7.5	1.5	228,950	(15,000)	3,420,863	(673,463)	348,517
33	9.0	1.8	237,446	(6,667)	3,646,526	(797,174)	196,677
35	13.0	1.6	301,525	(31,000)	4,469,278	(850,978)	184,246
40	15.4	2.6	320,186	(32,167)	4,574,049	(731,817)	51,058
45	16.0	3.7	389,317	(29,450)	5,711,204	(1,039,400)	309,436
50	18.3	2.7	369,125	(60,000)	5,138,717	(709,217)	114,331

第3表 大学卒（札幌、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
27	4.6	0.5	193,232	(0)	2,832,893	(514,109)	373,925
30	5.2	0.6	209,503	(10,000)	3,147,483	(633,447)	478,458
33	7.5	1.1	235,637	(9,000)	3,501,946	(674,302)	494,226
35	8.3	1.7	280,635	(22,486)	4,159,964	(792,344)	552,167
40	10.3	1.4	299,504	(27,388)	4,425,319	(831,271)	461,688
45	11.5	1.9	326,323	(25,333)	4,748,637	(832,761)	412,040
50	16.4	2.2	375,895	(30,975)	5,428,347	(917,607)	377,218
55	12.9	1.4	381,843	(37,714)	5,507,376	(925,260)	138,544

第4表 高校卒（札幌、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.8	0.0	152,994	(0)	2,234,433	(398,505)	222,831
25	4.3	0.0	159,800	(0)	2,293,604	(376,004)	182,414
27	5.6	0.0	164,708	(30,000)	2,463,074	(486,578)	187,870
30	6.8	0.0	180,000	(17,500)	2,569,518	(409,518)	192,275
33	9.0	0.0	203,220	(0)	2,855,640	(417,000)	16,552
35	9.5	0.2	227,665	(5,000)	3,303,785	(571,805)	566,305
40	7.0	0.0	214,305	(13,000)	3,059,927	(488,267)	348,797
45	12.0	0.5	324,700	(28,050)	5,048,410	(1,152,010)	0

第5表 専門学校・短大卒（札幌、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.0	0.0	153,000	(0)	2,444,281	(608,281)	107,534
25	3.0	0.0	172,843	(5,000)	2,673,285	(599,175)	103,667
27	4.7	0.0	171,430	(0)	2,509,840	(452,680)	317,435
30	7.1	0.0	185,158	(7,000)	2,788,733	(566,833)	209,095
33	5.7	0.3	186,333	(15,000)	2,778,183	(542,183)	66,667
35	7.0	0.2	207,783	(12,333)	3,199,673	(706,273)	200,649
40	15.0	0.0	223,467	(10,500)	3,332,556	(650,956)	226,493

第6表 大学卒（札幌、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
25	2.0	0.0	162,000	(0)	2,087,233	(143,233)	257,325
27	3.5	0.0	170,250	(0)	2,289,509	(246,509)	196,621
30	7.0	0.0	183,920	(0)	2,729,970	(522,930)	375,475
33	9.7	0.0	210,133	(0)	2,885,368	(363,772)	341,082
45	17.0	0.0	240,450	(14,000)	3,577,834	(692,434)	339,740
50	8.0	0.0	319,400	(30,100)	4,567,220	(734,420)	0

第7表 高校卒(札幌以外、男性)

(単位:円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.5	0.4	151,025	(0)	2,326,127	(513,827)	509,586
25	4.2	0.4	169,864	(10,000)	2,456,638	(418,270)	419,049
27	5.9	1.0	186,629	(30,000)	2,829,852	(590,304)	468,037
30	7.7	1.3	213,237	(25,543)	3,101,577	(542,733)	224,228
33	10.0	1.5	252,938	(21,700)	3,762,934	(727,678)	217,391
35	10.7	1.7	252,384	(33,250)	3,768,177	(739,569)	301,860
40	9.4	1.8	261,273	(23,400)	3,944,360	(809,084)	347,245
45	13.1	1.9	313,697	(31,500)	4,576,491	(812,127)	316,039
50	20.4	1.9	346,356	(66,000)	5,295,632	(1,139,365)	382,753
55	18.5	1.1	325,508	(44,333)	4,745,039	(838,943)	486,549

第8表 専門学校・短大卒(札幌以外、男性)

(単位:円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
25	4.3	0.5	195,540	(2,000)	2,997,519	(651,039)	132,101
27	6.0	1.2	190,000	(35,400)	2,893,354	(613,354)	358,828
30	7.8	1.0	167,700	(0)	2,635,203	(622,803)	275,108
35	11.2	1.8	248,175	(4,500)	3,695,118	(717,018)	358,765
40	16.7	2.7	347,655	(51,650)	5,249,766	(1,077,906)	0
45	22.8	2.0	340,125	(47,000)	5,137,600	(1,056,100)	179,961
50	25.0	3.0	409,500	(0)	5,854,000	(940,000)	0
55	36.0	1.5	465,250	(60,000)	6,993,000	(1,410,000)	7,731

第9表 大学卒(札幌以外、男性)

(単位:円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
25	2.4	0.3	186,895	(0)	2,819,184	(576,439)	366,433
27	3.6	0.0	200,900	(20,000)	2,972,600	(561,800)	160,376
30	5.5	1.7	239,729	(12,000)	3,504,181	(627,433)	283,690
33	8.2	1.7	245,420	(9,500)	3,708,377	(763,337)	186,037
35	10.3	1.9	253,457	(7,667)	3,881,194	(839,708)	869,144
40	13.2	2.2	369,060	(58,500)	5,166,016	(737,296)	71,698
45	13.3	2.3	417,233	(71,667)	5,806,796	(800,000)	0
50	19.1	2.4	424,413	(55,229)	6,261,710	(1,168,754)	388,543
55	27.0	1.7	410,883	(35,000)	6,171,896	(1,241,300)	0

第 10 表 高校卒（札幌以外、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.6	0.0	147,186	(5,000)	2,137,622	(371,390)	172,708
25	4.7	0.0	167,243	(0)	2,410,400	(403,485)	43,575
27	5.2	0.0	174,674	(50,000)	2,571,445	(617,956)	188,639
30	8.3	0.2	193,731	(16,000)	2,884,402	(559,630)	228,361
33	5.0	0.3	167,610	(0)	2,390,402	(379,082)	194,577
35	8.5	0.0	172,696	(15,000)	2,344,715	(272,363)	357,325
40	8.1	0.7	191,033	(26,080)	2,821,294	(528,898)	74,471
45	10.0	0.5	221,000	(23,000)	3,348,500	(696,500)	0

第 11 表 専門学校・短大卒（札幌以外、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.0	0.0	137,400	(0)	2,013,383	(364,583)	28,102
25	3.5	0.0	156,250	(0)	2,314,699	(439,699)	117,755
27	7.0	0.0	154,000	(0)	2,308,000	(460,000)	350,000
40	9.0	0.0	150,320	(20,000)	2,265,740	(461,900)	214,650

第 12 表 大学卒（札幌以外、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
25	2.7	0.0	175,933	(0)	2,686,970	(575,770)	386,080
27	2.3	0.0	210,800	(0)	3,280,187	(750,587)	333,247

(3) 業種別平均賃金（全道）

利用上の注意

業種別の平均賃金は、サンプル数の関係で全道平均として集計してあります。全道を 100 とした場合の格差は、「高校卒営業職」の初任給を基準に計算すると、「札幌」105、「札幌以外」97 となっています。従って、「札幌」の場合は（全道平均 $\times \frac{105}{100}$ ）、「札幌以外」の場合は（全道平均 $\times \frac{97}{100}$ ）と計算してご利用下さい。

第 1 表 製造業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1 ヶ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006 年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.7	0.0	150,897	(0)	2,242,082	(431,322)	192,681
25	4.6	0.4	183,486	(10,000)	2,733,646	(531,814)	456,097
27	6.3	0.4	195,625	(61,000)	2,989,516	(642,016)	644,649
30	6.8	1.4	207,819	(11,857)	3,075,940	(582,115)	509,457
33	9.3	2.3	247,835	(21,771)	3,860,580	(886,562)	391,968
35	10.0	1.5	238,631	(33,513)	3,602,510	(738,938)	846,608
40	10.0	2.1	287,785	(33,000)	4,193,264	(739,844)	570,115
45	14.0	2.0	316,087	(45,167)	4,614,892	(821,848)	207,790
50	16.6	1.7	353,613	(27,630)	5,028,647	(785,285)	235,581
55	19.4	1.6	337,306	(28,750)	4,742,930	(695,258)	367,225

第 2 表 建設業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1 ヶ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006 年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.5	0.0	157,375	(0)	2,237,100	(348,600)	235,205
25	4.1	0.7	199,733	(1,000)	2,954,546	(557,750)	242,911
27	5.1	0.9	193,349	(25,200)	2,939,187	(618,999)	431,581
30	7.9	1.8	230,888	(18,950)	3,334,034	(563,378)	376,747
33	9.8	1.7	271,156	(19,527)	3,901,793	(647,921)	235,536
35	11.3	2.1	305,990	(34,080)	4,347,365	(675,485)	375,796
40	12.0	1.8	315,528	(32,200)	4,696,063	(909,727)	256,874
45	19.1	2.1	330,275	(38,133)	4,723,425	(760,125)	323,841
50	21.5	1.9	386,112	(66,267)	5,599,160	(965,816)	109,224
55	24.8	1.6	344,550	(48,200)	5,008,558	(873,958)	54,441

第3表 卸売業(全道平均、男性)

(単位:円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.0	0.0	160,150	(0)	2,444,350	(522,550)	0
25	4.1	0.0	175,472	(0)	2,597,514	(491,850)	143,719
27	4.2	0.6	199,007	(30,000)	3,037,617	(649,533)	88,072
30	8.2	1.0	234,738	(19,500)	3,550,192	(733,331)	122,608
33	10.7	1.4	262,083	(20,143)	3,990,239	(845,239)	65,692
35	11.3	1.5	284,550	(30,375)	4,165,336	(750,736)	37,153
40	15.2	1.8	307,241	(34,400)	4,683,844	(996,952)	100,955
45	14.3	2.2	328,129	(45,125)	4,925,457	(987,909)	130,632
50	20.2	2.4	378,650	(53,000)	5,620,160	(1,076,360)	31,632
55	26.0	1.0	389,088	(73,833)	5,610,438	(941,388)	60,000

第4表 小売業(全道平均、男性)

(単位:円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
25	2.7	0.7	168,400	(0)	2,340,133	(319,333)	72,000
30	5.8	1.2	190,050	(7,000)	2,749,600	(469,000)	53,241
33	9.0	2.3	205,750	(20,000)	2,972,867	(503,867)	73,225
35	13.5	1.3	252,567	(35,000)	3,783,271	(752,467)	220,737
40	12.0	2.0	260,700	(0)	3,904,791	(776,391)	114,748
45	14.3	2.3	314,167	(22,500)	4,571,999	(801,995)	813,982
50	15.8	1.5	334,938	(41,667)	5,186,063	(1,166,807)	640,904
55	15.0	1.0	233,000	(20,000)	3,561,750	(765,750)	555,220

第5表 運輸・通信・倉庫業(全道平均、男性)

(単位:円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.0	0.0	142,600	(0)	1,881,200	(170,000)	396,866
25	3.7	0.3	218,667	(0)	2,907,667	(283,667)	281,676
27	1.0	0.0	245,239	(0)	3,082,868	(140,000)	475,253
30	3.0	0.0	274,575	(0)	3,609,900	(315,000)	408,963
33	7.0	0.0	262,392	(0)	3,588,704	(440,000)	247,300
35	9.0	1.3	264,250	(55,000)	3,757,000	(586,000)	46,948
40	5.0	3.0	273,500	(21,000)	3,807,000	(525,000)	258,177
45	12.5	2.5	301,375	(80,000)	3,993,167	(376,667)	282,667
50	6.0	2.0	240,250	(50,000)	3,294,500	(411,500)	28,205
55	28.5	0.0	291,500	(0)	3,820,000	(322,000)	553,488

第6表 サービス業(全道平均、男性)

(単位:円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.5	0.4	149,500	(0)	2,167,667	(373,667)	209,607
25	5.0	0.5	174,607	(0)	2,741,963	(646,682)	339,430
27	5.3	0.8	209,234	(38,333)	3,160,789	(649,981)	259,834
30	6.8	0.7	248,074	(34,800)	3,680,472	(703,584)	386,527
33	8.8	1.2	248,135	(24,400)	3,698,726	(721,106)	281,195
35	9.2	1.4	255,977	(22,500)	3,844,589	(772,865)	345,758
40	12.3	2.1	316,873	(45,717)	4,959,144	(1,156,668)	236,756
45	16.0	2.1	379,982	(38,500)	5,654,151	(1,094,367)	296,667
50	11.3	2.5	474,075	(122,500)	6,754,900	(1,066,000)	219,654
55	19.8	1.0	360,467	(47,500)	5,269,104	(943,500)	258,119

第7表 飲食業(全道平均、男性)

(単位:円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	2.0	0.0	165,000	(0)	2,250,000	(270,000)	0
30	10.0	2.0	235,000	(40,000)	3,390,000	(570,000)	0
33	3.0	0.0	225,000	(0)	3,050,000	(350,000)	0

第8表 製造業(全道平均、女性)

(単位:円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.3	0.0	145,000	(0)	2,018,004	(278,004)	144,953
25	5.0	0.0	172,167	(0)	2,409,339	(343,339)	234,158
27	5.3	0.0	174,444	(0)	2,682,616	(589,288)	226,634
30	7.7	0.0	175,755	(14,000)	2,458,836	(349,779)	245,761
33	7.0	0.0	156,500	(0)	2,129,500	(251,500)	11,000
35	11.6	0.0	208,981	(6,500)	3,042,634	(534,857)	502,942
40	11.5	0.0	208,863	(53,000)	3,082,113	(575,763)	296,153

第9表 建設業(全道平均、女性)

(単位:円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	2.0	0.0	130,000	(5,000)	1,885,000	(325,000)	0
25	3.0	0.0	154,233	(0)	2,204,800	(354,000)	520,000
27	3.5	0.0	182,700	(0)	2,661,108	(468,708)	303,937
30	6.3	0.0	199,000	(15,000)	3,176,357	(788,357)	92,275
33	1.0	1.0	161,000	(0)	2,222,000	(290,000)	119,400
35	11.3	0.0	211,720	(12,500)	3,113,557	(572,917)	127,812
40	7.8	1.0	173,200	(48,400)	2,374,067	(295,667)	271,797
45	8.0	0.0	319,400	(30,100)	4,567,220	(734,420)	0

第10表 卸売業(全道平均、女性)

(単位:円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.7	0.0	160,000	(0)	2,405,833	(485,833)	0
25	3.6	0.0	176,643	(0)	2,593,062	(473,346)	118,433
27	4.2	0.0	174,670	(30,000)	2,552,540	(456,500)	62,190
30	8.9	0.1	205,486	(16,500)	3,072,072	(606,240)	229,639
35	9.3	0.0	234,000	(0)	3,609,000	(801,000)	250,000
40	18.0	0.0	295,300	(28,000)	4,347,450	(803,850)	215,150

第11表 小売業(全道平均、女性)

(単位:円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.0	0.0	117,975	(0)	1,506,900	(91,200)	34,348
25	4.0	0.0	131,700	(0)	1,938,400	(358,000)	154,000
27	5.6	0.0	185,980	(50,000)	2,916,110	(684,350)	221,859
30	7.0	0.0	180,160	(0)	2,500,453	(338,533)	155,115
33	8.5	0.0	183,915	(0)	2,572,603	(365,623)	234,877
40	8.5	1.5	153,307	(7,000)	2,347,528	(507,850)	48,027

第12表 運輸・通信・倉庫業(全道平均、女性)

(単位:円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.0	0.0	142,500	(0)	1,890,000	(180,000)	41,856
35	3.5	0.5	171,000	(0)	2,332,000	(280,000)	258,577
40	9.0	0.0	151,200	(0)	2,134,400	(320,000)	137,760
45	7.0	0.0	200,000	(0)	2,400,000	(0)	0

第13表 サービス業(全道平均、女性)

(単位:円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.7	0.0	146,994	(0)	2,159,651	(395,723)	240,460
25	3.3	0.0	168,393	(5,000)	2,571,705	(550,995)	167,667
27	4.7	0.0	177,500	(0)	2,821,625	(691,625)	351,700
30	6.7	0.1	186,588	(21,500)	2,835,567	(596,511)	275,236
35	5.0	0.3	212,630	(18,500)	3,249,105	(697,545)	184,272
40	7.1	0.4	210,540	(15,800)	3,211,930	(685,450)	285,200
50	5.0	1.0	369,800	(0)	4,437,600	(0)	0

第14表 飲食業(全道平均、女性)

(単位:円)

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2006年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	2.0	0.0	165,000	(0)	2,250,000	(270,000)	0
54	16.0	0.0	260,000	(60,000)	3,690,000	(570,000)	0

3. 勤続年数別退職一時金（2007年1月末現在）

《利用上の注意》

1. この「勤続年数別・退職一時金」は、「モデル年齢」の人が2007年1月末で自己都合により退職したと仮定した場合に支給される退職一時金を、勤続年数別にまとめ、その平均を出したものです。
2. 中途採用者も含まれているため、勤続年数は同じでも年齢はバラバラです。
従って、平均して年齢を出しています。
3. 管理職と一般社員を一緒に集計してあります。

(1) 勤続年数別平均退職一時金（札幌、男性）

（単位：円）

勤続年数	平均年齢	a 一ヵ月の所定内賃金	06年の平均年収	b 平均退職一時金	支給月数(b/a)月
1	28.5	192,590	2,677,526	13,463	0.1
2	29.4	221,026	3,215,448	162,042	0.7
3	33.7	254,794	3,306,253	110,033	0.4
5	34.4	266,769	3,510,897	367,954	1.4
6	31.7	254,745	3,719,637	502,326	2.0
7	33.0	268,788	3,548,015	653,505	2.4
8	33.8	268,998	3,617,423	822,149	3.1
9	33.3	255,524	3,541,298	835,868	3.3
10	38.2	272,412	4,047,323	1,255,095	4.6
11	36.5	308,546	4,585,203	1,357,164	4.4
12	38.5	301,115	4,334,133	1,570,903	5.2
13	37.1	302,645	4,203,849	1,703,629	5.6
14	39.6	312,591	4,496,065	1,667,056	5.3
15	42.3	349,901	4,126,785	1,790,695	5.1
16	44.0	329,833	4,688,882	2,067,965	6.3
17	43.0	311,677	4,676,073	2,129,727	6.8
18	43.9	346,020	5,050,584	3,059,685	8.8
19	51.5	418,900	5,898,800	3,847,322	9.2
20	46.8	390,206	5,707,400	4,435,685	11.4
21	44.7	317,522	4,708,825	2,615,762	8.2
22	47.5	384,563	5,649,454	4,681,060	12.2
23	47.3	358,223	5,295,203	3,861,108	10.8
24	47.3	395,615	5,713,784	4,593,687	11.6
25	47.3	354,275	4,762,383	6,465,500	18.2
26	47.3	362,017	5,306,333	4,498,187	12.4
27	49.1	303,334	4,101,909	3,764,574	12.4
28	53.0	471,300	6,406,650	6,152,000	13.1
29	55.5	380,825	5,067,300	5,518,180	14.5
30	53.0	357,873	4,903,029	4,367,093	12.2
31	52.3	407,750	5,658,750	4,865,707	11.9
32	54.6	478,730	6,531,078	8,003,900	16.7
33	52.0	360,000	4,771,500	7,456,000	20.7

(2) 勤続年数別平均退職一時金(札幌以外、男性)

(単位:円)

勤続年数	平均年齢	a 一ヵ月の所定内賃金	06年の平均年収	b 平均退職一時金	支給月数(b/a)月
1	28.9	177,264	2,066,758	91,756	0.5
3	30.8	202,214	2,707,233	273,347	1.4
4	35.3	243,630	3,103,313	273,610	1.1
5	36.0	253,700	3,568,535	548,588	2.2
6	30.8	224,903	2,962,715	577,273	2.6
7	37.4	251,748	3,571,317	868,332	3.4
8	37.1	238,509	3,351,641	725,414	3.0
9	35.5	265,165	3,547,449	864,849	3.3
10	35.3	252,724	3,262,138	1,082,917	4.3
11	35.2	260,322	3,490,301	1,433,498	5.5
12	35.3	244,723	3,196,736	1,595,260	6.5
13	36.9	250,513	3,554,554	1,593,211	6.4
14	39.6	293,550	4,411,270	2,084,093	7.1
15	39.1	277,073	3,614,406	2,177,192	7.9
16	40.8	290,985	3,859,751	2,201,484	7.6
17	41.8	305,129	4,066,419	2,792,202	9.2
18	42.7	285,561	3,808,834	1,848,991	6.5
19	50.4	275,980	2,866,709	2,141,910	7.8
20	44.6	340,364	5,116,839	6,018,045	17.7
21	45.8	349,330	4,323,007	3,654,043	10.5
22	47.1	371,158	5,766,693	6,446,926	17.4
23	45.5	363,081	5,424,120	6,355,933	17.5
25	48.4	350,440	5,031,510	6,852,600	19.6
27	47.1	362,650	5,238,365	9,158,500	25.3
28	50.3	398,750	5,984,601	5,754,056	14.4
29	52.0	342,360	4,422,880	4,172,500	12.2
31	55.0	346,350	4,436,825	8,073,467	23.3
32	50.0	237,085	3,267,634	3,191,350	13.5
33	53.0	355,000	4,260,000	4,833,750	13.6
34	54.8	360,150	4,947,464	7,170,733	19.9

(3) 勤続年数別平均退職一時金（札幌、女性）

（単位：円）

勤続年数	平均年齢	a 一ヵ月の所定内賃金	06年の平均年収	b 平均退職一時金	支給月数(b/a)月
1	27.0	159,274	2,089,968	0	0.0
2	26.0	166,605	2,409,167	37,990	0.2
3	29.7	180,426	2,542,555	153,173	0.8
4	30.1	166,229	2,395,723	214,782	1.3
5	31.5	201,480	2,493,625	343,181	1.7
6	31.1	207,052	3,084,391	597,053	2.9
7	31.4	190,517	2,959,640	739,060	3.9
8	33.0	200,443	3,001,118	589,473	2.9
9	32.4	194,200	3,035,571	761,600	3.9
10	32.3	216,055	2,972,159	700,990	3.2
11	32.5	192,474	2,810,996	1,043,083	5.4
13	35.3	249,500	3,576,000	1,278,000	5.1
14	39.0	208,000	3,546,020	1,766,315	8.5
15	37.9	261,852	2,350,278	1,979,259	7.6
16	39.3	249,729	3,721,736	2,291,250	9.2
17	38.5	241,200	3,272,650	1,661,555	6.9
18	40.0	246,450	4,224,400	2,233,000	9.1
19	41.0	281,300	3,910,000	2,200,000	7.8
20	38.0	209,800	3,313,600	1,617,000	7.7
26	44.0	328,000	5,542,000	4,770,000	14.5

(4) 勤続年数別平均退職一時金（札幌以外、女性）

（単位：円）

勤続年数	平均年齢	a 一ヵ月の所定内賃金	06年の平均年収	b 平均退職一時金	支給月数(b/a)月
0	30.5	177,500	2,187,500	0	0.0
1	24.0	162,968	2,099,640	89,432	0.5
2	25.5	160,910	2,285,619	144,311	0.9
3	28.8	172,286	2,308,363	195,866	1.1
4	30.6	158,693	2,141,283	228,446	1.4
5	31.7	172,855	2,480,275	420,866	2.4
6	35.2	196,386	2,424,423	442,491	2.3
7	34.2	190,879	2,762,539	745,043	3.9
8	31.2	194,738	2,860,055	926,060	4.8
9	34.7	195,778	2,481,362	619,108	3.2
10	34.0	221,256	3,193,473	1,199,872	5.4
11	32.7	200,050	2,335,457	1,445,433	7.2
12	34.3	186,313	2,295,882	1,292,866	6.9
13	35.3	217,733	3,142,073	2,378,294	10.9
14	42.0	227,000	3,462,000	2,200,000	9.7
15	38.0	234,533	3,345,900	2,135,400	9.1
16	41.7	215,074	3,073,686	1,392,543	6.5
17	37.3	249,515	3,374,398	1,606,187	6.4
18	44.0	254,425	3,545,725	2,491,600	9.8
19	39.0	261,567	3,664,515	3,645,017	13.9
20	40.7	341,955	3,895,386	3,797,067	11.1

4. 役員報酬（平均額）

第1表 札幌の役員報酬

役職名	平均年齢 (歳)	現職在籍 年月数 (平均)	2006年の年収（平均）		
			税込（円）	アップ率 (%)	社保、税金等を 引いた手取り額(円)
会長	70.0 (71.9)	10.6 (11.6)	10,652,698 (8,349,750)	27.58	8,042,371 (6,294,950)
社長	55.9 (58.0)	14.6 (16.8)	11,086,084 (11,733,311)	5.52	8,276,557 (9,338,022)
専務	49.9 (50.8)	15.1 (14.2)	8,698,565 (9,186,750)	5.31	6,483,005 (7,323,891)
常務	54.1 (54.2)	9.7 (13.5)	7,654,752 (8,361,946)	8.46	6,260,864 (6,505,371)
取締役	53.8 (55.6)	11.6 (7.9)	6,462,550 (6,741,177)	4.13	5,206,181 (5,228,483)

(注) ()内は、前回調査（2004年の年収）の数値。アップ率は税込みの金額の2004年対比、 はマイナス。

第2表 札幌以外の役員報酬

役職名	平均年齢 (歳)	現職在籍 年月数 (平均)	2006年の年収（平均）		
			税込（円）	アップ率 (%)	社保、税金等を 引いた手取り額(円)
会長	72.4 (69.2)	11.8 (11.7)	5,188,462 (7,686,370)	32.50	4,060,832 (5,269,248)
社長	55.0 (56.0)	14.7 (15.8)	9,486,041 (10,949,407)	13.36	7,352,021 (7,807,645)
専務	51.9 (51.4)	12.0 (10.1)	7,782,952 (8,216,691)	5.28	5,717,197 (6,392,586)
常務	55.1 (53.2)	13.6 (10.2)	7,151,400 (7,028,439)	1.75	5,629,464 (5,524,925)
取締役	54.0 (53.5)	10.6 (11.6)	5,694,032 (6,145,837)	7.35	4,354,158 (4,877,062)

(注) ()内は、前回調査（2004年の年収）の数値。アップ率は税込みの金額の2004年対比、 はマイナス。

5. 諸手当の実態 (2007年1月末現在)

(1) 役付手当 (平均額)

札幌

区分	金額(円)
部長	56,695 (58,883)
課長	33,298 (37,459)
係長	19,144 (20,015)
主任	14,571 (13,483)

()は2005年の数字です。

札幌以外

区分	金額(円)
部長	58,249 (53,394)
課長	36,384 (34,692)
係長	19,833 (18,333)
主任	13,262 (11,453)

()は2005年の数字です。

(2) 赴任手当 (平均額)

札幌

区分	金額(円)
役職者	120,000 (79,000)
一般社員	79,643 (53,750)

()は2005年の数字です。

札幌以外

区分	金額(円)
役職者	46,154 (70,000)
一般社員	44,000 (50,455)

()は2005年の数字です。

(3) 国内出張旅費 (平均額)

札幌

区分	日当(円)	宿泊費(円)
役員	5,675 (6,302)	11,795 (12,173)
部長	3,657 (3,823)	9,720 (9,547)
課長	2,948 (3,327)	8,837 (8,983)
係長	2,685 (2,851)	8,450 (8,437)
一般社員	2,566 (2,686)	8,403 (8,087)

()は2005年の数字です。

札幌以外

区分	日当(円)	宿泊費(円)
役員	6,527 (6,277)	12,239 (11,402)
部長	3,672 (4,031)	9,039 (8,863)
課長	3,293 (3,427)	8,498 (8,663)
係長	3,002 (3,188)	8,115 (8,406)
一般社員	2,679 (2,859)	7,628 (8,173)

()は2005年の数字です。

(4) 海外出張旅費 (全道平均)

区分	日当(円)	宿泊費(円)
役員	12,846 (9,003)	21,519 (14,560)
部長	8,746 (6,104)	16,946 (10,570)
課長	7,369 (5,488)	14,883 (9,963)
係長	6,975 (5,150)	14,286 (9,414)
一般社員	6,522 (4,750)	13,595 (9,238)

()は2005年の数字です。

(5) 家族手当

札幌

区 分	金 額 (円)
配 偶 者	10,961 (10,706)
第 1 子	5,012 (4,879)
第 2 子	4,285 (4,404)
第 3 子	3,813 (4,109)
第 4 子	3,827 (4,345)

()は2005年の数字です。

札幌以外

区 分	金 額 (円)
配 偶 者	9,688 (9,364)
第 1 子	4,071 (4,269)
第 2 子	3,821 (3,881)
第 3 子	3,731 (3,592)
第 4 子	3,405 (3,565)

()は2005年の数字です。

(6) 住宅手当

札幌

区 分	金 額 (円)
世 帯 主	20,987 (21,688)
準 世 帯 主	13,679 (14,616)
独 身 者	12,590 (12,622)
そ の 他	8,333 (6,200)

()は2005年の数字です。

札幌以外

区 分	金 額 (円)
世 帯 主	15,763 (16,336)
準 世 帯 主	11,698 (9,661)
独 身 者	9,748 (7,232)
そ の 他	7,871 (7,200)

()は2005年の数字です。

2007年版 道内中小企業の賃金・諸手当・
退職金・役員報酬の実態

2007年6月29日 発行

発行 北海道中小企業家同友会
札幌市中央区北4条西16丁目 第一ビル7F
電話 011(611)3411(代)
編集責任者 経営・政策局長 西谷博明
