

道内中小企業の賃金・諸手当・ 退職金・役員報酬の実態

2009 年版

一般社団法人 北海道中小企業家同友会

札幌市中央区北 4 条西 16 丁目 第一ビル 7F
Tel (011) 611-3411 ・ Fax (011) 611-9573

目 次

初任給・賃上げ、年齢別平均賃金、退職金・役員報酬、諸手当の実態

1. 2009年の初任給・賃上げはどうか	1
(1) 2009年賃上げ（定昇含む）平均額（予定）	1
(2) 2009年初任給平均額（予定）	2
(3) 2009年パートタイマーの職種別賃金（雇入れ時の時間給）	3
(4) 2009年定年制の実態（2007年調査との対比）	3
2. 2008年の年齢別平均賃金	4
(1) 職種別平均賃金	4
(2) 学歴別平均賃金	8
(3) 業種別平均賃金	12
3. 勤続年数別退職一時金（2009年1月末現在）	17
4. 役員報酬（2008年平均額）	20
5. 諸手当の実態（2009年1月末現在）	21

初任給・賃上げ、年齢別平均賃金 退職金・役員報酬、諸手当の実態

はじめに

この調査結果は、当会加盟企業（会員数 5,201 社）に 2009 年 2 月中旬にアンケートを送付し、3 月 16 日までに回答のあった 206 社についてまとめたものです。

回答企業の平均資本金、平均従業員数は、第 1 表の通りです。

第 1 表 回答企業の平均資本金、平均従業員数

	平均資本金	平均従業員数	
		男	女
全 道 (206) 社	3,573 万円	22.9 人	10.0 人
札幌以外 (130) 社	3,382 万円	21.8 人	8.8 人
札 幌 (76) 社	3,883 万円	24.8 人	12.0 人

1. 2009 年の初任給・賃上げはどうか

～初任給・賃上げの腹づもりアンケート調査結果～

この種のアンケートは、比較的業績の良いところが早めに出てくる傾向があり、速報のためサンプル数も少ないので、そのことを考慮し、ひとつの目安としてご利用下さい。

(1) 2009 年賃上げ（定昇含む）平均額（予定）

「2009 年賃上げ（定昇を含む）平均額（予定）」は、第 2 表の通り昨年より微増となります。

第 2 表 2009 年賃上げ（定昇含む）平均額（予定）

		平均年齢（歳）		アップ額（円）		アップ率（%）	
			（ ）		（ ）		（ ）
全 道	男性	39.9 歳	(39.5)	2,255	(1,908)	0.92	(0.80)
	女性	35.7 歳	(36.2)	1,825	(2,059)	0.86	(0.99)
札幌以外	男性	40.8 歳	(40.0)	1,973	(1,166)	0.78	(0.60)
	女性	35.9 歳	(36.3)	1,414	(1,568)	0.64	(0.84)
札 幌	男性	38.7 歳	(38.7)	2,685	(3,306)	1.13	(1.21)
	女性	35.4 歳	(36.0)	2,454	(2,962)	1.21	(1.28)

（ ）内は当会調べによる 2008 年の数字

第3表 過去10年間の賃上げ額、賃上げ率の推移（定昇含む、全道平均） 当会調べ 単位(円)(%)

	2000年		2001年		2002年		2003年		2004年	
	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率
男	4,215	1.86	3,944	1.73	519	0.18	988	0.38	2,889	1.36
女	3,417	1.85	3,108	1.71	467	0.29	1,002	0.53	2,368	1.23

	2005年		2006年		2007年		2008年		2009年	
	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率	アップ額	アップ率
男	3,415	1.41	1,959	0.93	3,460	1.33	1,908	0.80	2,255	0.92
女	3,023	1.58	1,581	0.91	2,757	1.20	2,059	0.99	1,825	0.86

(2) 2009年初任給平均額（予定）

「2009年初任給平均額（予定）」（第4表）をみると、「営業職」の減少が目立ちます。

第4表 2009年初任給平均額（予定）

（金額は円単位）

職 種		高 卒		短大・専門学校卒		高 専 卒		大 学 卒	
全 道	営 業	149,175	(151,302)	162,467	(166,391)	163,961	(167,513)	179,429	(183,671)
		▲2,127	(▲1.4%)	▲3,924	(▲2.4%)	▲3,552	(▲2.1%)	▲4,242	(▲2.3%)
	技術・現業	149,086	(149,093)	163,618	(161,359)	167,000	(163,670)	181,042	(179,616)
		▲7	(▲0.0%)	2,259	(1.4%)	3,329	(2.0%)	1,426	(0.8%)
	事 務	144,663	(144,477)	158,112	(158,257)	159,289	(159,503)	171,398	(172,212)
		186	(0.1%)	▲145	(▲0.1%)	▲214	(▲0.1%)	▲814	(▲0.5%)
札 幌 以 外	営 業	145,272	(148,559)	158,128	(162,096)	158,950	(165,865)	174,828	(175,227)
		▲3,287	(▲2.2%)	▲3,967	(▲2.4%)	▲6,915	(▲4.2%)	▲399	(▲0.2%)
	技術・現業	145,403	(145,743)	155,843	(156,680)	156,000	(160,742)	177,874	(175,387)
		▲340	(▲0.2%)	▲837	(▲0.5%)	▲4,742	(▲3.0%)	2,487	(1.4%)
	事 務	139,497	(141,832)	153,175	(155,767)	156,500	(156,650)	167,456	(167,400)
		▲2,335	(▲1.6%)	▲2,593	(▲1.7%)	▲150	(▲0.1%)	56	(0.0%)
札 幌	営 業	156,682	(155,555)	167,963	(169,656)	170,224	(169,043)	185,179	(188,948)
		1,127	(0.7%)	▲1,693	(▲1.0%)	1,181	(0.7%)	▲3,769	(▲2.0%)
	技術・現業	157,240	(155,330)	173,439	(166,384)	177,153	(168,611)	184,066	(183,969)
		1,910	(1.2%)	7,055	(4.2%)	8,542	(5.1%)	97	(0.1%)
	事 務	154,673	(149,130)	164,147	(161,130)	162,388	(163,499)	175,803	(178,226)
		5,543	(3.7%)	3,017	(1.9%)	▲1,111	(▲0.7%)	▲2,423	(▲1.4%)

()内は当会調べによる2008年の金額、下段は対前年比アップ額、アップ率、▲はマイナス

(3) 2009年パートタイマーの職種別賃金（雇入れ時の時間給）

パートタイマーの職種別賃金（第5表）をみると、一般事務を除き前回（2007年）調査より若干上昇しています。

第5表 パートタイマーの職種別賃金（雇入れ時の時間給） (円)

地域	職種	一般事務		販 売		製 造		補助作業		その他	
全 道		741	(750)	714	(701)	736	(705)	746	(701)	860	(715)
札幌以外		730	(746)	706	(690)	724	(700)	756	(703)	917	(697)
札 幌		756	(757)	726	(719)	760	(724)	724	(698)	740	(750)

() 内は当会調べによる2007年の金額

第6表 パートの昇給の有無

地域	職種	有り	なし	有り (%)	なし (%)
全 道		31社	73社	29.8	70.2
札幌以外		20社	50社	28.6	71.4
札 幌		11社	23社	32.4	67.6

(4) 2009年定年制の実態（2007年調査との対比）

2007年調査より、65歳定年制の企業が増えています。

第7表 定年制の実態（2007年調査との対比） (円)

地域	年齢	60歳		63歳		65歳		な し		その他	
全 道		65.6%	(66.2%)	3.1%	(3.6%)	19.0%	(13.3%)	11.3%	(14.9%)	1.0%	(2.1%)
札幌以外		64.2%	(68.2%)	4.1%	(3.6%)	19.5%	(11.8%)	10.6%	(14.5%)	1.6%	(1.8%)
札 幌		68.1%	(63.5%)	1.4%	(3.5%)	18.1%	(15.3%)	12.5%	(15.3%)	0.0%	(2.4%)

() は2007年の数字です

2. 2008年の年齢別平均賃金

《利用上の注意》

1. この「年齢別平均賃金」は、それぞれの会社実際に勤めている人を役付者と一般社員を区別せず「年齢別」にまとめ、単純に平均したものです。

従って、年齢が低いのに賃金が高いという場合もありますので、ひとつの目安としてご利用下さい。「職種別」「学歴別」「業種別」に分けて集計してあります。

2. この資料の「1ヵ月の所定内賃金」とは、残業手当・通勤手当を除き毎月支払われる給与のことです。

3. 『2008年の年収』とは、残業手当を除く賃金、賞与などの1年間の合計額です。

(1) 職種別平均賃金（全業種、全学歴平均）

第1表 事務職（札幌、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
24	1.50	1.50	187,000	(0)	2,839,750	(595,750)	279,760
29	7.00	0.00	213,475	(24,500)	3,501,700	(940,000)	0
31	8.00	1.00	259,000	(40,000)	4,114,000	(1,006,000)	0
34	14.50	3.00	257,300	(50,000)	4,215,440	(1,127,840)	0
39	7.00	1.00	307,000	(60,000)	4,867,000	(1,183,000)	0
43	15.00	3.00	278,000	(20,000)	4,193,000	(857,000)	314,000
47	24.00	2.00	376,580	(40,000)	6,622,360	(2,103,400)	0
49	19.00	1.00	320,000	(30,000)	5,040,000	(1,200,000)	14,600
56	34.00	3.00	402,300	(71,000)	5,008,100	(180,500)	0

第2表 営業職（札幌、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
25	3.20	0.00	200,440	(25,000)	2,826,830	(421,550)	248,500
27	4.00	1.25	262,310	(27,500)	3,986,120	(838,400)	241,036
30	4.25	1.00	234,309	(0)	3,531,091	(719,383)	172,545
33	7.40	1.80	261,425	(10,000)	3,764,288	(627,188)	533,839
35	5.71	1.33	288,142	(50,333)	4,367,181	(909,477)	183,780
40	15.20	2.25	344,840	(43,000)	5,099,830	(961,750)	0
45	23.67	1.00	368,750	(75,000)	5,627,775	(1,202,775)	905,268
50	19.86	3.00	397,225	(139,000)	6,043,140	(1,276,440)	510,876
55	24.33	2.50	390,000	(55,000)	5,705,733	(1,025,733)	0

第3表 技術職（札幌、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.25	0.00	164,250	(0)	2,127,667	(156,667)	229,415
25	3.60	0.44	193,700	(12,500)	2,779,230	(454,830)	399,209
27	4.89	0.10	197,878	(4,000)	2,750,111	(375,575)	451,177
30	7.40	0.80	227,064	(14,167)	3,390,032	(665,264)	389,625
33	9.50	0.63	265,396	(24,200)	3,854,907	(670,155)	443,321
35	10.83	1.75	283,693	(19,750)	4,127,953	(723,637)	481,903
40	11.83	1.09	286,744	(30,375)	4,075,913	(634,985)	351,808
45	22.43	1.43	345,557	(42,286)	4,869,081	(722,397)	258,000
50	28.00	2.60	423,950	(61,640)	6,009,400	(922,000)	484,895
55	24.33	1.33	389,933	(23,333)	5,514,696	(835,500)	4,872

第4表 事務職（札幌、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	2.00	0.00	145,750	(0)	1,886,500	(137,500)	454,344
25	5.33	0.00	193,290	(0)	3,025,863	(706,383)	71,716
27	4.00	0.00	170,867	(0)	2,711,179	(660,775)	189,093
30	2.33	0.33	215,785	(5,000)	3,187,453	(598,033)	70,757
35	11.00	0.00	191,517	(21,250)	2,782,430	(484,226)	92,208
40	7.67	0.50	231,917	(26,500)	3,479,204	(696,200)	267,350
45	8.50	0.50	235,860	(14,000)	3,403,820	(573,500)	255,587
53	22.00	0.00	287,500	(0)	4,152,800	(702,800)	203,027

第5表 営業職（札幌、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
25	3.00	0.00	163,500	(0)	2,647,375	(685,375)	570,000
27	5.00	0.00	183,575	(11,667)	2,663,000	(460,100)	363,101
30	6.00	0.00	216,250	(5,500)	3,325,000	(730,000)	432,000
35	15.00	0.00	264,500	(12,500)	3,999,600	(825,600)	353,814

第6表 技術職（札幌、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
25	4.33	0.00	212,000	(15,000)	3,272,368	(728,368)	280,616
27	8.50	0.00	216,250	(0)	3,316,650	(721,650)	235,997
31	5.00	0.00	226,667	(0)	3,319,804	(599,800)	3,250
36	14.75	0.00	226,150	(5,000)	3,142,600	(428,800)	412,746
40	6.25	0.00	202,950	(9,000)	2,948,640	(513,240)	518,550

第7表 事務職（札幌以外、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	2.00	0.00	139,833	(0)	2,055,696	(377,700)	69,595
25	5.00	0.50	195,150	(10,000)	3,165,563	(823,763)	168,321
27	5.50	0.17	201,647	(0)	3,199,015	(779,251)	366,232
30	9.25	0.75	234,400	(11,500)	3,893,074	(1,080,274)	290,944
33	8.00	0.33	216,333	(4,000)	3,420,667	(824,667)	348,543
40	13.13	1.63	274,275	(30,000)	4,212,766	(921,466)	385,958
45	14.00	2.67	313,333	(30,000)	4,941,000	(1,181,000)	30,000
50	23.33	2.00	341,533	(16,750)	5,370,760	(1,272,364)	392,408
55	23.33	1.17	401,386	(62,500)	6,235,765	(1,419,133)	185,246

第8表 営業職（札幌以外、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.50	0.00	162,500	(0)	2,337,000	(387,000)	180,000
25	3.50	0.75	201,736	(87,000)	2,907,499	(486,667)	573,227
30	5.33	1.00	220,407	(9,250)	3,004,402	(359,518)	228,142
33	10.62	1.50	221,010	(26,400)	3,042,240	(390,120)	238,478
35	9.00	1.55	257,176	(18,250)	3,714,406	(628,294)	273,436
40	12.87	1.75	303,253	(30,633)	4,266,949	(627,913)	153,843
45	12.60	1.40	292,068	(16,500)	3,654,816	(150,000)	192,000
50	18.00	2.25	329,598	(31,600)	4,558,181	(603,000)	274,800
55	20.75	1.75	360,925	(22,250)	4,757,100	(426,000)	0

第9表 技術職（札幌以外、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.17	0.00	152,249	(0)	2,059,948	(232,960)	282,955
25	4.10	0.00	176,953	(0)	2,518,720	(395,284)	357,795
27	5.20	0.88	190,648	(13,750)	2,784,904	(497,128)	359,247
30	7.84	1.78	231,487	(25,250)	3,245,342	(467,498)	1,022,311
33	11.05	1.58	230,329	(16,700)	3,363,852	(599,904)	584,727
35	9.47	1.50	252,300	(31,667)	3,464,108	(436,508)	702,417
40	12.23	1.31	268,338	(33,750)	3,797,387	(577,331)	727,813
45	15.54	2.31	339,483	(29,750)	4,807,464	(733,668)	439,712
50	16.85	1.43	289,115	(26,983)	4,447,216	(977,836)	486,636
55	23.56	0.78	347,939	(106,250)	4,946,518	(771,250)	221,597

第10表 事務職（札幌以外、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.80	0.00	156,733	(0)	2,518,771	(637,975)	146,926
25	4.00	0.33	171,567	(3,000)	3,005,304	(946,500)	541,479
27	5.83	0.00	172,017	(0)	2,583,226	(519,026)	135,320
30	6.33	0.00	175,989	(0)	2,696,949	(585,081)	318,899
33	7.60	0.00	178,520	(10,000)	2,548,940	(406,700)	77,896
35	8.08	0.09	192,283	(11,000)	2,962,729	(655,333)	176,442
40	13.89	0.43	197,032	(10,160)	3,125,837	(761,453)	208,360
45	6.00	1.50	238,440	(20,000)	3,711,280	(850,000)	95,000

第11表 営業職（札幌以外、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
25	2.50	0.00	176,963	(0)	2,482,591	(359,035)	257,583
34	7.00	0.00	220,000	(5,000)	2,840,000	(200,000)	0
45	11.50	1.00	260,000	(10,000)	3,670,000	(550,000)	0

第12表 技術職（札幌以外、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
25	2.33	0.00	184,298	(0)	2,725,230	(513,654)	173,325
27	6.00	0.00	165,955	(0)	2,502,150	(510,690)	215,096
30	5.00	0.00	167,900	(0)	2,994,781	(979,981)	229,158
36	10.00	0.00	305,400	(20,000)	3,664,800	(0)	18,760
40	15.67	0.50	270,267	(15,000)	3,593,129	(349,925)	202,519

(2) 学歴別平均賃金（全業種、全職種平均）

第1表 高校卒（札幌、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	2.00	0.00	174,500	(0)	2,429,817	(335,817)	68,624
25	3.00	1.50	199,050	(0)	3,128,600	(740,000)	329,745
27	6.25	1.25	202,675	(0)	3,173,450	(741,350)	429,305
30	7.00	0.88	208,063	(10,000)	3,180,060	(683,304)	335,463
33	7.29	1.86	257,300	(48,333)	3,855,527	(767,927)	392,583
35	10.00	1.83	250,250	(20,000)	3,670,796	(667,796)	459,404
40	14.57	1.57	322,458	(39,167)	4,732,532	(863,036)	166,706
44	13.22	2.11	329,515	(44,129)	4,707,157	(752,977)	263,477
50	18.50	2.63	360,956	(101,714)	5,512,565	(1,181,093)	466,662
55	37.00	2.00	333,000	(30,000)	4,725,100	(729,100)	0

第2表 専門学校・短大卒（札幌、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.00	0.00	154,875	(0)	2,048,500	(190,000)	311,082
25	3.88	0.13	190,288	(15,000)	2,624,816	(341,360)	365,566
27	6.00	0.57	237,567	(15,750)	3,544,644	(693,840)	349,495
30	6.17	0.50	229,233	(11,667)	3,350,796	(600,000)	398,327
33	10.44	1.22	272,042	(23,143)	4,069,584	(805,080)	360,661
35	8.33	1.83	271,533	(17,000)	3,855,460	(597,064)	630,259
40	14.00	1.00	279,950	(36,000)	3,987,600	(628,200)	596,296
46	26.50	2.00	389,500	(69,200)	5,966,800	(1,292,800)	0
50	22.00	2.00	442,833	(91,067)	6,636,996	(1,323,000)	0

第3表 大学卒（札幌、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
25	2.67	0.00	198,929	(20,000)	3,089,901	(702,753)	313,977
27	2.40	0.40	204,508	(0)	3,015,379	(561,283)	492,136
30	4.57	0.83	242,423	(30,000)	3,641,918	(732,842)	106,369
33	7.75	0.63	267,629	(20,000)	3,708,556	(497,008)	567,035
35	9.67	1.67	310,191	(47,667)	4,750,886	(1,028,594)	247,213
39	9.25	2.25	341,875	(36,400)	4,746,500	(644,000)	0
45	22.80	1.80	363,240	(52,200)	5,188,480	(829,600)	258,000
50	20.50	3.20	421,108	(52,500)	6,293,822	(1,240,526)	155,189
55	22.25	2.33	467,200	(55,000)	7,242,917	(1,636,517)	0

第4表 高校卒（札幌、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	2.00	0.00	131,500	(0)	1,977,560	(399,560)	410,008
25	5.00	0.00	197,640	(15,000)	3,251,501	(879,821)	84,634
27	6.75	0.00	160,875	(5,000)	2,508,200	(577,700)	366,998
29	5.33	0.00	195,311	(30,000)	2,812,399	(468,667)	173,730
35	9.00	0.00	197,225	(20,833)	2,982,731	(616,031)	163,535
40	4.40	0.20	209,967	(21,250)	3,249,842	(730,238)	392,950
45	10.00	1.00	263,600	(14,000)	3,703,200	(540,000)	0

第5表 専門学校・短大卒（札幌、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.00	0.00	165,750	(0)	2,159,000	(170,000)	360,000
25	4.50	0.00	208,967	(0)	3,001,279	(493,675)	39,047
27	4.50	0.00	197,883	(25,000)	3,104,025	(729,429)	240,875
30	5.00	0.00	243,660	(5,500)	3,763,620	(839,700)	314,504
36	9.50	0.00	215,344	(10,000)	3,072,408	(488,280)	412,746
40	6.00	0.00	244,745	(49,000)	3,308,117	(371,177)	0
45	7.00	0.00	208,120	(0)	3,104,440	(607,000)	255,587

第6表 大学卒（札幌、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
22	1.00	0.00	182,000	(0)	2,416,000	(232,000)	0
26	3.50	0.00	209,050	(0)	3,273,675	(765,075)	68,638
29	4.00	0.00	245,000	(0)	3,571,550	(631,550)	0
35	13.00	0.00	234,500	(5,000)	3,394,250	(580,250)	150,000
37	2.00	0.00	242,800	(13,000)	3,047,300	(133,700)	0

第7表 高校卒（札幌以外、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.62	0.15	156,481	(0)	2,209,505	(331,733)	199,310
22	3.00	0.00	153,694	(0)	2,284,165	(439,833)	293,834
25	5.13	1.00	194,902	(36,333)	2,877,437	(538,613)	365,448
27	6.13	0.29	196,904	(18,733)	2,883,162	(520,314)	358,862
30	8.40	1.35	219,163	(10,071)	3,194,369	(564,413)	405,739
33	10.70	1.84	224,236	(26,813)	3,173,852	(483,020)	619,172
35	8.25	1.38	240,309	(18,000)	3,479,196	(595,488)	340,063
40	13.00	1.19	263,457	(21,318)	3,825,826	(664,342)	558,517
45	14.94	2.06	304,268	(23,917)	4,339,384	(688,168)	418,280
50	19.86	1.62	331,287	(27,989)	4,966,525	(991,081)	405,602
55	20.00	1.45	348,777	(44,411)	4,925,480	(740,156)	308,012

第8表 専門学校・短大卒（札幌以外、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.00	0.00	142,400	(0)	1,762,100	(53,300)	78,535
25	3.83	0.00	179,713	(0)	2,761,416	(604,860)	162,822
27	4.25	1.25	184,690	(2,500)	2,641,613	(425,333)	78,504
30	9.29	2.38	232,939	(10,167)	3,155,935	(360,667)	196,570
33	8.57	1.14	216,775	(12,000)	3,127,633	(526,333)	312,714
35	11.14	0.83	260,143	(32,067)	3,579,216	(457,500)	761,399
40	14.40	2.17	272,379	(50,000)	3,958,570	(690,022)	602,823
45	11.80	2.20	300,603	(30,000)	4,760,486	(1,153,250)	41,386
50	23.50	2.00	429,559	(20,000)	6,154,708	(1,000,000)	727,100
55	22.33	1.67	421,528	(133,000)	6,131,336	(1,073,000)	0

第9表 大学卒（札幌以外、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
25	2.00	0.00	188,320	(0)	3,012,244	(752,404)	276,169
27	3.67	0.33	195,663	(0)	2,909,029	(561,069)	272,286
30	5.83	0.83	258,001	(40,000)	3,875,105	(779,093)	1,766,343
33	8.50	1.25	249,479	(5,000)	3,936,078	(942,330)	242,842
35	9.82	1.55	272,530	(32,000)	4,081,404	(811,044)	463,218
40	11.00	2.67	294,250	(34,650)	4,462,125	(931,125)	431,156
44	6.00	2.00	350,000	(50,000)	5,409,175	(1,209,175)	0
50	21.88	2.00	406,693	(43,029)	6,403,992	(1,523,676)	185,370
55	21.60	1.80	412,722	(30,000)	6,896,696	(1,944,032)	190,492

第10表 高校卒（札幌以外、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.67	0.00	149,867	(0)	2,456,917	(658,513)	138,126
25	3.67	0.33	172,200	(0)	2,695,435	(629,035)	583,068
27	8.33	0.00	174,400	(0)	2,591,133	(498,333)	143,305
30	7.57	0.00	172,023	(0)	2,629,611	(565,335)	398,081
35	8.00	0.11	189,407	(11,000)	2,853,478	(580,594)	154,328
40	13.80	0.50	199,338	(11,960)	3,122,095	(730,039)	215,430
45	8.75	1.25	249,220	(16,667)	3,690,640	(700,000)	95,000
55	20.00	0.00	365,000	(50,000)	5,010,000	(630,000)	0

第11表 専門学校・短大卒（札幌以外、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
25	4.00	0.00	176,400	(3,000)	2,635,000	(518,200)	87,363
27	5.50	0.25	168,445	(0)	2,255,038	(233,698)	136,971
30	6.25	0.00	169,061	(0)	2,532,377	(503,645)	95,868
35	9.00	0.00	234,600	(10,000)	3,753,691	(938,491)	262,925
40	18.00	0.00	194,800	(6,000)	2,495,900	(158,300)	60,966
44	12.00	1.00	198,000	(0)	2,801,000	(425,000)	133,353

第12表 大学卒（札幌以外、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
25	1.00	0.00	183,394	(0)	2,766,891	(566,163)	238,649
30	4.00	0.67	190,167	(0)	3,259,682	(977,678)	409,501
35	4.00	0.50	244,347	(0)	3,662,742	(730,578)	0
40	16.00	0.00	393,600	(0)	4,723,200	(0)	295,812

(3) 業種別平均賃金（全道）

〈利用上の注意〉

業種別の平均賃金は、サンプル数の関係で全道平均として集計してあります。全道を 100 とした場合の格差は、「高校卒営業職」の初任給を基準に計算すると、「札幌」105、「札幌以外」97 となっています。従って、「札幌」の場合は（全道平均 $\times\frac{105}{100}$ ）、「札幌以外」の場合は（全道平均 $\times\frac{97}{100}$ ）と計算してご利用下さい。

第 1 表 製造業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.67	0.17	152,650	(0)	2,201,087	(369,287)	205,479
25	2.83	0.17	165,193	(0)	2,592,176	(609,860)	420,793
27	4.57	0.25	203,187	(22,100)	3,088,635	(650,391)	404,078
30	5.25	1.18	209,641	(8,000)	3,201,804	(686,112)	295,837
33	8.67	2.00	225,408	(10,000)	3,395,565	(690,669)	433,935
35	9.33	1.82	254,914	(31,667)	3,902,617	(843,649)	575,670
40	14.25	1.58	275,674	(20,000)	4,079,300	(771,212)	605,813
45	18.56	2.56	284,040	(30,333)	4,384,143	(975,663)	590,478
50	19.89	1.56	343,245	(48,000)	5,553,124	(1,434,184)	507,300
55	20.83	1.33	344,617	(46,250)	5,323,542	(1,188,138)	182,141

第 2 表 建設業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.80	0.00	158,891	(0)	2,175,617	(268,925)	236,698
25	5.14	0.00	192,735	(25,000)	2,663,347	(350,527)	407,424
27	5.00	0.50	196,514	(35,000)	2,751,868	(393,700)	503,322
30	9.57	1.57	233,088	(12,667)	3,267,556	(470,500)	617,228
33	9.35	1.55	236,672	(19,188)	3,311,827	(471,763)	692,963
35	9.73	1.26	261,165	(23,182)	3,671,444	(537,464)	539,262
40	9.67	1.20	274,888	(27,000)	3,915,101	(616,445)	801,821
45	13.90	1.60	346,580	(29,167)	4,937,127	(778,167)	165,000
50	15.67	1.92	337,739	(86,230)	4,649,181	(596,313)	519,413
55	17.88	1.00	322,703	(36,250)	4,467,269	(594,833)	384,984

第3表 卸売業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.75	0.00	154,700	(0)	2,243,400	(387,000)	170,570
25	2.88	0.43	200,425	(10,000)	3,142,508	(737,408)	275,575
27	4.60	0.40	199,120	(0)	3,088,346	(698,906)	357,577
30	6.25	0.43	234,213	(0)	3,441,889	(631,333)	293,649
33	9.88	1.50	229,669	(41,000)	3,343,146	(587,118)	364,880
35	7.88	1.63	253,100	(19,000)	3,811,336	(774,136)	292,034
40	14.22	1.89	287,444	(34,000)	4,381,899	(932,571)	283,085
45	16.25	1.75	316,220	(23,333)	4,909,553	(1,114,913)	602,547
50	21.38	3.00	370,625	(42,000)	5,394,833	(947,333)	227,400
55	25.33	2.20	361,650	(26,667)	5,008,300	(668,500)	180,000

第4表 小売業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.25	0.50	153,160	(0)	1,959,020	(121,100)	306,260
25	4.60	1.50	197,074	(31,000)	2,817,748	(452,860)	325,925
27	5.80	1.40	219,165	(9,375)	3,117,180	(487,200)	308,808
30	7.33	1.50	217,720	(14,000)	3,060,335	(447,690)	264,378
33	6.50	1.25	230,290	(48,000)	3,290,730	(527,250)	69,878
35	6.00	1.67	263,334	(54,000)	3,641,058	(481,050)	130,541
40	12.67	0.67	285,193	(26,625)	3,925,879	(503,563)	228,002
45	15.00	2.67	327,536	(40,333)	4,659,289	(728,863)	416,022
50	16.33	2.67	414,379	(45,000)	6,101,214	(1,128,663)	426,876
55	16.00	1.50	413,528	(139,667)	6,221,403	(1,259,067)	0

第5表 運輸・通信・倉庫業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
27	7.00	0.00	190,583	(0)	2,716,996	(430,000)	222,172
30	7.00	3.00	245,250	(0)	3,366,000	(423,000)	360,289
34	4.00	0.00	235,750	(0)	3,239,000	(410,000)	371,225
40	14.33	0.67	230,404	(70,000)	3,399,848	(635,000)	882,470
45	16.00	3.00	330,750	(40,000)	4,554,000	(585,000)	0
49	19.00	1.00	320,000	(30,000)	5,040,000	(1,200,000)	14,600
54	20.67	1.00	250,047	(50,000)	3,573,564	(573,000)	712,594

第6表 サービス業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.50	0.00	169,000	(0)	2,215,400	(187,400)	164,867
25	3.14	0.29	193,611	(0)	2,811,172	(487,840)	271,462
30	5.90	1.10	221,288	(32,667)	3,258,904	(603,448)	274,183
33	10.33	0.86	244,812	(22,250)	3,677,958	(740,214)	355,984
35	11.18	2.00	284,525	(31,333)	4,124,270	(709,970)	549,596
40	17.00	1.50	322,317	(30,333)	4,553,604	(685,800)	50,952
45	16.56	1.75	334,256	(44,167)	4,796,101	(785,029)	201,707
50	18.33	2.44	392,176	(38,033)	5,833,475	(1,127,363)	258,456
55	16.50	1.25	417,590	(31,250)	6,140,080	(1,129,000)	0

第7表 飲食業（全道平均、男性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
22	1.00	0.00	169,390	(0)	2,148,930	(116,250)	0
27	4.00	0.00	187,200	(0)	2,417,600	(171,200)	85,458
30	11.00	1.00	180,000	(18,000)	2,345,000	(185,000)	91,914
33	13.00	2.00	262,500	(18,000)	3,339,000	(189,000)	0
35	14.00	1.00	283,500	(61,200)	3,692,000	(290,000)	68,198
40	18.00	3.00	320,000	(69,300)	4,167,000	(327,000)	0
50	18.00	0.00	302,700	(61,200)	3,941,600	(309,200)	0
55	36.00	1.00	364,800	(74,700)	4,751,000	(373,400)	0

第8表 製造業（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	2.00	0.00	135,000	(0)	2,004,341	(384,341)	311,012
25	3.50	0.00	198,739	(15,000)	3,168,743	(783,875)	152,517
27	5.17	0.00	166,192	(0)	2,565,467	(571,163)	218,188
30	6.33	0.00	171,029	(0)	2,740,079	(687,731)	104,957
33	6.60	0.00	179,872	(10,000)	2,629,140	(470,676)	71,294
35	7.80	0.20	174,789	(30,000)	2,548,116	(450,646)	98,447
41	5.00	0.50	185,050	(0)	2,423,700	(203,100)	0
55	20.00	0.00	365,000	(50,000)	5,010,000	(630,000)	0

第9表 建設業（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.00	0.00	150,750	(0)	1,809,000	(0)	360,000
25	3.00	0.00	182,200	(0)	2,186,400	(0)	725,000
27	4.50	0.00	201,260	(25,000)	3,110,367	(695,247)	480,000
31	5.33	0.33	189,333	(5,000)	2,790,136	(518,136)	0
36	6.40	0.00	194,400	(0)	2,678,800	(346,000)	63,505
40	3.00	0.75	185,500	(33,500)	3,042,000	(816,000)	0
45	10.00	0.67	242,707	(10,000)	3,481,484	(569,000)	255,587
53	28.00	0.00	237,000	(22,000)	2,894,000	(50,000)	0

第10表 卸売業（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
22	2.00	0.00	175,000	(0)	2,378,750	(278,750)	81,363
25	4.00	0.00	208,500	(0)	3,291,375	(789,375)	35,000
31	8.00	0.00	180,600	(15,000)	2,692,200	(525,000)	380,583
35	14.00	0.00	194,050	(20,000)	2,840,100	(511,500)	118,453
40	15.67	1.00	256,333	(30,000)	3,563,667	(487,667)	133,498

第11表 小売業（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
26	6.25	0.00	187,295	(0)	2,680,873	(433,333)	84,190
32	12.00	0.00	201,500	(15,000)	3,123,250	(705,250)	840,000
35	8.00	0.00	201,527	(20,000)	2,915,391	(497,067)	383,814
40	17.00	0.00	294,200	(6,000)	3,688,700	(158,300)	178,389

第12表 運輸・通信・倉庫業（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
28	3.00	0.00	180,284	(0)	2,163,408	(0)	0
42	11.00	0.00	167,280	(0)	2,357,360	(350,000)	324,480
53	31.00	0.00	250,000	(0)	3,000,000	(0)	300,000

第13表 サービス業（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
20	1.80	0.00	164,250	(0)	2,376,180	(405,180)	519,940
25	3.75	0.25	184,425	(0)	2,756,438	(543,338)	49,023
27	5.80	0.20	188,205	(5,000)	2,755,520	(497,060)	73,435
30	5.67	0.00	220,000	(5,000)	3,540,000	(900,000)	150,000
35	10.67	0.00	236,200	(8,500)	3,638,967	(804,567)	123,184
40	9.38	0.14	216,696	(9,375)	2,807,620	(709,755)	338,141
53	22.00	0.00	287,500	(0)	4,152,800	(702,800)	203,027

第 14 表 飲食業（全道平均、女性）

（単位：円）

年齢	平均勤続年数	扶養家族	1ヵ月の所定内賃金	(内役職手当)	2008年の年収	(内年間賞与)	年間残業手当支給額
25	3.00	0.00	158,100	(0)	2,052,800	(155,600)	21,273
27	7.00	0.00	151,300	(0)	1,964,400	(148,800)	71,907
30	11.00	0.00	175,100	(0)	2,259,500	(158,300)	82,209
33	12.00	0.00	193,300	(18,000)	2,506,100	(186,500)	39,494
41	20.00	0.00	210,400	(18,000)	2,734,700	(209,900)	14,903

3. 勤続年数別退職一時金（2009年1月末現在）

《利用上の注意》

1. この「勤続年数別・退職一時金」は、「モデル年齢」の人が2009年1月末で自己都合により退職したと仮定した場合に支給される退職一時金を、勤続年数別にまとめ、その平均を出したものです。
2. 中途採用者も含まれているため、勤続年数は同じでも年齢はバラバラです。従って、平均して年齢を出しています。
3. 管理職と一般社員を一緒に集計してあります。

(1) 勤続年数別平均退職一時金（札幌、男性）

（単位：円）

勤続年数	平均年齢	a 一ヶ月の所定内賃金	b 平均退職一時金	支給月数(b/a)月
1	31.4	218,356	41,865	0.2
2	28.3	191,965	163,770	0.9
3	30.0	206,877	231,934	1.1
4	33.2	227,534	198,549	0.9
5	36.5	274,320	444,872	1.6
6	36.3	263,234	437,878	1.7
7	35.9	258,966	496,066	1.9
8	35.7	268,727	874,006	3.3
9	35.9	286,962	530,398	1.8
10	33.1	256,463	1,084,253	4.2
11	34.9	278,236	1,015,018	3.6
12	41.9	337,037	1,870,581	5.6
13	38.7	310,075	1,580,775	5.1
14	41.3	304,869	1,786,317	5.9
15	37.1	333,557	1,710,657	5.1
16	37.4	294,433	1,793,862	6.1
17	42.0	306,194	1,954,355	6.4
18	44.8	326,766	3,598,427	11.0
19	41.0	318,880	2,187,034	6.9
20	45.5	371,567	3,628,575	9.8
21	46.0	401,833	3,185,429	7.9
22	44.6	320,526	3,439,993	10.7
23	47.3	357,075	4,574,942	12.8
24	46.7	398,860	6,347,583	15.9
25	48.8	366,417	4,168,167	11.4
26	48.0	386,300	5,307,005	13.7
27	47.3	394,938	4,083,710	10.3
28	49.8	402,488	6,838,147	17.0
29	49.8	360,683	4,234,620	11.7
30	54.7	455,867	5,065,000	11.1
31	51.3	393,250	5,568,000	14.2
32	52.0	399,200	8,363,728	21.0
33	54.6	391,300	8,436,200	21.6
34	55.0	406,100	6,368,316	15.7
38	57.0	303,000	10,990,000	36.3
39	55.0	395,800	8,115,000	20.5

(2) 勤続年数別平均退職一時金（札幌以外、男性）

（単位：円）

勤続年数	平均年齢	a 一ヵ月の所定内賃金	b 平均退職一時金	支給月数(b/a)月
1	29.6	202,363	96,940	0.5
2	33.7	220,078	459,775	2.1
3	31.9	215,795	157,359	0.7
4	37.9	228,518	492,913	2.2
5	33.1	217,983	516,965	2.4
6	35.0	260,477	508,485	2.0
7	37.3	268,039	812,673	3.0
8	34.0	264,735	802,864	3.0
9	33.6	227,809	985,412	4.3
10	38.7	252,150	1,212,178	4.8
11	35.7	257,379	1,221,627	4.7
12	34.0	250,893	1,407,516	5.6
13	40.8	312,204	1,723,288	5.5
14	37.3	252,095	1,557,365	6.2
15	39.9	275,864	1,998,333	7.2
16	40.6	268,979	1,411,216	5.2
17	42.7	302,000	2,926,605	9.7
18	44.0	346,218	3,268,467	9.4
19	45.3	336,500	3,069,347	9.1
20	43.7	286,833	4,219,349	14.7
21	42.7	294,738	2,468,935	8.4
22	48.0	288,105	3,577,598	12.4
23	46.8	306,250	4,397,960	14.4
24	47.0	253,000	2,646,810	10.5
26	49.6	354,214	5,104,937	14.4
27	47.8	348,991	7,340,850	21.0
28	50.8	308,728	5,126,939	16.6
30	49.0	317,567	4,513,318	14.2
31	53.2	395,722	9,657,370	24.4
32	52.3	396,800	10,919,088	27.5
33	54.0	385,050	10,876,817	28.2
34	52.0	264,570	4,290,000	16.2
35	56.0	378,354	5,806,005	15.3
36	56.8	375,975	7,149,055	19.0
40	55.0	334,521	9,303,640	27.8

(3) 勤続年数別平均退職一時金（札幌、女性）

（単位：円）

勤続年数	平均年齢	a 一ヵ月の所定内賃金	b 平均退職一時金	支給月数(b/a)月
1	29.5	190,926	262,398	1.4
2	30.2	175,583	118,833	0.7
3	29.9	168,733	188,769	1.1
4	29.0	183,672	194,156	1.1
5	34.1	216,817	483,603	2.2
6	37.5	207,100	425,600	2.1
7	32.8	207,233	469,640	2.3
9	32.3	211,667	670,000	3.2
10	35.6	202,234	808,333	4.0
11	34.2	199,000	588,000	3.0
12	33.8	218,122	1,464,880	6.7
13	33.7	205,213	1,343,987	6.5
15	35.0	223,500	1,495,000	6.7
16	38.2	251,776	2,433,400	9.7
17	36.0	235,800	1,403,000	5.9
18	48.5	215,100	1,753,500	8.2
19	38.5	226,000	2,274,000	10.1
20	42.0	244,300	3,338,650	13.7
22	53.0	287,500	2,430,000	8.5

(4) 勤続年数別平均退職一時金（札幌以外、女性）

（単位：円）

勤続年数	平均年齢	a 一ヵ月の所定内賃金	b 平均退職一時金	支給月数(b/a)月
1	28.7	166,871	162,950	1.0
2	27.7	154,718	230,150	1.5
3	29.5	166,339	204,028	1.2
4	26.6	163,932	405,708	2.5
5	28.1	208,309	388,344	1.9
6	32.6	198,527	658,201	3.3
7	29.7	171,154	861,273	5.0
8	35.3	189,450	821,520	4.3
9	34.5	192,368	915,174	4.8
10	37.3	213,533	1,219,401	5.7
11	32.8	187,081	1,131,195	6.0
12	36.0	183,648	1,097,368	6.0
13	36.0	193,500	1,165,342	6.0
14	37.2	241,256	1,897,813	7.9
15	34.2	176,561	1,134,349	6.4
16	38.7	275,633	2,823,170	10.2
18	38.0	202,075	1,802,500	8.9
19	40.0	182,332	2,731,887	15.0
20	41.3	246,188	4,024,005	16.3
21	39.5	231,100	3,342,150	14.5
22	46.3	237,105	4,036,000	17.0
28	53.0	237,000	3,896,000	16.4

4. 役員報酬（2008年平均額）

第1表 札幌の役員報酬

役職名	平均年齢 (歳)	現職在籍 年月数 (平均)	2008年の年収（平均）		
			税込（円）	アップ率 (%)	社保、税金等を 引いた手取り額(円)
会長	73.4 (70.0)	14.9 (10.5)	11,870,000 (10,652,698)	11.43	9,307,181 (8,042,371)
社長	57.8 (55.9)	15.4 (14.6)	11,229,730 (11,086,084)	1.30	8,281,886 (8,276,557)
専務	56.1 (49.9)	12.1 (15.1)	9,907,168 (8,698,565)	13.89	7,060,827 (6,483,005)
常務	56.9 (54.1)	12.9 (9.7)	7,342,000 (7,654,752)	△ 4.09	6,135,845 (6,260,864)
取締役	53.4 (53.8)	12.2 (11.6)	6,777,067 (6,462,550)	4.87	5,391,210 (5,206,181)

（ ）内は、前回調査（2006年の年収）の数値。アップ率は税込みの金額の2006年対比、△はマイナス。

第2表 札幌以外の役員報酬

役職名	平均年齢 (歳)	現職在籍 年月数 (平均)	2008年の年収（平均）		
			税込（円）	アップ率 (%)	社保、税金等を 引いた手取り額(円)
会長	71.0 (72.4)	17.3 (11.8)	6,434,491 (5,188,462)	24.02	5,251,469 (4,060,832)
社長	56.3 (55.0)	16.2 (14.7)	10,252,431 (9,486,041)	8.08	7,188,297 (7,352,021)
専務	53.3 (51.9)	14.5 (12.0)	6,605,390 (7,782,952)	△ 15.13	5,095,265 (5,717,197)
常務	55.1 (55.1)	11.9 (13.6)	6,759,316 (7,151,400)	△ 5.48	5,403,864 (5,629,464)
取締役	51.4 (54.0)	10.4 (10.6)	5,394,486 (5,694,032)	△ 5.26	4,175,788 (4,354,158)

（ ）内は、前回調査（2006年の年収）の数値。アップ率は税込みの金額の2006年対比、△はマイナス。

5. 諸手当の実態 (2009年1月末現在)

(1) 役付手当 (平均額)

札幌

区分	金額 (円)
部長	63,641 (56,695)
課長	41,388 (33,298)
係長	20,743 (19,144)
主任	12,357 (14,571)

() は 2007 年の数字です。

札幌以外

区分	金額 (円)
部長	52,210 (58,249)
課長	34,392 (36,384)
係長	17,030 (19,833)
主任	12,267 (13,262)

() は 2007 年の数字です。

(2) 赴任手当 (平均額)

札幌

区分	金額 (円)
役職者	67,000 (120,000)
一般社員	41,500 (79,643)

() は 2007 年の数字です。

札幌以外

区分	金額 (円)
役職者	33,885 (46,154)
一般社員	20,385 (44,000)

() は 2007 年の数字です。

(3) 国内出張旅費 (平均額)

札幌

区分	日当 (円)	宿泊費 (円)
役員	5,900 (5,675)	11,511 (11,795)
部長	3,253 (3,657)	9,233 (9,720)
課長	2,569 (2,948)	8,348 (8,837)
係長	2,256 (2,685)	8,005 (8,450)
一般社員	1,950 (2,566)	7,704 (8,403)

() は 2007 年の数字です。

札幌以外

区分	日当 (円)	宿泊費 (円)
役員	6,049 (6,527)	12,463 (12,239)
部長	3,844 (3,672)	9,908 (9,039)
課長	2,980 (3,293)	9,096 (8,498)
係長	2,628 (3,002)	8,647 (8,115)
一般社員	2,655 (2,679)	8,367 (7,628)

() は 2007 年の数字です。

(4) 海外出張旅費 (全道平均)

区分	日当 (円)	宿泊費 (円)
役員	14,558 (12,846)	17,750 (21,519)
部長	9,468 (8,746)	13,685 (16,946)
課長	7,475 (7,369)	11,883 (14,883)
係長	6,517 (6,975)	10,646 (14,286)
一般社員	6,188 (6,522)	10,430 (13,595)

() は 2007 年の数字です。

(5) 家族手当

札幌

区 分	金 額 (円)
配 偶 者	10,020 (10,961)
第 1 子	5,453 (5,012)
第 2 子	4,634 (4,285)
第 3 子	4,677 (3,813)
第 4 子	4,202 (3,827)

() は 2007 年の数字です。

札幌以外

区 分	金 額 (円)
配 偶 者	8,711 (9,688)
第 1 子	4,160 (4,071)
第 2 子	3,726 (3,821)
第 3 子	3,443 (3,731)
第 4 子	3,213 (3,405)

() は 2007 年の数字です。

(6) 住宅手当

札幌

区 分	金 額 (円)
世 帯 主	17,171 (20,987)
準 世 帯 主	11,440 (13,679)
独 身 者	9,486 (12,590)
そ の 他	6,143 (8,333)

() は 2007 年の数字です。

札幌以外

区 分	金 額 (円)
世 帯 主	14,354 (15,763)
準 世 帯 主	9,094 (11,698)
独 身 者	7,400 (9,748)
そ の 他	3,133 (7,871)

() は 2007 年の数字です。

2009年版 道内中小企業の賃金・諸手当・
退職金・役員報酬の実態

2009年6月30日 発行

発行 一般社団法人 北海道中小企業家同友会
札幌市中央区北4条西16丁目 第一ビル7F
電話 011(611)3411(代)
編集責任者 経営・政策局長 西谷博明
