



(社)北海道中小企業家同友会 釧路支部 第37回定時総会

2011年4月20日

釧路プリンスホテル

開会(18:00)

黙とう

支部長挨拶 (社)北海道中小企業家同友会釧路支部 支部長 亀岡 孝

=====<第1部 総会 18:05~18:30>=====

- ①議長選出
- ②役員選考委員選出
- ③報告事項 <1>2010年度の活動と決算報告
<2>会計監査報告
- ④議題 <1>2011年度の活動方針案と予算案の提案
<2>全道総会代議員の選出
<3>2011年度の役員選出
- ⑤質疑応答
- ⑥採択
- ⑦議長退任

=====<第2部 報告会 18:30~19:00>=====

(報告① 20分)

テーマ「地域経済推進力研究事業の中間報告」

講 師 釧路公立大学 准教授 下山 朗 氏

(報告② 10分)

テーマ「中小企業家は東日本大震災をどうとらえるべきか」

講 師 (社)北海道中小企業家同友会 代表理事 本郷 利武 氏

=====

第1回幹事会

=====<第3部 懇親会 19:05~20:15>=====

- ①第1回幹事会の報告
- ②乾杯
- ③懇談

=====

閉会(20:15)

Think Small First!

～中小企業は地域と国民生活を支えている～

同友会の3つの目的

1. 同友会は、ひろく会員の経験と知識を交流して企業の自主的近代化と、強靱な経営体質をつくることをめざします。
2. 同友会は、多くの人に触れあうことによってお互いの人格、識見を高め、現代の経営者に要求される総合的な能力を身につけるよう努力します。
3. 同友会は中小企業をとりまく経営環境の改善をめざします。

同友会の3つの精神

自主・民主・連帯

同友会の目指す企業像

国民や地域と共に歩む中小企業

同友会が目指す21世紀型企業

1. 自社の存在意義を改めて問い直すとともに、社会的使命感に燃えて事業活動を行い、国民と地域社会からの信頼や期待に高い水準でこたえられる企業。
2. 社員の創意や自主性が十分に発揮できる社風と理念が確立され、労使が共に育ちあい、高まりあいの意欲に燃え、活力に満ちた豊かな人間集団としての企業。

同友会の合言葉

1. 知り合い、学びあい、援けあい、共に繁栄を目指しましょう！
2. きばらず、せかず、諦めず、私たちの要望を実現しましょう！
3. 激動をよき友とする経営者になりましょう！

会員間取引の三つの申し合わせ

1. 同じものを買うなら会員企業から。会員にはなるべく安くて良いものを提供する
2. 率直に希望を出し合い、仕方なくお義理で取引するのはやめ、お互いに利益は保障する。
3. 取引を通じて、会員同士の友情と信頼が一層深まるよう努力する。

報告事項 < 1 > 活動と決算報告

(1) 中小企業振興基本条例が2009年の釧路市に続き、厚岸町と弟子屈町で制定されました。

2009年4月1日に「釧路市中小企業基本条例」が施行されましたが、同友会釧路支部の力強い働きかけが実を結び、厚岸町と弟子屈町でも2010年4月1日に同条例が施行されました。このことは中小企業振興策が経済政策の中軸に据える自治体が増えてきたことを意味します。同友会釧根事務所は釧路市や釧路公立大学と共同で、「地域起業サロン事業 k-Biz (ケイビズ)」や「地域経済分析活動」を継続し、条例の精神に基づいた経済政策の開発に力を注ぎました。

(2) 組織・政策・企画・共育求人・交流の五つの委員会を中心に300回を超える企画が開催

5つの委員会が中心になり、厳しい経営環境にも揺らぐことのない中小企業の創造を目指し、積極的に学習会を開催してきました。中小企業が生き残るために必要な知恵と方策を会員全員で模索してきました。

(3) 厚岸・白糠・摩周の三地区会の活動が活発に繰り上げられました

釧路支部は440社の企業が加盟していますが、厚岸・摩周・弟子屈にも70余社の会員が学びあっています。それぞれの地区会で活発に活動が繰り上げられ、地区会合同例会も弟子屈町で開催されました。

総会・幹事会

2010年

4月1日	支部長・幹事長会議	2名
4月6日	4月幹事会	22名
4月12日	釧根事務所会計監査	2名
4月20日	第36回定時総会	106名

『同質化競争の現状を打開する異質化戦略』
～「超長期的ビジョン」と「人財の異質化」が業態変革のカギ～

講師：ソーゴー印刷㈱

代表取締役 高原 淳 氏
(帯広支部副幹事長)

5月11日	5月幹事会	19名
5月28日	釧根三支部長・幹事長・地区会長会議	11名
6月2日	6月幹事会	21名
6月10日	四役・委員長会議	8名
6月28日	幹事会予備会議	3名
7月2日	7月幹事会	20名
7月7日	支部長・幹事長会議	3名
8月5日	8月幹事会・役員研修会	18名

テーマ：同友会運動の発展のために

報告者：郵便局(釧路鶴ヶ岱郵便局)

局長 森川 浩一 氏
(釧路支部企画委員長)

9月10日	9月幹事会	18名
9月17日	釧根三支部長・幹事長・地区会幹部会議	7名
10月6日	10月幹事会	19名
11月10日	11月幹事会	16名
11月12日	釧根三支部長・幹事長・地区会幹部会議	13名
11月16日	四役・委員長会議	8名
12月13日	12月幹事会	14名
12月13日	幹事忘年会	23名

2011年

1月6日	1月幹事会	21名
------	-------	-----

1月6日	四役・委員長会議	7名
2月4日	2月幹事会	17名
2月8日	支部長・幹事長会議	2名
2月18日	釧根三支部長・幹事長・地区会幹部会議	10名
3月9日	3月幹事会	17名
3月11日	四役・委員長会議	7名
3月22日	四役・委員長会議	6名
3月28日	四役・委員長会議	8名

専門委員会

[組織委員会]

2010年

5月31日	委員会	4名
7月9日	委員会	6名
8月27日	委員会&勧誘懇談会	7名
9月24日	委員会	4名
10月12日	委員会	4名
11月8日	委員会	3名
11月17日	委員会	4名
11月22日	委員会	3名
11月26日	委員会	6名
12月8日	委員会	8名
12月17日	委員会	4名

2011年

2月22日	委員会	4名
3月11日	委員会	6名

[交流委員会]

2010年

5月24日	委員会	5名
6月8日	委員会	7名
7月13日	委員会	6名
8月21日	委員会	3名
9月22日	委員会	5名
10月19日	委員会	6名
11月19日	委員会	5名

12月6日	委員会	4名
2011年		
1月12日	委員会	5名
1月14日	委員会	5名
2月14日	委員会	6名
3月8日	委員会	6名
[企画委員会]		
2010年		
4月7日	委員会	4名
5月14日	委員会	4名
6月7日	委員会	6名
7月6日	委員会	5名
8月4日	委員会	3名
9月7日	委員会	3名
10月6日	委員会	5名
11月10日	委員会	6名
12月16日	委員会	5名
2011年		
1月25日	委員会	5名
3月9日	委員会	6名
[共育求人委員会]		
2010年		
4月26日	委員会	4名
6月10日	委員会	5名
8月10日	委員会	6名
9月16日	委員会	6名
10月25日	委員会	5名
11月18日	委員会	5名
12月13日	委員会	7名
2011年		
2月16日	委員会	11名
3月10日	委員会	6名
[政策委員会]		
2010年		
5月22日	古紙リサイクル運動植樹会	30名
5月26日	委員会	6名
6月24日	委員会・中小企業円卓会議	6名
7月20日	委員会	5名
7月22日	中小企業円卓会議ワーキング	4名
	テーマ:「学力と経済力」	
	講師: 釧路公立大学	
	教授 中園 桐代 氏	
8月3日	委員会・中小企業円卓会議	5名
8月5日	研究会	18名
	テーマ:「バルク港湾指定について」	
	講師: 釧路市水産港湾空港部港湾計画課計画・物流主幹	
	伴 篤 氏	
9月5日	旭川支部条例視察団との懇談会	5名
9月29日	委員会・中小企業円卓会議	9名
10月27日	委員会・中小企業円卓会議	5名
11月30日	委員会・中小企業円卓会議	10名
	テーマ:「釧路管内企業の財務諸表分析の報告」	
	講師: 釧路公立大学	
	准教授 下山 朗 氏	
2011年		
1月13日	委員会・中小企業円卓会議	7名
2月15日	委員会・中小企業円卓会議	8名
3月14日	委員会・中小企業円卓会議	4名

[ビアパーティ実行委員会]

2010年

5月7日	第1回実行委員会	11名
5月25日	第2回実行委員会	10名
6月5日	第3回実行委員会	13名
6月28日	第4回実行委員会	16名
7月3日	ノイズ倶楽部ビアパーティ	160名
7月21日	慰労会	13名

例会・特別企画

2010年

5月19日	5月例会	39名
	テーマ:「釧路バルク港は釧路に何をもたらすのか」	
	報告①「バルク港構想の概要と可能性」	
	報告者: 釧路食料基地構想協議会	
	幹事長 伊関 義和 氏	
	報告②「バルク港で釧路の農業が変わる！」	
	報告者: 浜中町農業協同組合	
	代表理事組合長 石橋 榮紀 氏	
	報告③「バルク港がもたらす経済効果」	
	報告者: 釧路公立大学	
	准教授 下山 朗 氏	
6月11日	新会員報告交流会	17名
	報告者: ㈱伊藤アイリー	
	代表取締役 伊藤 順一 氏	
	北海道建設国保組合釧路支部	
	事務長 岸本 聡 氏	
6月17日	オンリーワン企業見学会	16名
	見学先企業: 釧路スチレン㈱	
6月22日	6月例会	28名
	テーマ:「社員が本気になる会社づくり」	
	～人間尊重経営で感動を追いかける～	
	講師: ㈱どうきゆう	
	代表取締役 中西 泰司 氏	
6月25日	役員研修会	16名
	テーマ:「そうだったのか同友会の理念・歴史」 ～例会・	
	同友会活動への参加姿勢が変わる幹事研修会～	
	報告者: 郵便局(㈱釧路鶴ヶ岱郵便局)	
	局長 森川 浩一 氏	
	(釧路支部企画委員長)	
6月28日	横地敏光氏 副代表理事就任を祝う会	20名
7月14日	昼食会	19名
	テーマ:「携帯電話市場の動向と我が社の歩み」	
	報告者: ㈱プロ	
	代表取締役 佐々木隆哉 氏	
7月24日	第1回 k-Biz くしろ起業サポート相談会	9名
	コーディネーター: 富士市産業支援センター「f-Biz」	
	センター長 小出 宗昭 氏	
7月28日	7月例会	26名
	テーマ:「給料を上げて社員はやめていく。なぜだ？」	
	～人間尊重経営を目指して～	
	講師: ㈱フレアサービス	
	代表取締役 西村達一郎 氏	
	(旭川支部会員)	
8月26日	8月例会	18名
	テーマ:「農業発! 新事業参入への挑戦」 芽室から	
	～食づくり・ひとづくり・まちづくり～	
	講師: ㈱尾藤農産	
	代表取締役 尾藤 光一 氏	

9月4日	第2回 k-Biz くしろ起業サポート相談会	10名
	コーディネーター：富士市産業支援センター「f-Biz」 センター長 小出 宗昭 氏	
9月14日	新会員報告交流会	11名
	報告者：宮本機械㈱鉦路支店 取締役支店長 加藤 稔 氏 鈴木圭介税理士事務所 所長 鈴木 圭介 氏	
9月22日	9月例会	27名
	テーマ：「社員を本気にする会社とは！」 ～経営者と社員と共通の砦「会社」を守る～ 報告者：㈱トップオブ鉦路 代表取締役 藤井 芳和 氏 (尚)丸辰 相長センター 代表社員社長 相澤 長秀 氏	
10月13日	新会員報告交流会	17名
	報告者：アルファシステム㈱ 代表取締役 石塚 茂樹 氏 (尚)ライン 代表取締役 嶋倉 真人 氏	
10月20日	10月例会	24名
	テーマ：「持続可能な会社を目指して」 報告者：㈱伊藤デイリー 代表取締役 伊藤 順一 氏 (尚)昭和冷凍プラント 代表取締役 若山 敏次 氏	
10月26日	「あの人」を同友会に誘ってみよう会	21名
	テーマ：「同友会の活動紹介」 報告者：㈱アシスト 代表取締役 浅野 葉子 氏 (鉦路支部副幹事長) テーマ：「同友会には経営に役立つ専門家集団があります」 報告者：㈱ラコンテ 代表取締役 松井 智聖 氏 (鉦路支部共育求人副委員長) テーマ：「同友会に入ってウチの会社はこう変わった！」 報告者：㈱あんずカンパニー 代表取締役 須藤 隆昭 氏 (鉦路支部共育求人委員長) テーマ：「同友会で仲間と一緒に「良い会社」づくりをしませんか」 報告者：㈱環境テクノス 専務取締役 樋口 貴広 氏 (鉦路支部組織委員長)	
11月6日	鉦路ビジネスフォーラム2010	380名
	テーマ：「売れる仕掛けはこの2人から学べ!!」 講師：富士市産業支援センターf-Biz センター長 小出 宗昭 氏 (尚)フリーパレット集客施設研究所 代表取締役 藤村 正宏 氏	
12月4日	12月例会(地域経済セミナー)	16名
	テーマ：「中小企業基本条例と地域経済」 講師：京都大学 教授 岡田 知弘 氏	
12月7日	新会員報告交流会	13名
	報告者：㈱環境機器 取締役 木下 正明 氏 (尚)エーアイカンパニー 代表取締役 小形 幸司 氏	

12月15日	地域起業サロン事業打ち合わせ	3名
2011年		
1月18日	新年交礼会	147名
	テーマ：「ご当地B級グルメでまちおこしとブランド戦略」 講師：富士宮やきそば学会 会長 渡辺 英彦 氏	
1月22日	第3回 k-Biz くしろ起業サポート相談会	
	コーディネーター：富士市産業支援センター「f-Biz」 センター長 小出 宗昭 氏	
1月25日	新会員報告交流会	15名
	報告者：㈱ウインドヒル 代表取締役 平井 昌弘 氏 (尚)サービング 代表取締役 田村 和也 氏	
2月17日	新会員ガイダンス	28名
	テーマ：「同友会を活かした私の経営」 報告者：㈱あんずカンパニー 代表取締役 須藤 隆昭 氏 (尚)アシスト 代表取締役 浅野 葉子 氏	
2月23日	2月例会	17名
	テーマ：「困難な時こそ同友会運動の原点へ」 ～中同協役員が語る中小企業経営の最前線～ 講師：中小企業家同友会全国協議会 副会長・専務幹事 国吉 昌晴 氏	
3月3日	オンリーワン企業見学会	15名
	見学先企業：㈱高橋商会	
3月26日	第4回 k-Biz くしろ起業サポート相談会	13名
	コーディネーター：富士市産業支援センター「f-Biz」 センター長 小出 宗昭 氏	
3月26日	k-Biz 報告会	25名
	講師：富士市産業支援センター「f-Biz」 センター長 小出 宗昭 氏	

地区会

[厚岸地区会]

2010年		
4月12日	厚岸町中小企業振興基本条例制定会議	8名
4月27日	幹事会	5名
4月27日	総会	25名
	テーマ：「鉦路支部が目指す条例が活きる街づくり」 講師：郵便局鉦路鶴ヶ岱郵便局 局長 森川 浩一 氏 (鉦路支部企画委員長)	
6月17日	幹事会	6名
6月17日	6月例会	12名
	テーマ：「条例制定目前！条文はこうなる」 報告者：㈱サカイ 代表取締役 中村 一明 氏 (厚岸地区会長)	
8月3日	幹事会	5名
8月3日	7月例会	10名
	テーマ：「新聞販売店のISO 9001」 報告者：(尚)平良木新聞店 常務取締役 中島 健洋 氏	
10月1日	幹事会	4名
10月8日	幹事会	8名
10月21日	幹事会	5名

10月21日	10月例会「地域経済セミナー」 ～地域経済を理解すると打つべき手段が見えてくる～	15名
	テーマ：「厚岸が持つ『強み』と『弱み』」	
	講師：釧路公立大学 准教授 下山 朗 氏	
11月1日	「厚岸町中小企業振興基本条例」要望書提出	5名
11月18日	町立病院医師との交流会	17名
12月14日	幹事会	5名
12月14日	忘年会	18名
2011年		
1月20日	幹事会	6名
1月20日	町立病院医師との懇談会	11名
3月23日	幹事会	6名
【摩周地区会】		
2010年		
4月9日	総会	13名
	テーマ：「私の経営体験」～起業から今日まで～	
	講師：㈱ダスキン釧路 代表取締役 木内 敏子 氏 (釧路支部幹事長)	
4月13日	弟子屈町中小企業基本条例制定会議	9名
4月22日	幹事会	4名
5月12日	公開例会	150名
	テーマ：「行列のできる講座と思わず手にとるチラシの作り方」	
	講師：NPO 法人男女共同参画おた 理事長 牟田 静香 氏	
5月20日	幹事会	5名
6月15日	弟子屈町中小企業基本条例制定会議	9名
6月15日	6月例会	7名
	テーマ：「ホテル摩周に集う箱根駅伝ランナーたち」	
	報告者：㈱ホテル摩周 代表取締役 木暮 敏男 氏	
6月29日	幹事会	3名
7月16日	弟子屈町中小企業基本条例制定会議	9名
7月28日	弟子屈町中小企業基本条例制定会議	9名
7月28日	「弟子屈町中小企業基本条例」要望書提出	6名
7月29日	幹事会	4名
7月30日	7月公開例会	100名
	テーマ：「自分のカラダ 見て・知って・学ぶ健康づくり」	
	講師：JA 北海道厚生連 摩周厚生病院 院長 森 正光 氏	
8月24日	弟子屈高校面接指導	48名
8月24日	8月例会	10名
	テーマ：「新聞記者から見た摩周の現状と未来」	
	講師：釧路新聞社 標茶支局長 山本 雅之 氏	
8月26日	幹事会	6名
8月26日	弟子屈町中小企業基本条例制定会議	9名
9月28日	幹事会	4名
9月28日	弟子屈町中小企業基本条例制定会議	9名
10月27日	幹事会	5名
10月28日	10月例会	8名
	テーマ：「私と私の会社の歩み」	
	報告者：摩周工産㈱ 代表取締役 古瀬 透 氏	
11月11日	弟子屈高校就職講話	70名
11月11日	弟子屈町中小企業基本条例制定会議	9名

11月18日	11月例会	8名
	テーマ：「私と私の会社の歩み」	
	報告者：堀新聞販売所 所長 堀 秀司 氏	
11月30日	幹事会	6名
12月3日	12月例会（地域経済懇話会）	20名
	テーマ：「中小企業基本条例と地域経済」	
	講師：京都大学 教授 岡田 知弘 氏	
12月27日	幹事会	4名
12月28日	新会員歓迎納会	10名
2011年		
1月25日	幹事会	5名
1月28日	四地区合同例会	14名
	テーマ：「着地型観光の可能性を考える」	
	講師：㈱ツーリズムてしかが 代表取締役 白石 悠浩 氏	
2月5日	2月例会	23名
	テーマ：「『結果を出す』会議の秘訣」 ～「まとまる」会議運営を学ぼう！～	
	講師：日本経営協会 専任講師 シニア産業カウンセラー 石田 邦雄 氏 (帯広支部会員)	
2月8日	弟子屈町中小企業基本条例制定会議	10名
2月16日	弟子屈高校面接指導	50名
3月1日	幹事会	5名
【白糠地区会】		
2010年		
5月13日	幹事会	3名
6月14日	幹事会	6名
6月18日	幹事会	4名
7月14日	地区会懇談会	11名
2011年		
2月10日	地区会懇談会	7名
部会・研究会		
【みけた会】		
2010年		
4月24日	総会	18名
	テーマ：「失敗から得た教訓」	
	講師：萬木建設㈱ 代表取締役 漆崎 隆 氏	
5月22日	5月例会	11名
	テーマ：「2010年度活動内容について」	
6月10日	四役会	5名
6月30日	6月例会	9名
	テーマ：「我が社の歩み」	
	報告者：㈱ばんどーら 代表取締役 石山 博士 氏	
7月23日	7月例会	6名
	テーマ：「失敗から何を学ぶのか」	
	報告者：萬木建設㈱ 代表取締役 漆崎 隆 氏	
8月20日	8月例会	7名
	テーマ：「自社と私の歩み」	
	報告者：㈱ウインドヒル 小柏 敏 氏	
9月20日	焼肉懇親会	12名
9月27日	幹事会	7名

10月22日	幹事会	6名
10月22日	10月例会	9名
	テーマ：「全道共育研究集会 in 札幌」報告会	
11月13日	釧根三支部 青年部合同例会	12名
	テーマ：「身近な税金と経営のお話」	
	報告者：(有)池田経営サービス	
	専務取締役 林田 敬二 氏	
12月3日	忘年会	13名
12月16日	幹事会	8名
2011年		
1月15日	幹事会	3名
1月15日	1月例会（1泊研修会）	7名
	テーマ：「私と私の会社のあゆみ」	
	報告者：ラウンジ SAKURA・桜	
	代表 朝日 隆仁 氏	
2月21日	2月例会	9名
	「経営指針セミナー」	
	講師：(株)ラコンテ	
	代表取締役 松井 智聖 氏	
3月3日	3月例会	11名
	「助成金セミナー」	
	講師：安田経営労務管理事務所	
	所長 安田 正二 氏	
[あゆみの会]		
2010年		
4月6日	役員会	5名
5月14日	総会	7名
	意見交換会テーマ：	
	「これからのあゆみの会について」	
	「2010年度の主な活動について」	
	「会員増強について」	
6月23日	6月例会	7名
	テーマ：「釧路市の現状と未来図」	
	講師：釧路市	
	経済部商業労政課長 高木 亨 氏	
9月13日	役員会	5名
11月8日	11月例会	8名
	テーマ：「全道共育研究集会 in 札幌」報告会	
	報告者：(株)アシスト	
	代表取締役 浅野 葉子 氏	
	西興建設(株)	
	取締役副社長 杉本 眞美 氏	
12月6日	12月例会	4名
	テーマ：体験講座「アロマを使って癒されよう」	
	講師：スイートバジル	
	代表 須藤加代子 氏	
[幹部大学同窓会]		
2010年		
4月14日	幹事会	5名
5月8日	総会	19名
	「基礎学力と地域経済」 ～釧根の未来への影響～	
	講師：北海道労務サポートオフィス	
	代表 三木 克敏 氏	
5月12日	幹事会	7名
6月16日	例会	13名
	テーマ：「歴史は繰り返す」	
	講師：釧路公立大学	
	教授 高嶋 弘志 氏	
6月16日	幹事会	13名

7月16日	公開講座 第1講	7名
	テーマ：「200年前のサラリーマンの生活」	
	～資本家と労働者の誕生～	
	講師：釧路公立大学	
	准教授 神野 照敏 氏	
7月16日	幹事会	5名
7月30日	公開講座 第2講	8名
	テーマ：「100円ショップの価格の秘密」	
	～賃金と労働～	
	講師：釧路公立大学	
	准教授 神野 照敏 氏	
8月23日	8月例会	11名
	テーマ：「外国から見た日本」	
	講師：釧路公立大学	
	教授 高嶋 弘志 氏	
8月23日	幹事会	7名
9月26日	オンネトーフールドワーク	15名
	講師：釧路短期大学	
	教授 大西 英一 氏	
10月18日	幹事会	8名
11月18日	11月例会	9名
	映画「アンナと過ごした4日間」鑑賞会	
	講師：釧路公立大学	
	教授 高野 敏行 氏	
12月11日	忘年会	16名
	記念講演テーマ：「今、原田康子を読み直す」	
	講師：釧路工業高等専門学校	
	教授 小田島 本有 氏	
2011年		
1月20日	1月例会	8名
	テーマ：「トラック営業として過ごした7年間」	
	報告者：UDトラックス道東釧路支店	
	岩田 敏典 氏	
1月20日	幹事会	8名
2月8日	打ち合わせ会議	2名
2月15日	2月例会	9名
	テーマ：「青果物流通の現状とこれからの展望」	
	報告者：丸中釧路中央青果(株)	
	課長代理 湯浅 大輔 氏	
2月15日	幹事会	8名
[マルチメディア研究会]		
2010年		
4月13日	4月例会	10名
	テーマ：「あなたの表現力を高めましょう！」	
	～パワーポイントだけでは伝わりません～	
	報告者：シーズサービス(株)	
	代表取締役 迫田 栄重 氏	
5月15日	総会	13名
	テーマ：「シンククライアントと仮想化」	
	報告者：丸中釧路中央青果(株)	
	総務部次長 斉藤 和芳 氏	
6月24日	6月例会	8名
	テーマ：「クラウドサービスを見てみよう」	
	報告者：釧路総合印刷(株)	
	佐々木 圭一 氏	
7月20日	7月例会	8名
	テーマ：「SUM関数を使ってグラフを作ろう」	
	報告者：プロシステム釧路	
	代表 深山 浩昭 氏	

8月24日 幹事会 3名
 10月27日 10月例会 10名
 テーマ:「IT 経営実践セミナー入門編」
 報告者:ファーストコンサルティング(株)
 代表取締役 乗山 徹 氏
 11月25日 セミナー 30名
 テーマ:「お金をかけない IT 活用セミナー」
 ~課題満載の企業経営を「お金をかけない IT 活用」で乗り切りましょう!~
 講師:浜松総務部(有)

代表取締役 木村 玲美 氏
 (IT コーディネーター)
 12月16日 会長・幹事長会議 2名
 12月18日 忘年会 11名

2011年
 2月5日 一泊研修会 3名
 テーマ:「ツイッターについて」
 報告者:丸中釧路中央青果
 総務部次長 斉藤 和芳 氏
 3月10日 3月例会 6名
 テーマ:「5分間プレゼン」

自主ゼミ・同好会

[ノイズ倶楽部]
 2010年
 4月1日 打ち合せ会議 8名
 12月15日 忘年会 7名
 2011年
 3月17日 打ち合せ会議 5名

[マウンテッククラブ]
 2010年
 6月19日 風不死岳 登山 9名
 7月24日 雨竜沼湿原 トレッキング 8名
 8月29日 雄阿寒岳 登山 6名
 9月19日 銀泉台 登山 8名
 10月9日 芽室岳 登山 4名
 2011年
 11月13日 マウンテッククラブ オンネットトレッキング 5名

[ゴルフ同好会]
 2010年
 5月8日 5月例会 12名
 7月17日 7月例会 10名
 9月18日 9月例会 9名

[土曜会]
 2010年
 4月3日 4月例会&懇親会 6名
 11月27日 11月例会&懇親会 3名

[ツーリングクラブ]
 2010年
 5月4日 帯広ツーリング 15名
 6月7日 打ち合せ会議 4名
 6月26日 網走ツーリング 3名
 12月10日 忘年会 6名

共育・求人活動

2010年
 5月11日 2010くしろ合同会社説明会 120名

[社員研修会]
 2010年

5月20日 第1講 25名
 テーマ:「経営者が社員に求める資質・仕事・考え方」
 講師: (株)摩周調剤薬局
 専務取締役 竹森 英彦 氏

5月27日 第2講 30名
 テーマ:「あなたのマナーが会社を変える」
 講師: Style Direction Spring Palette
 代表 渡邊 尚美 氏

6月3日 第3講 30名
 テーマ:「自信を持って声を出そう!」
 講師: シーズサービス(株)
 代表取締役 迫田 栄重 氏

8月19日 「上司や部下のココロもがっちり! 先輩社員研修会」
 ~気軽に勉強、明日から実践!~ 第1講 12名
 テーマ:「部下と上司をつなぐ気配り・心配り」
 講師: (株)摩周調剤薬局
 専務取締役 竹森 英彦 氏

8月25日 「上司や部下のココロもがっちり! 先輩社員研修会」
 ~気軽に勉強、明日から実践!~ 第2講 22名
 テーマ:「言い過ぎ」や「言いそびれ」をなくす自己表現向上講座
 講師: Style Direction Spring Palette
 代表 渡邊 尚美 氏

11月19日 経営者のための決算書講座 20名
 テーマ:「いまさら聞けない決算書の常識」
 講師: 鈴木圭介税理士事務所
 所長 鈴木 圭介 氏

[幹部大学]
 2011年

1月14日 第1講 (人間関係) 15名
 テーマ:「良好な人間関係の築き方」
 講師: 釧路工業高等専門学校
 准教授 三島 利紀 氏

1月21日 第2講 (マナー) 16名
 テーマ:「上手く相手に自分を伝える方法」
 講師: シーズサービス(株)
 代表取締役 迫田 栄重 氏

1月28日 第3講 (文学) 16名
 テーマ:「文学から学ぶもの」
 ~原田康子の『挽歌』を通して~
 講師: 釧路工業高等専門学校
 教授 小田島本有 氏

2月4日 第4講 (哲学) 15名
 テーマ:「自分を見つめる」
 講師: 釧路公立大学
 教授 高野 敏行 氏

2月10日 第5講 (歴史) 14名
 テーマ:「釧路の歴史」~クスリから釧路へ~
 講師: 釧路公立大学
 教授 高嶋 弘志 氏

2月18日 第6講 (実践報告) 12名
 テーマ:「中小企業の生き残り戦略」
 講師: タカオ工業(株)

常務取締役 岩口 潔 氏
 (株)美警
 代表取締役 三上 葉月 氏
2月25日 第7講 (地域経済学) 13名
 テーマ:「金融機関から見る釧路の現状と課題」
 講師:釧路信用金庫
 経営企画部部長 森村 好幸 氏
3月4日 第8講 (総括) 15名
 テーマ:「同友会運動が地域に果たす役割と幹部社員に期待すること」
 講師:郵便局(株)釧路鶴ヶ岱郵便局
 局長 森川 浩一 氏
 (釧路支部企画委員長)

講師派遣

2010年

4月16日 オホーツク支部北昂輝学舎 総会
 講師:釧路支部
 副幹事長 大久保芳直 氏
 (国道東暖熟工業所 代表取締役)
4月23日 釧路福祉・情報専門学校
 テーマ:「就職について皆さんに考えていただきたいこと」
 講師:釧路支部
 企画委員長 森川 浩一 氏
 (郵便局(株)釧路鶴ヶ岱郵便局 局長)
4月28日 南しれとこ支部総会
 テーマ:「地域の生き残りをかけた浜中町農協の挑戦」
 ~新規就農相次ぐ酪農郷づくり~

講師:釧路支部
 副支部長 石橋 榮紀 氏
 (浜中町農業協同組合 組合長)
5月26日 釧路短期大学
 テーマ:「社会が求めている職業人とは! 求められる人材になるためには!」
 講師:釧路支部
 共育求人委員長 須藤 隆昭 氏
 (株)あんずカンパニー 代表取締役)
6月8日 別海地区会例会
 テーマ:「地域の生き残りをかけた浜中町農協の挑戦」
 ~新規就農相次ぐ酪農郷づくり~
 講師:釧路支部
 副支部長 石橋 榮紀 氏
 (浜中町農業協同組合 組合長)
6月18日 オホーツク支部例会
 講師:釧路支部
 企画委員長 森川 浩一 氏
 (郵便局(株)釧路鶴ヶ岱郵便局 局長)
6月23日 オホーツク支部例会
 講師:釧路支部
 共育求人委員長 須藤 隆昭 氏
 (株)あんずカンパニー 代表取締役)
12月14日 帯広支部例会
 講師:釧路支部
 副支部長 石橋 榮紀 氏
 (浜中町農業協同組合 組合長)

議題<1>活動方針と予算**1. 共に生き残りましょう！**

- ・ 地域の中小企業とそこで働く社員が生き残るための例会を開催します。
- ・ 経営相談業務を強化し、更に役立つ同友会になります。（中小企業支援ネットワーク事業）
- ・ 事務局と中心メンバーによる声掛けで例会参加者を増やしましょう。
- ・ 多種多様な企画を心掛け、経営に役立つ例会を行います。
- ・ 企業存続のために必要な「人づくり」を活発に行いましょう。
- ・ 事務局、会員相互の企業訪問を活発に行い、連帯を強固にしましょう。
- ・ 東日本大震災を乗り越え、中小企業間の団結をより強固にしましょう！

2. 地域経済再生の柱、「中小企業振興基本条例」をすべての自治体に！

- ・ 釧根管内13市町村のうち、2011年4月1日には5自治体までが制定、施行になります。更なる条例運動を他団体と連携を強化して展開しましょう。未制定の根室市、釧路町、白糠町、標茶町、鶴居村、浜中町、標津町、羅臼町で制定に向けた運動を活発化させましょう。
- ・ 6月18日を「中小企業憲章の日」と定め、条例運動と合わせて理解の輪を広めましょう。

3. 「k-Biz」を推進し、新市場・新商品開発に取り組みましょう！

- ・ 地域起業サロン事業「k-Biz」をさらに推進し、新産業に参入を計画している企業の支援を行います。既存企業の新商品開発や異業種間でのマッチングをして、域内循環を高めましょう。

4. 金融機関との連携運動を進めましょう！

- ・ 地元金融機関との業務提携を進めます。
- ・ 社員、行員教育講師の交換／地域資源活用のための情報交換／経営指針策定企業に対する優遇措置／地域経済情勢の意見交換

5. 会員間取引を拡げましょう！

- ・ 条例の精神に基づいた、会員間の取引を活発化させましょう。
- ・ インターネットを利用し、全国の会員企業との繋がりを深めましょう。

6. 釧根三支部全体で組織強化をすすめましょう！

- ・ 釧根三支部で700社会員を目指しましょう。

釧路支部	439社	→	465社
南しれとこ支部	154社	→	160社
根室支部	71社	→	75社

7. 釧根三支部の連携を強化しよう

- ・ 釧根三支部連絡協議会を作り、相互の情報交換に努めます。
- ・ 釧路、根室管内を単一の地域と捉えて経済政策などの諸問題を研究します。

8. 2012年くしろ道研を成功させよう！

- ・ 釧路支部の主管で開催される2012年の全道経営者共育研究集会の成功に向け、釧根三支部で協力して準備を進めましょう。

議題<2>全道総会代議員の選出

(敬称略)

番号	会員名	会社名	役職
1	亀岡 孝	総合設備 (株)	代表取締役
2	石橋 榮紀	浜中町農業協同組合	代表理事組合長
3	宮原 文憲	(株) 宮原組	代表取締役
4	木内 敏子	(株) ダスキン釧路	代表取締役
5	曾我部 元親	北泉開発 (株)	常務取締役
6	須藤 隆昭	(株) あんずカンパニー	代表取締役
7	岩口 潔	タカオ工業 (株)	常務取締役
8	浅野 葉子	(株) アシスト	代表取締役
9	大久保 芳直	(有) 道東暖熱工業所	代表取締役
10	福井 克美	トーワ計装 (株)	代表取締役会長
11	中村 一明	(株) サカイ	代表取締役
12	竹森 英彦	(株) 摩周調剤薬局	代表取締役
13	菅原 宏樹	菅原塗料 (株)	代表取締役
14	森川 浩一	郵便局 (株) 釧路鶴ヶ岱郵便局	局長
15	岸本 真希人	(有) スズヤ書店	店長
16	相木 幸	(有) アセットプランニング	代表取締役
17	矢部 政仁	(株) あゆみ調剤	代表取締役
18	長江 勉	長江建材 (株)	代表取締役
19	大島 尚久	(医) 大島歯科医院	理事長
20	五十嵐 新市	(株) クリエイトスハニー	代表取締役
21	成澤 祥明	(有) 春の湯	取締役
22	前田 昭夫	(株) 前田美粧	代表取締役
23	横地 敏光	丸中釧路中央青果 (株)	代表取締役
24	北山 幸徳	北山幸徳税理士事務所	所長
25	中井 厚志	日章運輸機工 (株)	代表取締役専務

議題<3>2011年度役員選出

・2010年度の幹事会から推薦があった幹事候補

■一般社団法人北海道中小企業家同友会 釧路支部 幹事			(敬称略)
	氏名	会社名	役職
1	亀岡 孝	総合設備(株)	代表取締役
2	曾我部 元親	北泉開発(株)	常務取締役
3	石橋 榮紀	浜中町農業協同組合	代表理事組合長
4	宮原 文憲	(株)宮原組	代表取締役
5	木内 敏子	(株)ダスキン釧路 西支店	代表取締役
6	須藤 隆昭	(株)あんずカンパニー	代表取締役
7	大久保 芳直	(有)道東暖熱工業所	代表取締役
8	岩口 潔	タカオ工業(株)	常務取締役
9	浅野 葉子	(株)アシスト	代表取締役
10	福井 克美	トーフ計装(株)	代表取締役会長
11	長江 勉	長江建材(株)	代表取締役
12	森川 浩一	郵便局(株)釧路鶴ヶ岱郵便局	局長
13	乗山 徹	ファーストコンサルティング(株)	代表取締役
14	漆崎 隆	萬木建設(株)	代表取締役
15	続木 敏博	(株)春光堂薬局	専務取締役
16	近藤 明	(株)近藤建設	代表取締役
17	太田 勉	(株)サンエス・マネジメントシステム	取締役部長
18	伊藤 順一	(株)伊藤デイリー	代表取締役
19	菅原 宏樹	菅原塗料(株)	代表取締役
20	中川 正寿	(株)ハウス工房ナカガワ	代表取締役
21	迫田 栄重	シーズサービス(株)	代表取締役
22	前田 秀幸	(有)フロムサーティ	代表取締役
23	橋口 暁子	(株)北設	代表取締役
24	木下 正明	(株)環境機器	取締役
25	村松 克志	(株)北日本広告社	本部長
26	岸本 真希人	(有)スズヤ書店	店長
27	阿部 賢吾	(株)春日建設	取締役専務
28	樋口 貴広	(株)環境テクノス	専務取締役
29	千田 貴裕	千田塗装興業(株)	常務取締役
30	羽田野 善光	釧路スチレン(株)	代表取締役

	氏名	会社名	役職
31	高橋 歩	(有)高橋クリーニング	代表取締役
32	藤井 芳和	(株)トップオブクシロ	代表取締役
33	矢部 政仁	(株)あゆみ調剤	代表取締役
34	杉本 眞美	西興建設(株)	取締役副社長
35	大島 尚久	医療法人社団 大島歯科医院	理事長
36	松井 智聖	(株)ラコンテ	代表取締役
37	三上 葉月	(株)美警	代表取締役
38	表 共良	(有)カーショップ オモテ	代表取締役
39	森谷 照一	炉ばた もりや	代表
40	赤石 眞	赤石建設(株)	代表取締役
41	相木 幸	(有)アセットプランニング	代表取締役
42	安田 正二	安田経営労務管理事務所	所長
43	高木 俊一	(株)プラスアート	代表取締役
44	大道 博文	マル道セフティサービス(株)	代表取締役
45	相田 美樹雄	(株)くしろ紅庄	代表取締役
46	渡辺 雅樹	(有)登翔 渡辺建材	専務取締役
47	長濱 正昌	(有)フリーライフ	取締役
48	横地 敏光	丸中 釧路中央青果(株)	代表取締役
49	成澤 祥明	(有)春の湯	取締役
50	五十嵐 新市	(株)クリエイトスハニー	代表取締役
51	前田 昭夫	(株)前田美粧	代表取締役
52	中村 一明	(株)サカイ	代表取締役
53	美馬 俊哉	(株)みま薬局	代表取締役
54	竹森 英彦	(株)摩周調剤薬局	代表取締役
■一般社団法人北海道中小企業家同友会 釧路支部 会計監査			(敬称略)
	氏名	会社名	役職
1	北山 幸徳	北山幸徳税理士事務所	所長
2	中井 厚志	日章運輸機工(株)	代表取締役専務

=====**<報告会>**=====

<報告会①> 「地域経済推進力研究事業の中間報告」

<講師> 釧路公立大学 准教授 下山 朗 氏

<報告会②> 「中小企業は東日本大震災をどうとらえるべきか」

<講師> (社)北海道中小企業家同友会 代表理事 本郷 利武 氏

=====

(社) 北海道中小企業家同友会釧根事務所の 2010年度決算と2011年度予算の要旨

2011年4月20日

1. 北海道同友会は、2009年5月18日の第41回定時総会決議により、任意団体から一般社団法人に移行しました。
2. 2010年度決算は、同友会の「会計処理規定」に基づき、「平成20年公益法人会計基準」により作成して執行することになります。この「会計基準」では、法人税の対象になる「収益事業」と「共益事業」とを明確に区分し、事業費とその事業を管理するための費用である管理費（法人会計）を分けることを求めています。法人税の納付の判断基準にもなりますので、会計基準に基づく処理が必要です。それぞれの事業や管理費に共通する費用は、年間総会合数に占める割合を基準に配賦しています。
3. 2010年度は事務局移転に伴う経常外費用が発生しましたが、当期一般正味財産増減額は1,501,296円の黒字になりました。
4. 2011年度収支予算は経常収益が48,908,000円に対して経常費用が45,058,000円、予備費を1,000,000円計上して正味財産は2,850,000円の増加を予定しています。

以上

2010年度 一般社団法人北海道中小企業家同友会 釧根事務所 貸借対照表
(2011年3月31日現在)

(単位:円)

資産の部		負債の部	
[流動資産]		[流動負債]	
現金	111,776	預り金	0
普通預金	3,508,419	未払金	0
定期預金	0	仮受金	0
貯蔵品	53,655	前受金	0
未収入金	4,954,078	納税未払金	0
前払家賃	131,389	小計③	0
立替金	0	[正味財産]	
仮払金	0	一般正味財産	9,661,929
小計①	8,759,317	(内 釧路 みけた会)	(499,013)
[固定資産]		(内 釧路 あゆみの会)	(245,614)
基本財産	0	(内 釧路 幹部大学同窓会)	(104,031)
特定資産	0	(内 釧路 マルメディア研究会)	(116,938)
その他固定資産	902,612	(内 釧路 ノイズ倶楽部)	(89,870)
(現金)	(666,900)	(内 釧路 マウンテンクラブ)	(75,136)
(電話加入権)	(212,000)	(内 釧路 土曜会)	(10,663)
(車輜)	(2)	(内 釧路 ゴルフ同好会)	(37,565)
(リサイクル預託金)	(23,710)	(内 釧路 フィッシングクラブ)	(0)
(本部貸付金)	(0)	(内 釧路 ツーリングクラブ)	(22,424)
		(内 根室 山高会)	(261,365)
		(内 根室 番頭会)	(9,830)
		(内 南しれとこ 獲の会)	(146,152)
		(内 厚岸 歴史講座)	(16,609)
小計②	902,612	小計④	9,661,929
合計(①+②)	9,661,929	合計(③+④)	9,661,929

普通預金内訳	3,508,419
(大地みらい信用金庫 新橋支店)	(2,870,145)
(大地みらい信用金庫 中標津支店)	(100,208)
(大地みらい信用金庫 根室本店)	(24,114)
(釧路信用金庫 愛国支店)	(103,995)
(北洋銀行 釧路中央支店)	(409,957)
(大地みらい信用金庫 決済用預金)	(0)


【備品台帳】


乗用車	2	複合コピー機	1	事務用椅子	6	パイプ椅子	4
パソコン	8	電話機	7	スチール書棚	12	受付カウンター	1
プリンター	3	携帯電話機	3	スチールロッカー	3	ホワイトボード	2
プロジェクター	1	テレビ	1	パンフレットスタンド	2	シュレッダー	1
スクリーン	1	サーキュレーター	2	会議用長テーブル	8	冷蔵庫	1
スキャナ	1	ICレコーダー	4	会議用椅子	21	パーテーション	12
デジタルカメラ	3	事務机	5	来客用テーブル	2		

【会計監査報告】

2010年度一般社団法人北海道中小企業家同友会釧根事務所の会計監査の結果、適正かつ正確に処理されていることを認めます。

2011年4月11日

会計監査 中井厚志 

会計監査 北山幸徳 

2011年度 一般社団法人北海道中小企業家同友会 釧根事務所 収支予算書案

自 2011年4月1日 至 2012年3月31日

科目	合計			共益事業等会計			収益事業等会計			法人会計
	当年度予算	前年度予算	増減	学び合い活動事業	社員教育事業	小計	地域経済推進力	地域起業サロン	小計	
				予算	予算		予算	予算		予算
I 一般正味財産増減の部										
1. 経常増減の部										
(1) 経常収益										
1) 受取還元入金	928,000	960,000	△ 32,000							928,000
2) 受取還元会費	8,040,000	8,040,000	0							8,040,000
事業還元金	5,000,000		5,000,000							5,000,000
3) 法人運営会費収入	1,220,000	1,100,000	120,000							1,220,000
4) 事業収益			0							
公益目的事業収入	0	0	0							
学び合い活動会費収入	8,300,000	7,000,000	1,300,000	8,300,000		8,300,000				
社員教育負担金収入	800,000	1,100,000	△ 300,000		800,000	800,000				
受託事業収入	24,000,000	10,500,000	13,500,000				10,000,000	14,000,000	24,000,000	
賃貸事業収入	0	0	0				0	0	0	
5) 受取寄付金	20,000	20,000	0							20,000
6) 雑収益	600,000	2,900,000	△ 2,300,000							600,000
経常収益計	48,908,000	31,620,000	△ 17,288,000	8,300,000	800,000	9,100,000	10,000,000	14,000,000	24,000,000	15,808,000
(2) 経常費用										
1) 事業費										
給料手当	17,000,000	9,000,000	8,000,000	1,400,000	0	1,400,000	6,600,000	9,000,000	15,600,000	
福利厚生費	1,600,000	0	1,600,000	0	0	0	700,000	900,000	1,600,000	
会合費	10,470,000	8,100,000	2,370,000	8,300,000		8,300,000	570,000	1,600,000	2,170,000	
研修会費	500,000	700,000	△ 200,000		500,000	500,000	0	0	0	
交通費	1,495,000	1,352,000	143,000	1,395,000	0	1,395,000	30,000	70,000	100,000	
出張宿泊費	1,051,000	911,000	140,000	651,000	0	651,000	150,000	250,000	400,000	
通信費	1,716,000	1,243,000	473,000	1,116,000		1,116,000	300,000	300,000	600,000	
情報システム整備費	0	0	0	0		0			0	
減価償却費	0	0	0	0		0			0	
消耗什器備品費	139,500	697,500	△ 558,000	139,500		139,500			0	
消耗品費	728,000	510,000	218,000	558,000		558,000	120,000	50,000	170,000	
修繕費	27,900	27,900	0	27,900		27,900	0	0	0	
印刷費	951,000	515,000	436,000	651,000		651,000	100,000	200,000	300,000	
記録費	0	0	0	0		0			0	
水道光熱費	558,000	390,600	167,400	558,000		558,000			0	
賃借料	2,511,000	2,790,000	△ 279,000	2,511,000		2,511,000			0	
リース料	550,000	110,000	440,000	110,000		110,000	200,000	240,000	440,000	
諸謝金	2,160,000	660,000	1,500,000	0		0	1,000,000	1,160,000	2,160,000	
租税公課	604,000	500,000	104,000	250,000	24,000	274,000	130,000	200,000	330,000	
雑費	343,900	580,000	△ 236,100	213,900		213,900	100,000	30,000	130,000	
2) 管理費										
給料手当	0	0	0							0
福利厚生費	0	0	0							0
会議費	1,380,000	1,100,000	280,000							1,380,000
交通費	105,000	98,000	7,000							105,000
出張宿泊費	49,000	49,000	0							49,000
通信費	84,000	77,000	7,000							84,000
e.doyu使用料	50,000	40,000	10,000							50,000
コンピュータ関係費	150,000	250,000	△ 100,000							150,000
情報システム整備費	0	0	0							0
減価償却費	0	0	0							0
消耗什器備品費	10,500	52,500	△ 42,000							10,500
消耗品費	42,000	35,000	7,000							42,000
修繕費	2,100	2,100	0							2,100
印刷費	49,000	35,000	14,000							49,000
調査研究費	250,000	160,000	90,000							250,000
記録費	0	0	0							0
水道光熱費	42,000	29,400	12,600							42,000
賃借料	189,000	210,000	△ 21,000							189,000
保険料	150,000	250,000	△ 100,000							150,000
リース料	0	0	0							0
諸謝金	20,000	20,000	0							20,000
慶弔費	28,000	200,000	△ 172,000							28,000
租税公課	36,000	0	36,000							36,000
雑費	16,100	35,000	△ 18,900							16,100
経常費用計	45,058,000	30,730,000	△ 14,328,000	17,881,300	524,000	18,405,300	10,000,000	14,000,000	24,000,000	2,652,700
当期経常増減額	3,850,000	890,000	△ 2,960,000	△ 9,581,300	276,000	△ 9,305,300	0	0	0	13,155,300
2. 経常外増減の部										
(1) 経常外収益				0						
経常外収益計	0	0	0							0
(2) 経常外費用										
1) 移転費用	0	670,000	△ 670,000	0						0
2) 原状回復費	0	220,000	△ 220,000	0						0
経常外費用計	0	890,000	△ 890,000							0
当期経常外増減額	0	△ 890,000	890,000							0
3. 予備費の部										
予備費	1,000,000	0	1,000,000	1,000,000						
当期一般正味財産増減額	2,850,000	0	2,850,000	△ 10,581,300	276,000	△ 10,305,300	0	0	0	13,155,300
一般正味財産期首残高	9,661,929	8,160,633	1,501,296							
一般正味財産期末残高	12,511,929	8,160,633	4,351,296							
II 指定正味財産増減の部			0							
当期指定正味財産増減額	0	0	0							
指定正味財産期首残高	0	0	0							
指定正味財産期末残高	0	0	0							
III 正味財産期末残高	12,511,929	8,160,633	4,351,296							